

10/12/2021



## UN Development Programme

### Brazil - Brasilia

Project: 00078224

Project Title: BRA/13/013 - EPL(Empresa de Planej. e Logistica)

Start Year: 2013

End Year: 2023

Implementing Partner: Empresa de Planejamento Logist

Responsible Parties: BRA-Empresa de Planejamento e

Revision Type: Substantive Revision 5

#### Budget (US\$) as of Last Revision on 23-September-2021

Donor	Fund	Amount
BRA- EMPRE	30071 Programme cost sharing - GOV1	9,077,806.03
Total Budget ( 2021 and Beyond )		9,077,806.03
Total Utilization ( 2020 and Prior )		6,364,768.60
Project Total		15,442,574.63
Unprogrammed/Unfunded		0.00

#### Project Description:

A presente revisão tem por objetivo:

- (i) Incorporar ao orçamento total do Projeto o montante de R\$ 29.000.000,00 (vinte e nove milhões de reais), equivalentes a USD 5.566.218,81 (cinco milhões, quinhentos e sessenta e seis mil, duzentos e dezoito dólares americanos oitenta e um centavos), de acordo com a taxa de câmbio do PNUD de setembro de 2021 (R\$ 5,21). O novo orçamento total do Projeto passa a ser de USD 15.442.574,63 (quinze milhões, quatrocentos e quarenta e dois mil, quinhentos e setenta e quatro dólares americanos e sessenta e três centavos).
- (ii) Atualizar a matriz lógica e o plano de trabalho do Projeto;
- (iii) Atualizar a tabela de Insumos com as novas contratações previstas

Agreed by: Marcelo Caldas - EPL

Agreed by: Ruy Pereira - ABC

Agreed by: Carlos Arboleda - PNUD

Agreed by: Data: 14-Dec-2021

Rafael Antonio Cren Benini - EPL RB

DocuSigned by:

*Marcelo Guerreiro Caldas*

D1ADA307E4BF462...

DocuSigned by:

*Carlos Arboleda*

B21737297C3441F...

*Ruy Pereira*  
Diretor  
Agência Brasileira de Cooperação - ABC

10/12/2021

Signature: *Rafael Benini*  
Rafael Antonio Cren Benini (Dec 17, 2021 14:34 GMT-3)

Email: rafael.benini@epl.gov.br

DS

*RRR*

DS

*M. Tereza*

DS

*MB*

BRA/13/013 – “Proposição de modelos de gestão da melhoria de eficiência econômica, social e ambiental para o planejamento do sistema de transportes brasileiro” – 5ª Revisão Substantiva.



**Revisão Substantiva 5:** Incorporar montante ao orçamento total do Projeto, atualizar a matriz lógica, plano de trabalho e tabela de insumos com novas contratações

**Título do Projeto:** Proposição de modelos de gestão da melhoria de eficiência econômica, social e ambiental para o planejamento do sistema de transportes brasileiro.

**Número do Projeto:** BRA/13/013

**Agência Executora:** EPL

**Valor Total do Projeto:** USD 15.442.574,63

**Origem dos Recursos:** Tesouro Nacional – EPL

**Objetivo de Desenvolvimento:** O objetivo principal do Projeto é o fortalecimento institucional da EPL por meio da proposição de modelos de gestão para a melhoria da eficiência econômica, social e ambiental para o planejamento do sistema de transportes no Brasil.

**Objetivos da Revisão:**

- (i) Incorporar ao orçamento total do Projeto o montante de R\$ 29.000.000,00 (vinte e nove milhões de reais), equivalentes a USD 5.566.218,81 (cinco milhões, quinhentos e sessenta e seis mil, duzentos e dezoito dólares americanos oitenta e um centavos), de acordo com a taxa de câmbio do PNUD de setembro de 2021 (R\$ 5,21). O novo orçamento total do Projeto passa a ser de USD 15.442.574,63 (quinze milhões e quatrocentos e quarenta e dois mil, quinhentos e setenta e quatro dólares americanos e sessenta e três centavos);
- (ii) Atualizar a matriz lógica e o plano de trabalho do Projeto;
- (iii) Atualizar a tabela de Insumos com as novas contratações previstas.

*BRA/13/013 – “Proposição de modelos de gestão da melhoria de eficiência econômica, social e ambiental para o planejamento do sistema de transportes brasileiro” – 5ª Revisão Substantiva.*

2

## SUMÁRIO

I)	Breve Histórico do Projeto .....	3
II)	Principais Avanços Obtidos desde a última revisão substantiva do Projeto.....	5
III)	Justificativa da Revisão 5 e Mudanças Propostas .....	7
IV)	Justificativa da Revisão Substantiva 5 .....	7
V)	Orçamento .....	16
VI)	Plano de Trabalho – Anos 2021 a 2023 .....	17
VII)	Matriz de Resultados e Recursos.....	17
VIII)	Insumos .....	17
IX)	Monitoramento e Avaliação .....	22
X)	Obrigações e Pré-requisitos.....	23
	ANEXOS.....	24

BRA/13/013 – “Proposição de modelos de gestão da melhoria de eficiência econômica, social e ambiental para o planejamento do sistema de transportes brasileiro” – 5ª Revisão Substantiva.

3

## I) Breve Histórico do Projeto

1. O Projeto PNUD BRA/13/013 foi firmado em 26 de dezembro de 2013, com prazo de vigência de 36 (trinta e seis) meses e valor orçamentário inicial de US\$ 7.453.963,65 (sete milhões, quatrocentos e cinquenta e três mil, novecentos e sessenta e três dólares americanos e sessenta e cinco centavos de dólar).
2. Seu objeto é “o fortalecimento institucional da Empresa de Planejamento e Logística por meio da proposição de novos modelos de gestão para o transporte aéreo, rodoviário, ferroviário e hidroviário” e o resultado esperado com seu desenvolvimento é “a melhora da sustentabilidade econômica e ambiental do sistema de transportes do Brasil”.
3. Como objetivos específicos, o Projeto prevê (i) o fortalecimento institucional da EPL, com o provimento de subsídios técnicos para “estruturar e qualificar, por meio de estudos e pesquisas, o processo de planejamento integrado de logística no país para rodovias, ferrovias, portos e hidrovias”; (ii) o intercâmbio de experiências com o Governo espanhol, mediante, entre outros, a celebração de Carta Acordo entre PNUD e INECO e a realização de diversos estudos técnicos dela decorrente; e (iii) a gestão eficiente do Projeto, por intermédio da qual pretende-se assegurar sua qualidade técnica e, assim, cumprir requisitos e procedimentos obrigatórios referentes à execução da parceria.
4. O referido instrumento foi submetido, em 23 de dezembro de 2016, a uma Revisão Substantiva, denominada “**Revisão Substantiva 1**”, que teve como objeto (i) prorrogar a vigência do Projeto até 26 de dezembro de 2018; (ii) realizar ajustes orçamentários decorrentes de variações cambiais; (iii) cancelar resultados; e (iv) incluir atividades, entre as quais um novo “*modelo de integração, planejamento, monitoramento e divulgação de informações e dados logísticos de transportes*”.
5. Dentre as ações programadas na revisão, constava a expansão da parceria estabelecida com a empresa pública espanhola *Ingeniería y Economía del Transporte* – INECO, visando à criação do **Observatório Nacional de Transporte e Logística – ONTL**.

*BRA/13/013 – “Proposição de modelos de gestão da melhoria de eficiência econômica, social e ambiental para o planejamento do sistema de transportes brasileiro” – 5ª Revisão Substantiva.*

4

6. Assim, em setembro de 2017, celebrou-se a Carta Acordo entre PNUD e INECO com o objetivo de promover o intercâmbio de conhecimentos e experiências que permitiram colocar o ONTL da EPL em operação, bem como desenvolver um banco de dados e serviços de informações para que se tornasse uma referência no conhecimento de logística e transportes no Brasil.

7. Em 21 de dezembro de 2017, firmou-se a “**Revisão Substantiva C**”, que teve por objeto (i) prorrogar a vigência do instrumento até 26 de dezembro de 2019; (ii) aportar recursos e aumentar o orçamento total do Projeto para US\$ 10.981.778,94 (dez milhões novecentos e oitenta e um mil setecentos e setenta e oito dólares americanos e noventa e quatro centavos de dólar); e (iii) ajustar o Plano de Trabalho para 2018 e anos subsequentes.

8. Assim, em 2018, o Projeto executou o valor de R\$ 5.328.878,74 (cinco milhões trezentos e vinte e oito mil oitocentos e setenta e oito reais e setenta e quatro centavos), com a elaboração dos seguintes produtos: (i) Estudos de Portos; (ii) Desenvolvimento de metodologia de indenização de bens reversíveis em concessões rodoviárias e aeroportuárias; (iii) Transferência de conhecimento e experiências para a implementação de produtos do Observatório Nacional de Transporte e Logística (ONTL); e (iv) Elaboração de metodologia para análise e estruturação de projetos de infraestrutura.

9. Em agosto de 2019, o Projeto foi submetido a nova Revisão Substantiva, denominada “**Revisão Substantiva 3**”, que teve por objeto (i) ajustar o orçamento total do Projeto para US\$ 9.168.814,34 (nove milhões cento e sessenta e oito mil oitocentos e catorze dólares americanos e trinta e quatro centavos de dólar) e (ii) prorrogar sua vigência até 30 de dezembro de 2020, tendo em vista o desenvolvimento de novos estudos.

10. Nesse ínterim, o setor de transportes tornou-se uma das grandes prioridades do Governo Federal, o que engendrou o fortalecimento de políticas públicas voltadas para o desenvolvimento e expansão de infraestruturas de transportes e logística, como rodovias, ferrovias, aeroportos, hidrovias, portos, mobilidade urbana, em regime público ou mediante parcerias com a iniciativa privada.

11. Diante desse cenário, tornou-se imperiosa a adaptação do Projeto às novas necessidades demandadas pelo Governo Federal, sendo o Projeto submetido a "**Revisão Substantiva 4**", que teve por objeto a (i) prorrogação da vigência até 31 de dezembro de 2023, (ii) incluir o resultado 1.8 (“Desenvolvimento de metodologia para elaboração, atualização, transferência de conhecimento e monitoramento de Planos Mestres Portuários”) no Projeto e, conseqüentemente, ajustar o plano de trabalho para 2020 e anos subsequentes e (iii) aportar orçamento adicional da ordem de USD 707,541.48, passando o orçamento total do Projeto para USD 9,876,355.82.

## **II) Principais Avanços Obtidos desde a última revisão substantiva do Projeto**

### **➤ Contratação de Agente de Avaliação Externa para análise e elaboração de parecer pré-emissão da certificação da Climate Bonds Initiative (CBI).**

O Ministério da Infraestrutura submeteu à Climate Bonds Initiative (CBI), iniciativa que visa impulsionar o mercado de títulos verdes, seu Green Bond Framework e o relatório preliminar de Verificação Pré-Emissão, elaborado pela empresa contratada *Ernst & Young Et Associés* no escopo da parceria entre EPL e PNUD.

A apresentação desses documentos acelera o processo de emissão de títulos verdes por parte das empresas interessadas em três projetos ferroviários: Ferrovia de Integração Oeste-Leste (FIOL), Ferrovia de Integração do Centro-Oeste (FICO) e Ferrogrão (EF-170).

Agora, as empresas interessadas em participar dos futuros leilões poderão entrar com pedidos formais de certificação junto à CBI. “Já temos uma concessionária para a FIOL, em processo de contratação, uma empresa que, se tiver interesse, vai fazer essa solicitação de submissão à CBI.”, *Maria Teresa Amaral Fontes*.

“Isso abre o mercado brasileiro para o financiamento verde. O país tem muitas oportunidades nesse nicho de investimento, que é importante por estar nos padrões de sustentabilidade e de adaptação à mudança global do clima”, disse a subsecretária de sustentabilidade do Ministério da Infraestrutura, *Larissa Amorim*. “Cada vez mais os bancos têm feito exigência de ‘green bonds’ para autorizar empréstimos e investimentos.”

➤ **Novo Planejamento Estratégico - Contratação de Empresa para o Projeto “Novo Planejamento Estratégico e Plano de Negócio da Empresa de Planejamento e Logística”**

**Plano Diretor Nacional (PDN)**

O objetivo geral da contratação consiste na elaboração de estudos e pesquisas voltados ao estabelecimento de diretrizes, critérios, parâmetros e metodologias com vistas à elaboração de proposta de Plano de Desenvolvimento Nacional para o Transporte Ferroviário de Passageiros – PDN , bem como a prestação de apoio técnico especializado, com transferência de conhecimento, na estruturação e na operacionalização de projetos e programas, visando prover suporte à gestão e padronização dessas atividades de planejamento na EPL.

Objetivos específicos:

- Diagnóstico da situação atual da malha ferroviária e dos serviços de transporte ferroviário de passageiros no Brasil;
- Proposição de diretrizes para a formulação do plano;
- Elaboração de proposta de plano para melhoramentos e expansão da rede e dos serviços de transporte ferroviário de passageiros; e
- Planos de Transferência do Conhecimento e de comunicação de divulgação de proposição do PDN.

➤ **Planos Mestres Portuários de 07 (sete) complexos portuários**

Termo de Referência gerado para a contratação de empresa de prestação de serviços técnicos especializados de desenvolvimento de metodologia, elaboração, atualização, transferência de conhecimento e monitoramento de Planos Mestres Portuários.

Processo de licitação encerrado e o Contrato com a empresa Ramboll Brasil Engenharia e Consultoria Ambiental Ltda assinado em 18 de outubro de 2021.

Outros avanços e impactos realizados até 2020 foram indicados no Relatório de Progresso Eletrônica 2/2020, encaminhado à ABC em agosto 2021.

BRA/13/013 – “Proposição de modelos de gestão da melhoria de eficiência econômica, social e ambiental para o planejamento do sistema de transportes brasileiro” – 5ª Revisão Substantiva.

7

### III) Justificativa da Revisão 5 e Mudanças Propostas

Conforme mencionado anteriormente, a presente Revisão Substantiva tem por objeto:

- i) Incorporar ao orçamento total do Projeto o montante de **R\$ 29.000.000,00 (vinte e nove milhões)**, equivalentes a USD 5.566.218,81 (cinco milhões, quinhentos e sessenta e seis mil, duzentos e dezoito dólares americanos e oitenta e um centavos), de acordo com a taxa de câmbio do PNUD de setembro de 2021 (R\$ 5,21). O novo orçamento total do Projeto passa a ser de USD 15.442.574,63 (quinze milhões e quatrocentos e quarenta e dois mil, quinhentos e setenta e quatro dólares e sessenta e três centavos);
- ii) Inserir a subatividade 1.6.4 Desenvolver estudos técnicos para relicitação de contratos de parceria nos setores rodoviário, ferroviário e aeroportuário;
- iii) Atualizar a Matriz de Resultados e o Plano de Trabalho do Projeto; e
- iv) Atualizar a tabela de Insumos com as novas contratações previstas.

### IV) Justificativa da Revisão Substantiva 5

#### ➤ Justificativa para acréscimo orçamentário ao Projeto

Diante do não cumprimento das obrigações assumidas por algumas concessionárias que celebraram contratos de parceria nos setores rodoviário, ferroviário e aeroportuário abriu-se a possibilidade de haver um desfazimento consensual desses contratos com a imediata assunção de novas empresas, escolhidas mediante licitação.

Para tanto, foi editada a Lei 13.448/2017, a qual conceitua o instituto da relicitação como a extinção amigável do contrato de parceria (Lei nº 13.334/2016) e a celebração de novo ajuste negocial para o empreendimento, em novas condições contratuais e com novos contratados, mediante licitação promovida para esse fim.

A Lei nº 13.448/2017 autorizou que a União faça a relicitação dos contratos de concessão dos setores rodoviário, ferroviário e aeroportuário nos casos em que a concessionária esteja com dificuldades de cumprir suas obrigações contratuais.



Tendo em vista o ineditismo e a complexidade do instituto e desafio proposto às agências reguladoras, foi editado o Decreto 9.957/2019 regulamentando o procedimento para relicitação dos contratos de parceria nos setores de que trata a Lei nº 13.448, de 5 de junho de 2017.

Com vistas à continuidade, regularidade e eficiência na prestação dos serviços contratados aos usuários, assim como a transparência, necessidade e adequação das decisões dos órgãos e das entidades competentes, o artigo 11, § 3º, do Decreto supracitado preceitua que o cálculo da indenização de que trata dos bens reversíveis não amortizados ou depreciados vinculados ao contrato de parceria será certificado por empresa de auditoria independente.

O Decreto governamental regulamenta o dever de contratar a empresa de auditoria independente para acompanhar o processo de relicitação do contrato de parceria, o cumprimento das obrigações assumidas no termo aditivo e as condições financeiras da sociedade de propósito específicas, a fim de assegurar a confiabilidade das informações apresentadas pela concessionária.

Assim, a validação das informações por empresa de verificação independente possibilita o enfoque em aspectos centrais em seu papel de regulação de concessões, bem como a redução de possibilidade de questionamentos das partes, tendo em vista que as empresas de verificação independente devem atender ao disposto nas normas contábeis e de auditoria brasileira.

As ações listadas são vinculadas ao componente I do Projeto – Fortalecimento Institucional da EPL e ao mandato da empresa de planejamento de longo prazo mas especificamente, as novas atividades estão vinculadas à Atividade 1.6 Subsídios para formulação de políticas públicas e à nova Subatividade 1.6.4 - Desenvolver estudos técnicos para relicitação de contratos de parceria nos setores rodoviário, ferroviário e aeroportuário, incluída na presente Revisão.

Nesse sentido, a EPL deverá ser capaz de promover o apoio técnico necessário para o desenvolvimento dos estudos demandados pelo governo federal e para o alcance dos resultados propostos. Para tanto, é imperioso que a Empresa seja capaz de suprir as

*BRA/13/013 – “Proposição de modelos de gestão da melhoria de eficiência econômica, social e ambiental para o planejamento do sistema de transportes brasileiro” – 5ª Revisão Substantiva.*

necessidades sem entraves gerados por lacunas técnicas e a cooperação técnica por meio do Projeto BRA 13/013 se apresenta com a solução adequada para o desafio proposto.

Dito isso, a EPL já recebeu solicitação para 5 processos de relicitação dos contratos de concessão dos setores de rodovias, e diante das realizações de outros processos em andamento no Projeto, faz-se necessário um acréscimo orçamentário para a execução das novas iniciativas apresentadas, listadas nesse documento.

➤ **Justificativa para a inclusão da Subatividade 1.6.4 “Desenvolver estudos técnicos para relicitação de contratos de parceria nos setores rodoviário, ferroviário e aeroportuário”**

Em vista do volume de recursos aportados no projeto visando atender a demanda por estudos técnicos para a relicitação de contratos de parceria, faz-se pertinente incluir uma nova subatividade no Projeto focada nesta demanda específica. Isto se faz necessário também para promover um melhor monitoramento físico e financeiro das novas iniciativas do Projeto.

➤ **Justificativa para a Atualização da Matriz de Progresso do Projeto**

Com o aporte de recursos adicionais ao orçamento do Projeto e a inclusão da atividade 1.6.4, faz-se necessário reajustar na matriz dos indicadores, as metas de resultados anuais, as metas de produtos e a distribuição do montante adicional entre os diferentes produtos. Da mesma forma, foi realizado o ajuste correspondente na distribuição do orçamento, bem como nos montantes de implementação previstos para cada produto no plano de trabalho anual do Projeto.

Objetivo/Resultados	Produto a ser provido pela consultoria	Avanços (% de execução)	Considerações
<b>1. Fortalecimento institucional da EPL</b>			

BRA/13/013 – “Proposição de modelos de gestão da melhoria de eficiência econômica, social e ambiental para o planejamento do sistema de transportes brasileiro” – 5ª Revisão Substantiva.

10

<b>1.1. Definição de indicadores para avaliação de resultados de investimento em infraestrutura sobre o equilíbrio da matriz de transporte</b>	Estudos dos indicadores atualmente atualizados internacionalmente para avaliação de impacto de infraestrutura na matriz de transporte.	100%	Concluído
	Metodologia de apuração e ferramental para medição de indicadores.	100%	Concluído
	Estudos técnicos para proposição de etapas de coleta de dados e tratamento de informações.	100%	Concluído
	Elaboração de metodologia para definição do Custo Referencial Padrão para utilização na precificação referencial em obras de infraestrutura.	30%	Em andamento
<b>1.2. Estudos para definição do modelo de padronização e gestão do planejamento logístico intermodal.</b>	Estudos sobre conceitos e metodologias relacionadas a boas práticas de padronização adotadas em países estrangeiros, com auxílio do MRE, quando for o caso.	100%	Concluído
	Modelos de gestão de planejamento logístico de transporte ferroviário, hidroviário e rodoviário.	100%	Concluído
	Processos metodológicos e amostrais para testar os modelos de gestão de planejamento logístico de transporte ferroviário, hidroviário e rodoviário.	100%	Concluído
	Modelos de gestão e processos de planejamento para aplicação pelas entidades envolvidas na logística de transporte.	100%	Concluído
	Diagnóstico situacional de mobilidade urbana para fins de subsídios a políticas públicas, como a implementação do Plano Nacional de Mobilidade Urbana.	100%	Concluído
	Diagnóstico situacional e desenvolvimento de estudos de modelo de concessões hidroviárias	100%	Concluído
	Estudos sobre priorização de investimentos em infraestrutura ferroviária visando a minimizar conflitos nas travessias urbanas da malha ferroviária nacional com o objetivo de fomentar o transporte ferroviário de passageiros.	100%	Concluído

**BRA/13/013 – “Proposição de modelos de gestão da melhoria de eficiência econômica, social e ambiental para o planejamento do sistema de transportes brasileiro” – 5ª Revisão Substantiva.**

**11**

	Matriz básica de artefatos para sistematização de dados logísticos.	11%	Em andamento
<b>1.5: Subsídios para a atualização dos modelos de automatização de integração de dados logísticos intermodal.</b>	Estudos sobre os entraves tecnológicos dos modelos atuais de automatização de dados logísticos intermodal.	0%	Em construção do TR (01)
	Metodologias para captação de informações de atores visando à integração de dados logísticos.	11,00%	Em andamento
	Estudos técnicos sobre o arcabouço legal baseado nas competências legais das autoridades federativas do Brasil.	0%	Processo Seletivo aberto – Edital 2021-014
<b>1.6: Subsídios para formulação de políticas públicas.</b>	Estudos de impacto decorrente de ações de logística hidroviária, ferroviária e rodoviária.	0%	Em construção do TR (05)
	Proposta de modelos estratégicos para implantação de políticas públicas no âmbito logístico.	9.5%	Em andamento
	Dados e informações levantados no projeto	100%	Concluído
<b>1.7: Promoção de programas de formação de atores envolvidos e vinculados à área de transporte.</b>	Disseminação entre os atores envolvida os conhecimentos desenvolvidos pelo projeto por meio de workshops, seminários e palestras.	100%	Concluído
	Conclusões dos encontros técnicos realizados.	100%	Concluído
	Discussão sobre nova metodologia e posterior elaboração/atualização dos Planos Mestres Portuários de 7 (sete) complexos portuários, a saber, (i) Complexo Portuário de Paranaguá-Antonina, (ii) Complexo Portuário de São Francisco do Sul, (iii) Complexo Portuário de Itajaí, (iv) Complexo Portuário de Itaquí, (v) Complexo Portuário de Belém e Vila do Conde, (vi) Complexo Portuário de Santarém e (vii) Complexo Portuário de Santana.	0%	Em andamento
<b>1.8: Desenvolvimento de metodologia para elaboração, atualização, transferência de conhecimento e monitoramento de Planos Mestres Portuários.</b>	Transferência do conhecimento, mediante a realização de cursos temáticos especializados, treinamentos em sistemas técnicos, e gestão do conhecimento aplicada ao planejamento do setor portuário.	0%	Em andamento

12 *BRA/13/013 – “Proposição de modelos de gestão da melhoria de eficiência econômica, social e ambiental para o planejamento do sistema de transportes brasileiro” – 5ª Revisão Substantiva.*

	Monitoramento das atividades realizadas com a coleta de dados e definição de indicadores no planejamento do setor portuário.	0%	Em andamento
<b>2. Intercâmbio de experiências com o Governo Espanhol</b>	Modelo de integração, planejamento e divulgação de informações e dados logísticos de transporte.	100%	Concluído
<b>3. Gestão eficiente do Projeto</b>	Contratar consultoria externa para subsidiar a elaboração dos relatórios de avaliação.	0%	Em andamento
	Contratar consultoria externa para subsidiar a elaboração do relatório final do projeto.	0%	Em andamento

Objetivo/Resultados	Produto a ser provido pela consultoria	Avanços (% de execução)	Considerações
<b>1. Fortalecimento institucional da EPL</b>			
	Subsídios para o encerramento da Concessão relativa à ligação rodoviária internacional entre os municípios de Santo Tomé (República da Argentina) e São Borja (República Federativa do Brasil), incluindo o Centro Unificado de Fronteira (CUF), complexo alfandegário e aduaneiro, referentes ao Contrato de Concessão Internacional, promulgado internamente por meio do Decreto nº 110, de 3 de maio de 1991, bem como para a realização de avaliação econômico-financeira decorrente do encerramento do Contrato Internacional de Concessão. Consultoria Pessoa Jurídica - <b>Empresa Ernst &amp; Young.</b>	89%	Em andamento
<b>1.6: Subsídios para formulação de políticas públicas.</b>	Realização de avaliação independente do cumprimento das obrigações assumidas no termo aditivo da relicitação, das condições econômico-financeiras da Concessionária BR-040 S.A - VIA040, e a certificação do cálculo dos valores de indenização devidos à concessionária, relativos aos investimentos vinculados a bens reversíveis não depreciados ou amortizados. Consultoria Pessoa Jurídica - <b>Empresa KPMG.</b>	51%	Em andamento
	Realização de avaliação do cumprimento das obrigações assumidas no termo aditivo da relicitação, das condições econômico-financeiras da Concessionária de Rodovia Sul-Matogrossense S .A. – MSVIA – Consultoria Pessoa Jurídica - <b>Empresa Ernst &amp; Young.</b>	0%	Em andamento

BRA/13/013 – “Proposição de modelos de gestão da melhoria de eficiência econômica, social e ambiental para o planejamento do sistema de transportes brasileiro” – 5ª Revisão Substantiva.

14

	Elaboração do Plano de Desenvolvimento e Zoneamento dos Portos de Paranaguá e Antonina - Consultoria Pessoa Jurídica - <b>Empresa Envex.</b>	100%	Contrato Encerrado
	Estudos técnicos para relicitação de contratos de parceria nos setores rodoviário, ferroviário e aeroportuário.	0%	Em andamento
<b>1.8.</b>	<b>Desenvolvimento de metodologia para elaboração, atualização, transferência de conhecimento e monitoramento de Planos Mestres Portuários.</b> Desenvolvimento de metodologia, elaboração, atualização, transferência de conhecimento e monitoramento de Planos Mestres Portuários. <b>Empresa Ramboll Brasil Engenharia e Consultoria Ambiental Ltda.</b>	0%	Em processo licitatório - Homologação

### ➤ Resultados Alcançados até Agosto de 2021

A EPL, visando desenvolver melhores práticas, metodologias e ferramentas que contribuam com a formulação de uma agenda reativa frente aos interesses do setor, vem promovendo a contratação de diversos estudos por intermédio de consultorias físicas e jurídicas.

Objetivo/Resultados	Resultados/Metas (até 08/2021)	Avanços (% de execução)	Considerações
<b>1. Fortalecimento institucional da EPL</b>			
1.5. Subsídios para a atualização dos modelos de automatização de integração de dados logísticos intermodal.	19 (dezenove) Relatórios Técnicos entregues – Consultoria Pessoa Física.	11%	Em andamento
	07 (sete) Relatórios Técnicos para desenvolver estudos de análise de projetos de engenharia ferroviária os quais integram os processos federais de concessões	0%	Em processo de Contratação
1.6: Subsídios para formulação de políticas públicas.	15 (quinze) Relatórios Técnicos entregues – Consultoria Pessoa Física.	9,5%	Em andamento

	05 (cinco) Relatórios Técnicos para desenvolver proposta de modelos estratégicos para implantação de políticas públicas no âmbito logístico – Consultoria Pessoa Física.	0%	Em processo de Contratação
	18 (dezoito) Relatórios Técnicos para estudos de análise de projetos de engenharia rodoviária e ferrovias os quais integram os processos federais de concessões – Consultoria Pessoa Física.	0%	Em processo de Contratação
	05 (cinco) Relatórios Técnicos para desenvolvimento de análises e proposição de diretrizes setoriais com foco em investimentos (obras e serviços) para os estudos de novas concessões federais no modo de transporte rodoviário – Consultoria Pessoa Física.	0%	Em processo de Contratação
	05 (cinco) Relatórios Técnicos para desenvolvimento de análises e proposição de diretrizes setoriais com foco em operação rodoviária para os estudos de novas concessões federais no modo de transporte rodoviário – Consultoria Pessoa Física.	0%	Em processo de Contratação
<b>1.6: Subsídios para formulação de políticas públicas.</b>	Subsídios para o encerramento da Concessão relativa à ligação rodoviária internacional entre os municípios de Santo Tomé (República da Argentina) e São Borja (República Federativa do Brasil), incluindo o Centro Unificado de Fronteira (CUF), complexo alfandegário e aduaneiro, referentes ao Contrato de Concessão Internacional, promulgado internamente por meio do Decreto nº 110, de 3 de maio de 1991, bem como para a realização de avaliação econômico-financeira decorrente do encerramento do Contrato Internacional de Concessão. Consultoria Pessoa Jurídica - <b>Empresa Ernst &amp; Young.</b>	89%	Em andamento



*BRA/13/013 – “Proposição de modelos de gestão da melhoria de eficiência econômica, social e ambiental para o planejamento do sistema de transportes brasileiro” – 5ª Revisão Substantiva.*

	Realização de avaliação independente do cumprimento das obrigações assumidas no termo aditivo da relicitação, das condições econômico-financeiras da Concessionária BR-040 S.A - VIA040, e a certificação do cálculo dos valores de indenização devidos à concessionária, relativos aos investimentos vinculados a bens reversíveis não depreciados ou amortizados. Consultoria Pessoa Jurídica - <b>Empresa KPMG.</b>	51%	Em andamento
	Realização de avaliação do cumprimento das obrigações assumidas no termo aditivo da relicitação, das condições econômico-financeiras da Concessionária de Rodovia Sul-Matogrossense S .A. – MSVIA – Consultoria Pessoa Jurídica - <b>Empresa Ernst &amp; Young.</b>	0%	Em andamento
	Elaboração do Plano de Desenvolvimento e Zoneamento dos Portos de Paranaguá e Antonina - Consultoria Pessoa Jurídica - <b>Empresa Envex.</b>	0%	Em andamento
	Estudos técnicos para relicitação de contratos de parceria nos setores rodoviário, ferroviário e aeroportuário.	0%	Em andamento
<b>1.8. Desenvolvimento de metodologia para elaboração, atualização, transferência de conhecimento e monitoramento de Planos Mestres Portuários.</b>	Desenvolvimento de metodologia, elaboração, atualização, transferência de conhecimento e monitoramento de Planos Mestres Portuários.	0%	Em processo licitatório - Homologação

## V) Orçamento

Com a presente revisão substantiva, o orçamento total do Projeto passa a ser de USD 15.442.574,63 (quinze milhões, quatrocentos e quarenta e dois mil, quinhentos e setenta e quatro dólares e sessenta e três centavos).

O valor dos repasses da EPL ao PNUD perfaz o mesmo montante do orçamento anterior, conforme tabela abaixo:

Repases - Exercícios 2014 a 2020			
DATA	VALOR (R\$)		VALOR (US\$)
31/01/2014	R\$ 9.357.202,08		\$ 3.865.015,32
01/07/2014	R\$ 5.183.640,00		\$ 2.344.477,61
02/10/2018	R\$ 8.500.000,00		\$ 2.119.172,28
20/11/2018	R\$ 1.500.000,00		\$ 406.063,89
29/11/2018	R\$ 100.000,00		\$ 25.987,53
06/12/2018	R\$ 1.570.360,00		\$ 408.097,71
15/12/2020	R\$ 3.227.224,77		\$ 604.236,06
31/12/2020	R\$ 553.169,36		\$ 106.440,13
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 26.211.202,08</b>		<b>\$ 9.168.814,34</b>

O saldo financeiro do Projeto até **24 de agosto de 2021** é de **USD 2.146.027,50** (dois milhões, cento e quarenta e seis mil, vinte e sete dólares americanos e cinquenta centavos), este valor já com compromissos assumidos, os quais serão utilizados até o final da vigência do Projeto.

#### **VI) Plano de Trabalho – Anos 2021 a 2023**

O Plano de Trabalho ajustado para o período de 2021 a 2023, consta como Anexo A.

#### **VII) Matriz de Resultados e Recursos**

A Matriz de Resultados e Recursos consta como **Anexo B**.

#### **VIII) Insumos**

As regras e os procedimentos para contratação de profissionais para a elaboração de produtos, adotadas pelo Projeto, são compatíveis com as Normas Técnicas e Administrativas do PNUD e estão em conformidade com o estabelecido na legislação vigente relativa ao assunto.

A cada contratação deverá ser elaborado **Termo de Referência específico**, com detalhamento do propósito da contratação, descrição dos produtos esperados e/ou das

*BRA/13/013 – “Proposição de modelos de gestão da melhoria de eficiência econômica, social e ambiental para o planejamento do sistema de transportes brasileiro” – 5ª Revisão Substantiva.*

atividades a serem desenvolvidas, qualificações profissionais exigidas, entre outros quesitos.

Os produtos advindos dessas consultorias são específicos e demandam especialização apropriada. Nesse sentido, o Decreto nº 5.151/04 determina que a consultoria deverá ser realizada por profissional de nível superior, graduado em área relacionada ao Projeto de Cooperação Técnica Internacional, ou excepcionalmente, em não preenchendo o requisito de escolaridade mínima, tenha notório conhecimento da matéria afeta ao Projeto.

Os consultores contratados desempenharão suas atividades de forma temporária e sem subordinação jurídica, estando suas atividades exclusiva e obrigatoriamente vinculadas aos resultados e produtos constantes dos documentos de Projeto.

O Projeto também prevê a contratação de consultorias e serviços de pessoa jurídica, a serem especificados em detalhes em Termo de Referência próprio, conforme previsão a seguir:

➤ **Previsão de Contratações de consultores na modalidade produto**

Natureza/Objetivo da consultoria	Nº Consultores	Duração (meses)	Alcance previsto	Custo estimado (USD)
<b>Atividade 1 – Fortalecimento institucional da EPL.</b>				
<b>Resultado 1.5. Subsídios para a atualização dos modelos de automatização de integração de dados logísticos intermodal. 1.5.3. Elaborar metodologias para captação de informações de atores visando à integração de dados logísticos.</b>				
Mapeamento de oportunidades de melhorias e desenvolvimento de arquitetura de dados e rotinas voltado à otimização de rotinas de elaboração de projetos de engenharia; orçamentação de obras e demais custos envolvidos na modelagem de estruturação de projetos de concessão e gestão inteligente de dados georreferenciados coletados em campo e/ou produzidos no âmbito dos estudos.	1	12	dez/22	33.409,02
<b>Atividade 1 – Fortalecimento institucional da EPL.</b>				
<b>Resultado 1.6. Subsídios para formulação de políticas públicas. Subatividade 1.6.3. Desenvolver proposta de modelos estratégicos para implantação de políticas públicas no âmbito logístico.</b>				
Estudos de análise dos projetos de engenharia	6	12	dez/22	156.820,14

**BRA/13/013 – “Proposição de modelos de gestão da melhoria de eficiência econômica, social e ambiental para o planejamento do sistema de transportes brasileiro” – 5ª Revisão Substantiva.**

ferroviária de novas concessões e prorrogações de concessões ferroviárias.				
Análise e/ou revisão dos orçamentos dos projetos de engenharia relativos à prorrogação antecipada da Malha Sul, concessão da FICO-FIOL, relicitação da Malha Oeste, qualificado como prioritário no Programa de Parcerias de Investimentos (PPI), nos termos da Lei n.º 13.334/2016.	21	12	dez/22	470.169,90
Estudos para os instrumentos de planejamento multimodal nacional.	25	12	abr/23	822.757,80
Análises e proposição de diretrizes setoriais com foco em investimentos (obras e serviços) para os estudos de novas concessões federais no modo de transporte rodoviário. (Apoiar a definição de políticas para desenvolvimento da logística do Estado e Apoiar o desenvolvimento da logística do Brasil e da América do Sul, com tecnologia, planejamento e implantação de projetos para os setores público e privado).	1	12	dez/22	26.136,70
Análise do arcabouço técnico de projetos de concessões rodoviárias, a fim de propor diretrizes setoriais consolidadas. EPL (Apoiar a definição de políticas para desenvolvimento da logística do Estado e Apoiar o desenvolvimento da logística do Brasil e da América do Sul, com tecnologia, planejamento e implantação de projetos para os setores público e privado).	1	12	dez/22	26.136,70
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>			<b>1.535.430,26</b>

O Projeto também prevê a contratação de consultorias e serviços de pessoa jurídica, a serem especificados em detalhes em Termo de Referência próprio, conforme previsão a seguir:

Produtos/Resultados	Valor Estimado US\$	Componente de Despesa	Prazo de execução (meses)
<b>Atividade 1 – Fortalecimento institucional da EPL.</b>			
<b>Resultado 1.6. Subsídios para formulação de políticas públicas. Subatividade 1.6.4. Estudos técnicos para relicitação de contratos de parceria nos setores rodoviário, ferroviário e aeroportuário</b>			
Aeroporto de São Gonçalo do Amarante (ASGA) Desenvolvimento de estudos no âmbito do Contrato de Concessão outorgado à Concessionária do Aeroporto de São Gonçalo do Amarante/RN visando a mensuração da	280.189,00	Consultoria Pessoa Jurídica	10 meses

*BRA/13/013 – “Proposição de modelos de gestão da melhoria de eficiência econômica, social e ambiental para o planejamento do sistema de transportes brasileiro” – 5ª Revisão Substantiva.*

indenização em função da não amortização integral dos investimentos realizados em bens reversíveis em função da extinção antecipada do contrato.			
<b>Aeroporto de Viracopos</b>			
Realizar trabalhos relacionados ao processo de relicitação visando garantir a realização do disposto no Decreto 9.957, de 6 de agosto de 2019.	336.640,47	Consultoria Pessoa Jurídica	12 meses
<b>Ponte internacional São Borja-Santo Tomé</b>			
Aditivo para Modelagem para a contratação de longo prazo da administração e exploração do Centro Unificado de Fronteira (CUF), complexo alfandegário e aduaneiro e sistema rodoviário.	94.627,11	Consultoria Pessoa Jurídica	14 meses
<b>CRO</b>			
Realizar trabalhos relacionados ao processo de relicitação visando garantir a realização do disposto no Decreto 9.957, de 6 de agosto de 2019.	669.600,00	Consultoria Pessoa Jurídica	14 meses
<b>CONCEBRA</b>			
Realizar trabalhos relacionados ao processo de relicitação visando garantir a realização do disposto no Decreto 9.957, de 6 de agosto de 2019.	669.600,00	Consultoria Pessoa Jurídica	14 meses
<b>AUTOPISTA FLUMINENSE</b>			
Realizar trabalhos relacionados ao processo de relicitação visando garantir a realização do disposto no Decreto 9.957, de 6 de agosto de 2019.	669.600,00	Consultoria Pessoa Jurídica	14 meses
<b>VIA BAHIA</b>			
Realizar trabalhos relacionados ao processo de relicitação visando garantir a realização do disposto no Decreto 9.957, de 6 de agosto de 2019.	699.600,00	Consultoria Pessoa Jurídica	14 meses
<b>MALHA OESTE</b>			
Realizar trabalhos relacionados ao processo de relicitação visando garantir a realização do disposto no Decreto 9.957, de 6 de agosto de 2019.	585.200,00	Consultoria Pessoa Jurídica	16 meses
<b>Total</b>	<b>4.005.056,58</b>		
<b>TOTAIS - Contratações de PF/PJ</b>	<b>5.540.486,84</b>		

*BRA/13/013 – “Proposição de modelos de gestão da melhoria de eficiência econômica, social e ambiental para o planejamento do sistema de transportes brasileiro” – 5ª Revisão Substantiva.*

Planilha Orçamentária por Conta Contábil/Ano

Conta Contábil	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Total
71305	10.044,27	395.961,69	3.429,00	23.947,57	99.064,25	-	-	409.854,94	990.000,00	1.549.976,49	3.482.278,21
71310	-	-	2.954,93	220,25	57.766,92	-	-	-	-	-	60.942,10
71610	16.302,50	36.602,55	- 69,67	6.577,81	-	473,61	-	15.000,00	50.000,00	50.000,00	174.886,80
71615	-	-	-	-	10.587,06	-	13.629,61	-	-	-	24.216,67
71620	-	-	-	1.195,74	-	-	-	531,87	-	-	1.727,61
71635	-	-	-	-	-	-	-	120,64	-	-	120,64
72105	590.295,46	1.662.787,75	-	44.153,40	1.310.683,71	620.935,72	286.925,52	987.552,16	2.240.925,00	2.613.540,74	10.357.799,46
72155	-	-	-	-	-	-	-	80.983,60	-	-	80.983,60
72415	-	-	-	-	67,25	-	-	-	-	-	67,25
73505	-	-	-	-	-	400,00	600,00	400,00	-	-	1.400,00
74120	-	-	-	-	-	-	368.141,57	-	-	-	368.141,57
74210	5.114,26	1.020,00	-	457,40	-	6.965,31	-	12.000,00	10.000,00	31.000,00	66.556,97
74220	-	-	-	-	139,05	1.625,95	617,84	1.669,03	-	-	4.051,87
74525	-	-	-	-	400,00	-	-	-	-	-	400,00
75105	31.087,83	62.891,17	189,43	2.296,57	44.361,25	18.912,03	20.097,43	60.311,41	148.100,94	208.675,86	596.923,92
75110	-	-	126,28	1.531,04	29.574,18	12.608,02	13.398,29	18.147,31	35.708,71	87.000,00	198.093,83
76120	-	-	-	-	-	-	-	16,02	-	-	16,02
76125	72,06	41.927,44	-	-	1.931,76	29,17	-	48,63	-	400,00	44.409,06
76130	-	-	-	-	-	-	-	16,02	-	-	16,02
76135	- 16.873,09	- 2.029,63	-	- 1,15	- 0,13	- 1.466,39	- 21,95	- 32,59	-	-	- 20.424,93
<b>Total</b>	<b>636.043,29</b>	<b>2.199.160,97</b>	<b>6.629,97</b>	<b>80.378,63</b>	<b>1.554.575,30</b>	<b>660.483,42</b>	<b>703.388,31</b>	<b>1.586.587,00</b>	<b>3.474.734,65</b>	<b>4.540.593,09</b>	<b>15.442.574,63</b>

Orçamento Executado/Ano

Orçamento Total	Executado								Saldo 2021	Total Executado
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021		
9.876.355,82	636.043,29	2.199.160,97	6.629,97	80.378,73	1.554.575,30	660.483,42	703.388,31	4.035.695,83	5.840.659,99	

DocuSign Envelope ID: 3935337C-C5AF-485C-B0CA-D3FC63D84F04

BRA/13/013 – “Proposição de modelos de gestão da melhoria de eficiência econômica, social e ambiental para o planejamento do sistema de transportes brasileiro” – 5ª  
 22 revisão Substantiva.

## IX) Monitoramento e Avaliação

O cronograma de monitoramento e avaliação permanece o mesmo. De acordo com as políticas e procedimentos do PNUD, o projeto será monitorado e avaliado de acordo com o plano abaixo:

Atividade de Monitoramento	Frequência	Custo	Cronograma														
			Ano/mês	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez		
<b>Progresso dos Resultados</b> Acompanhar o progresso dos resultados e registrar via Atlas e SIGAP	Trimestralmente	Vide plano de trabalho plurianual	2020										VM/GR				VM/GR LA/CR
<b>Visita de Monitoramento e Gestão de Riscos</b> Usar a matriz de risco anexa e ativar e monitorar no Atlas, incluir as medidas previstas pelo UNDP's Social and Environmental Standards	Trimestralmente	Vide plano de trabalho plurianual	2021		VM/GR	RA				RP/TPR			VM/GR				VM/GR LA/CR
			2022		VM/GR	RA			RP/TPR			VM/GR					VM/GR LA/CR
			2023		VM/GR	RA			VM/GR			VM/GR					
<b>Lições Aprendidas</b> Registrar e integrar ao projeto	Anualmente	Vide plano de trabalho plurianual	Legenda: RA- Revisão Anual da Qualidade do Projeto VM/GR- Visita de Monitoramento e Gestão de Riscos PR/CDR- Progresso dos Resultados e Combined Delivery Report RP - Relatório de Progresso; TPR - Reunião Tripartite. LA- Lições Aprendidas CR -Comunicação de Resultados Auditorias anuais poderão ainda ser realizadas no projeto, como definido pelas regras do PNUD														
<b>Revisão Anual da Qualidade do Projeto</b> Analisar a os pontos fortes e fracos do projeto de acordo com os padrões de qualidade do PNUD	Anualmente	Vide plano de trabalho plurianual															
<b>Relatório de Progresso</b> Apresentado ao Comitê do projeto mostrando os resultados atingidos em comparação às metas previstas, atualização da matriz de riscos e medidas de mitigação	Anualmente e ao final do projeto	Vide plano de trabalho plurianual															
<b>Reunião Tripartite do Comitê do Projeto (PNUD, ABC e Agência Executora)</b> Análise do desempenho do projeto, execução orçamentária, revisão do plano plurianual, lições aprendidas	Anualmente	Vide plano de trabalho plurianual															
<b>Comunicação de Resultados</b> Publicar os resultados do projeto por meio do PNUD e do parceiro, suas redes sociais, publicações, vídeos etc	Anualmente	Vide plano de trabalho plurianual															

## **X) Obrigações e Pré-requisitos**

Com base no Artigo 25, do Título XV, do Documento de Projeto firmado entre o Governo brasileiro e o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento - PNUD, em 26/12/2013, visando à implementação do Projeto BRA/13/013 – “Proposição de Modelos de gestão para a Melhoria da Eficiência Econômica, Social e Ambiental para o Planejamento do Sistema de Transportes Brasileiro” as partes concordam em modificar o Artigo 9, Título VI do item “Obrigações e Pré-Requisitos”, em função das modificações ao documento original propostas pela presente revisão.

Dessa forma, o item “Obrigações e Pré-Requisitos” passa a vigorar com a seguinte redação:

### **TÍTULO VI Do Orçamento do Projeto**

Artigo 9º. O valor dos créditos orçamentários deste Documento de Cooperação Técnica Internacional é de USD 15.442.574,63 (quinze milhões, quatrocentos e quarenta e dois mil, quinhentos e setenta e quatro dólares e sessenta e três centavos), calculados à taxa de câmbio das Nações Unidas conforme data das transferências realizadas.

- I. Os créditos orçamentários citados no caput deste Artigo foram integralmente transferidos como segue:
  - a) no exercício de 2014: R\$ 14.540.842,08 (quatorze milhões quinhentos e quarenta mil oitocentos e quarenta e dois reais e oito centavos) sendo R\$ 9.357.202,08 (nove milhões trezentos e cinquenta e sete mil duzentos e dois reais e oito centavos) – UG 395001, Gestão 39253, 2014OB800074, emissão: 31/01/2014, e R\$ 5.183.640,00 (cinco milhões cento e oitenta e três mil seiscentos e quarenta reais) – UG 395001, Gestão 39253, 2014OB800575, emissão: 01/07/2014;
  - b) no exercício de 2018: R\$ 11.670.360,00 (onze milhões seiscentos e setenta mil trezentos e sessenta reais), sendo R\$ 8.500.000,00 (oito milhões e quinhentos mil reais) – UG 395001, Gestão 39253, 2018OB800849, emissão: 02/10/2018, R\$ 1.500.000,00 (um milhão e quinhentos mil reais) – UG 395001, Gestão 39253, 2018OB800849, emissão: 20/11/2018, R\$ 100.000,00 (cem mil reais) – UG 395001, Gestão 39253, 2018OB801023, emissão: 29/11/2018, R\$ 1.570.360 (um milhão quinhentos e setenta mil trezentos e sessenta reais) – UG 395001, Gestão 39253, 2018OB801040, emissão: 06/12/2018;
  - c) no exercício de 2020: R\$ 3.780.394,13 (três milhões duzentos e vinte e sete mil duzentos e vinte e quatro reais e setenta e sete centavos), sendo R\$ 3.227.224,77 (três milhões, duzentos e vinte e sete mil, duzentos e vinte e quatro reais e setenta e sete centavos) – UG 395001, Gestão 39253, 2020OB800816, emissão: 14/12/2020 e R\$ 553.169,36 (quinhentos e cinquenta e três mil, cento e sessenta e nove reais e trinta e



*BRA/13/013 – “Proposição de modelos de gestão da melhoria de eficiência econômica, social e ambiental para o planejamento do sistema de transportes brasileiro” – 5ª Revisão Substantiva.*

24

- seis centavos) – UG 395001, Gestão 39253, 2020OB800881, emissão: 30/12/2020;
- d) no exercício de 2021: Será aportado o valor de R\$ 11.974.236,81 (onze milhões, novecentos e setenta e quatro mil, duzentos e trinta e seis reais e oitenta e um centavo) – UG 395001, Gestão 39253;
- e) no exercício de 2022: Será aportado o valor de R\$ 17.025.763,19 (dezesete milhões, vinte e cinco mil, setecentos e sessenta e três reais e dezenove centavos) – UG 395001, Gestão 39253;
- f) o saldo de Projeto poderá ser transferido para o projeto que o suceda, desde que mantido o mesmo objeto e respeitada a legislação nacional pertinente.
- II. Dentro da vigência deste Documento de Projeto, observar-se-á o respectivo Cronograma de Desembolso refletido no orçamento do Projeto e em suas respectivas revisões.
- III. Os valores de contribuição da EPL poderão ser suplementados, mediante autorização governamental, por meio de Revisões, em conformidade com as necessidades e a disponibilidade financeira da EPL, respeitada a legislação nacional pertinente.

## **ANEXOS**

MATRIZ LÓGICA

PLANO DE TRABALHO

DocuSign Envelope ID: 3935337C-C5AF-485C-B0CA-D3FC63D84F04

ANEXO A - Plano de Trabalho - Anos 2021-2023											
Produto	Responsável	Origem dos recursos	Resultados	Subatividade planejada	Valor estimado (USD)						
						2021		2022		2023	
						1	2	1	2	1	2
<b>1. Fortalecimento institucional da EPL.</b>	EPL	Nacional	1.1. Definição de indicadores para avaliação de resultados de investimento em infraestrutura sobre o equilíbrio da matriz de transporte	1.1.1. Desenvolver estudos dos indicadores atualmente atualizados internacionalmente para avaliação de impacto de infraestrutura na matriz de transporte.	8 239 949,70						
				1.1.2. Definir a metodologia de apuração e ferramental para medição de indicadores.							
				1.1.3. Realizar estudos técnicos para proposição de etapas de coleta de dados e tratamento de informações.							
				1.1.4. Elaboração de metodologia para definição do Custo Referencial Padrão para utilização na precificação referencial em obras de infraestrutura.		X	X	X	X	X	X
			1.2. Estudos para definição do modelo de padronização e gestão do planejamento logístico intermodal.	1.2.1. Realizar estudos sobre conceitos e metodologias relacionadas a boas práticas de padronização adotadas em países estrangeiros, com auxílio do MRE, quando for o caso.							
				1.2.2. Formular modelos de gestão de planejamento logístico de transporte ferroviário, hidroviário e rodoviário.							
				1.2.3. Sistematizar processos metodológicos e amostrais para testar os modelos de gestão de planejamento logístico de transporte ferroviário, hidroviário e rodoviário.							
				1.2.4. Disseminar os modelos de gestão e processos de planejamento para aplicação pelas entidades envolvidas na logística de transporte.							
				1.2.5. Elaborar diagnóstico situacional de mobilidade urbana para fins de subsídios a políticas públicas, como a implementação do Plano Nacional de Mobilidade Urbana.							
				1.2.6. Elaborar diagnóstico situacional e desenvolvimento de estudos de modelo de concessões hidroviárias							
				1.2.7. Elaborar estudos sobre priorização de investimentos em infraestrutura ferroviária visando a minimizar conflitos nas travessias urbanas da malha ferroviária nacional com o objetivo de fomentar o transporte ferroviário de passageiros.							
			1.5. Subsídios para a atualização dos modelos de automatização de integração de dados logísticos intermodal.	1.5.1. Elaborar matriz básica de artefatos para sistematização de dados logísticos.							
				1.5.2. Desenvolver estudos sobre os entraves tecnológicos dos modelos atuais de automatização de dados logísticos intermodal.							
				1.5.3. Elaborar metodologias para captação de informações de atores visando à integração de dados logísticos.		X	X	X	X	X	
			1.6. Subsídios para formulação de políticas públicas.	1.6.1. Desenvolver estudos técnicos sobre o arcabouço legal baseado nas competências legais das autoridades federativas do Brasil.							
				1.6.2. Desenvolver estudos de impacto decorrente de ações de logística hidroviária, ferroviária e rodoviária.							
				1.6.3. Desenvolver proposta de modelos estratégicos para implantação de políticas públicas no âmbito logístico.							
				1.6.4. Desenvolver estudos técnicos para relicitação de contratos de parceria nos setores rodoviário, ferroviário e aeroportuário		X	X	X	X	X	



DocuSign Envelope ID: 3935337C-C5AF-485C-B0CA-D3FC63D84F04

ANEXO B - Matriz de Resultados e Recursos				
Título do Projeto e Identificação no Atlas: Project 00078224 - 0008604 - BRA/13/013-EPL				
Produtos esperados	Metas do produto	Atividades indicativas	Responsáveis	Insumos
<p><b>Produto 1:</b> Fortalecimento institucional da EPL.</p> <p><b>Marco Zero:</b> Novas atribuições técnica à EPL como apoio ao Conselho do Programa de Parcerias e Investimentos da Presidência da República e ao Ministério da Infraestrutura, visando a resolução dos desafios enfrentados pelo setor de transporte, especialmente no que tange ao seu planejamento.</p> <p><b>Indicadores:</b> Tornar a EPL referência no planejamento e estruturação de projetos de infraestrutura de transporte no Brasil.</p>	<p>Meta (anos 2021-2023): Base metodológica para avaliação e estruturação de projetos de infraestrutura de transporte. Incremento de 100% na capacidade técnica da EPL para apoio aos projetos governamentais.</p>	<p>1.1. Definição de indicadores para avaliação de resultados de investimento em infraestrutura sobre o equilíbrio da matriz de transporte; 1.6. Subsídios para formulação de políticas públicas; Desenvolvimento de metodologia para elaboração, atualização, transferência de conhecimento e monitoramento de Planos Mestres Portuários.</p>	EPL	9.144.680,70
<p><b>Produto 2:</b> Intercâmbio de experiências com o Governo Espanhol.</p> <p><b>Marco Zero:</b> Necessidade de desenvolvimento e aprimoramento de ferramentas tecnológicas para o planejamento de transporte e logística.</p> <p><b>Indicadores:</b> Publicação do Boletim de Logística 2018, Publicação do Diagnóstico Logístico 2010-2018, Publicação do Anuário Estatístico 2010-2018.</p>			EPL	-
<p><b>Produto 3:</b> Gestão eficiente do Projeto.</p> <p><b>Marco zero:</b> Necessidade de Revisão do Projeto.</p> <p><b>Indicadores:</b> Normativos integrados à estrutura da EPL por meio de normas internas.</p>			EPL	-
Subtotal				\$ 9.144.680,70
GMS				\$ 457.234,04
Total				\$ 9.601.914,74



UN  
DP UN Development Programme  
Report ID: unglcdrp

**Combined Delivery Report By Project**

Page 1 of 3  
Run Time: 20-04-2015 20:04:38

**Selection Criteria :**

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2014)  
Selected Project Id : 00078224  
Selected Fund Code : 30071  
Selected Dept. IDs : B0488  
Selected Outputs : 00088604

Project Id : 00078224 BRA/13/013 - EPL	Period :	Jan-Dec (2014)
Output # : 00088604 BRA/13/013-EPL-Mel Plan Ges Tr	Impl. Partner :	00427 National Execution
	Location :	Brazil

	Govt Exp	UNDP Exp	UN Agencies Exp	Total Exp
<b>Dept: 48801 (Brazil - Central)</b>				
<b>Fund : 30071 (Programme Cost Sharing GOV1)</b>				
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	4,868.55	0.00	4,868.55
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	16,302.50	0.00	16,302.50
72105 - Svc Co-Construction & Engineer	0.00	590,295.46	0.00	590,295.46
74210 - Printing and Publications	0.00	5,114.26	0.00	5,114.26
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	30,829.04	0.00	30,829.04
76125 - Realized Loss	0.00	72.06	0.00	72.06
76135 - Realized Gain	0.00	-16,873.09	0.00	-16,873.09
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>630,608.78</b>	<b>0.00</b>	<b>630,608.78</b>
<b>Total for Dept : 48801</b>	<b>0.00</b>	<b>630,608.78</b>	<b>0.00</b>	<b>630,608.78</b>
<b>Dept: 48814 (Brazil - General Services)</b>				
<b>Fund : 30071 (Programme Cost Sharing GOV1)</b>				
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	5,175.72	0.00	5,175.72
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	258.79	0.00	258.79
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>5,434.51</b>	<b>0.00</b>	<b>5,434.51</b>
<b>Total for Dept : 48814</b>	<b>0.00</b>	<b>5,434.51</b>	<b>0.00</b>	<b>5,434.51</b>
<b>Total for Output : 00088604</b>	<b>0.00</b>	<b>636,043.29</b>	<b>0.00</b>	<b>636,043.29</b>
<b>Project Total :</b>	<b>0.00</b>	<b>636,043.29</b>	<b>0.00</b>	<b>636,043.29</b>

Signed By : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_

Signed By : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_



**UNDP** UN Development Programme  
Report ID: unglcdrp

Combined Delivery Report By Project

Page 2 of 3  
Run Time: 20-04-2015 20:04:39

Selection Criteria :

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2014)  
Selected Project Id : 00078224  
Selected Fund Code : 30071  
Selected Dept. IDs : B0488  
Selected Outputs : 00088604

Project Id : ALL	Period : Jan-Dec (2014)			
Output # : ALL	Impl. Partner :			
	Location :			
	Govt Exp	UNDP Exp	UN Agencies Exp	Total Exp
48801 - Brazil - Central	0.00	630,608.78	0.00	630,608.78
48814 - Brazil - General Services	0.00	5,434.51	0.00	5,434.51



UN Development Programme  
Report ID: unglcdrp

Combined Delivery Report By Project

Page 3 of 3  
Run Time: 20-04-2015 20:04:40

Funds Utilization

Selection Criteria :

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2014)  
Selected Project Id : 00078224  
Selected Fund Code : 30071  
Selected Dept. IDs : B0488  
Selected Outputs : 00088604

Project/Award: 00078224 BRA/13/013 - EPL

Period : As at Dec 31, 2014

Output #	00088604	Impl. Partner :00427 National Execution	UNDP AMOUNT
Outstanding NEX advances			0.00
Undepreciated Fixed Assets			0.00
Inventory			0.00
Prepayments			0.00
Commitments			0.00



**UN**  
**DP** UN Development Programme  
Report ID: unglcdrp

Combined Delivery Report By Project

Page 1 of 3  
Run Time: 05-04-2016 17:04:14

Selection Criteria :

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2015)  
Selected Project Id : 00078224  
Selected Fund Code : 30071  
Selected Dept. IDs : B0488  
Selected Outputs : 00088604

Project Id : 00078224	BRA/13/013 - EPL	Period :	Jan-Dec (2015)
Output # : 00088604	BRA/13/013-EPL-Mel Plan Ges Tr	Impl. Partner :	00427 National Execution
		Location :	Brazil
		Govt Exp	UNDP Exp
		UN Agencies Exp	Total Exp

Dept: 48801 (Brazil - Central)

Fund : 30071 (Programme Cost Sharing GOV1)

71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	395,961.69	0.00	395,961.69
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	36,602.55	0.00	36,602.55
72105 - Svc Co-Construction & Engineer	0.00	1,662,787.75	0.00	1,662,787.75
74210 - Printing and Publications	0.00	1,020.00	0.00	1,020.00
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	62,891.17	0.00	62,891.17
75110 - Facilities & Admin - Services	0.00	41,927.44	0.00	41,927.44
76135 - Realized Gain	0.00	-2,029.63	0.00	-2,029.63
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>2,199,160.97</b>	<b>0.00</b>	<b>2,199,160.97</b>
<b>Total for Dept : 48801</b>	<b>0.00</b>	<b>2,199,160.97</b>	<b>0.00</b>	<b>2,199,160.97</b>
<b>Total for Output : 00088604</b>	<b>0.00</b>	<b>2,199,160.97</b>	<b>0.00</b>	<b>2,199,160.97</b>

<b>Project Total :</b>	<b>0.00</b>	<b>2,199,160.97</b>	<b>0.00</b>	<b>2,199,160.97</b>
------------------------	-------------	---------------------	-------------	---------------------

Signed By : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_

Signed By : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_





UN Development Programme  
Report ID: unglcdrp

Combined Delivery Report By Project

Selection Criteria :

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2015)  
Selected Project Id : 00078224  
Selected Fund Code : 30071  
Selected Dept. IDs : B0488  
Selected Outputs : 00088604

Project Id : ALL	Period : Jan-Dec (2015)			
Output # : ALL	Impl. Partner :			
	Location :			
	Govt Exp	UNDP Exp	UN Agencies Exp	Total Exp
48801 - Brazil - Central	0.00	2,199,160.97	0.00	2,199,160.97



UN Development Programme  
Report ID: unglcdrp

Combined Delivery Report By Project

Page 3 of 3  
Run Time: 05-04-2016 17:04:19

Funds Utilization

Selection Criteria :

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2015)  
Selected Project Id : 00078224  
Selected Fund Code : 30071  
Selected Dept. IDs : B0488  
Selected Outputs : 00088604

Project/Award: 00078224 BRA/13/013 - EPL

Period : As at Dec 31, 2015

Output #	00088604	Impl. Partner :00427 National Execution	UNDP AMOUNT
Outstanding NEX advances			0.00
Undepreciated Fixed Assets			0.00
Inventory			0.00
Prepayments			0.00
Commitments			0.00



**UNDP** UN Development Programme  
Report ID: unglcdrp

**Combined Delivery Report By Project**

Page 1 of 3  
Run Time: 24-05-2018 18:05:06

**Selection Criteria :**

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2016)  
Selected Project Id : ALL  
Selected Fund Code : 30071  
Selected Dept. IDs : ALL  
Selected Outputs : 00088604

Project Id : 00078224 BRA/13/013 - EPL	Period :	Jan-Dec (2016)		
Output # : 00088604 BRA/13/013-EPL-Mel Plan Ges Tr	Impl. Partner :	00467 Empresa de Planejamento Logí		
	Location :	Brazil		
	Govt Exp	UNDP Exp	UN Agencies Exp	Total Exp

Dept: 48801 (Brazil - Central)

Fund : 30071 (Programme Cost Sharing GOV1)

71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	3,429.00	0.00	3,429.00
71310 - Local Consult.-Short Term-Supp	0.00	2,954.93	0.00	2,954.93
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	- 69.67	0.00	- 69.67
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	189.43	0.00	189.43
75110 - Facilities & Admin - Services	0.00	126.28	0.00	126.28
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>6,629.97</b>	<b>0.00</b>	<b>6,629.97</b>
<b>Total for Dept : 48801</b>	<b>0.00</b>	<b>6,629.97</b>	<b>0.00</b>	<b>6,629.97</b>
<b>Total for Output : 00088604</b>	<b>0.00</b>	<b>6,629.97</b>	<b>0.00</b>	<b>6,629.97</b>

<b>Project Total :</b>	<b>0.00</b>	<b>6,629.97</b>	<b>0.00</b>	<b>6,629.97</b>
------------------------	-------------	-----------------	-------------	-----------------

Signed By : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_

Signed By : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_



**UNDP** UN Development Programme  
Report ID: unglcdrp

Combined Delivery Report By Project

Page 2 of 3  
Run Time: 24-05-2018 18:05:06

Selection Criteria :

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2016)  
Selected Project Id : ALL  
Selected Fund Code : 30071  
Selected Dept. IDs : ALL  
Selected Outputs : 00088604

Project Id : ALL	Period : Jan-Dec (2016)				
Output # : ALL	Impl. Partner :				
	Location :				
		Govt Exp	UNDP Exp	UN Agencies Exp	Total Exp
48801 - Brazil - Central		0.00	6,629.97	0.00	6,629.97



UNDP UN Development Programme  
Report ID: unglcdrp

### Combined Delivery Report By Project

Page 3 of 3  
Run Time: 24-05-2018 18:05:08

#### Funds Utilization

##### Selection Criteria :

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2016)  
Selected Project Id : ALL  
Selected Fund Code : 30071  
Selected Dept. IDs : ALL  
Selected Outputs : 00088604

Project/Award: 00078224 BRA/13/013 - EPL

Period : As at Dec 31, 2016

Output #	00088604	Impl. Partner :00467 Empresa de Planejamento Logi	UNDP AMOUNT
Outstanding NEX advances			0.00
Undepreciated Fixed Assets			0.00
Unamortized Intangible Assets			0.00
Inventory			0.00
Prepayments			0.00
Commitments			0.00

DocuSign Envelope ID: 3935337C-C5AF-485C-B0CA-D3FC63D84F04

UN  
DP

UN Development Programme

Report ID: unglcdrp

Combined Delivery Report By Project

Page 1 of 3

Run Time: 24-05-2018 19:05:25

Selection Criteria :

Business Unit : BRA10  
 Period : Jan-Dec (2017)  
 Selected Project Id : ALL  
 Selected Fund Code : 30071  
 Selected Dept. IDs : ALL  
 Selected Outputs : 00088604

Project Id : 00078224	BRA/13/013 - EPL	Period :	Jan-Dec (2017)
Output # : 00088604	BRA/13/013-EPL-Mel Plan Ges Tr	Impl. Partner :	00467 Empresa de Planejamento Logí
		Location :	Brazil
		Govt Exp	UNDP Exp
		UN Agencies Exp	Total Exp

Dept: 48801 (Brazil - Central)

Fund : 30071 (Programme Cost Sharing GOV1)

71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	23,947.57	0.00	23,947.57
71310 - Local Consult.-Short Term-Supp	0.00	220.25	0.00	220.25
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	6,577.81	0.00	6,577.81
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	1,195.74	0.00	1,195.74
72105 - Svc Co-Construction & Engineer	0.00	44,153.40	0.00	44,153.40
74210 - Printing and Publications	0.00	457.50	0.00	457.50
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	2,296.57	0.00	2,296.57
75110 - Facilities & Admin - Services	0.00	1,531.04	0.00	1,531.04
76135 - Realized Gain	0.00	- 1.15	0.00	- 1.15
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>80,378.73</b>	<b>0.00</b>	<b>80,378.73</b>
<b>Total for Dept : 48801</b>	<b>0.00</b>	<b>80,378.73</b>	<b>0.00</b>	<b>80,378.73</b>
<b>Total for Output : 00088604</b>	<b>0.00</b>	<b>80,378.73</b>	<b>0.00</b>	<b>80,378.73</b>

<b>Project Total :</b>	<b>0.00</b>	<b>80,378.73</b>	<b>0.00</b>	<b>80,378.73</b>
------------------------	-------------	------------------	-------------	------------------

Signed By : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_

Signed By : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_



UN  
DP UN Development Programme  
Report ID: unglcdrp

Combined Delivery Report By Project

Selection Criteria :

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2017)  
Selected Project Id : ALL  
Selected Fund Code : 30071  
Selected Dept. IDs : ALL  
Selected Outputs : 00088604

Project Id : ALL	Period :	Jan-Dec (2017)			
Output # : ALL	Impl. Partner :				
	Location :				
		Govt Exp	UNDP Exp	UN Agencies Exp	Total Exp
48801 - Brazil - Central		0.00	80,378.73	0.00	80,378.73



UN Development Programme

Report ID: unglcdrp

Combined Delivery Report By Project

Page 3 of 3

Run Time: 24-05-2018 19:05:27

## Funds Utilization

Selection Criteria :

Business Unit : BRA10  
 Period : Jan-Dec (2017)  
 Selected Project Id : ALL  
 Selected Fund Code : 30071  
 Selected Dept. IDs : ALL  
 Selected Outputs : 00088604

Project/Award: 00078224 BRA/13/013 - EPL

Period : As at Dec 31, 2017

Output #	00088604	Impl. Partner :00467 Empresa de Planejamento Logi	UNDP AMOUNT
Outstanding NEX advances			0.00
Undepreciated Fixed Assets			0.00
Unamortized Intangible Assets			0.00
Inventory			0.00
Prepayments			0.00
Commitments			2,028,616.20







**UNDP** UN Development Programme  
Report ID: unglcdrp

Combined Delivery Report By Project

Selection Criteria :

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2018)  
Selected Project Id : ALL  
Selected Fund Code : 30071  
Selected Dept. IDs : ALL  
Selected Outputs : 00088604

Project Id : ALL	Period : Jan-Dec (2018)			
Output # : ALL	Impl. Partner :			
	Location :			
	Govt Exp	UNDP Exp	UN Agencies Exp	Total Exp
48801 - Brazil - Central	0.00	1,554,575.30	0.00	1,554,575.30

Combined Delivery Report By Project

## Funds Utilization

Selection Criteria :

Business Unit : BRA10  
 Period : Jan-Dec (2018)  
 Selected Project Id : ALL  
 Selected Fund Code : 30071  
 Selected Dept. IDs : ALL  
 Selected Outputs : 00088604

Project/Award: 00078224 BRA/13/013 - EPL

Period : As at Dec 31, 2018

Output #	00088604	Impl. Partner :00467 Empresa de Planejamento Logi	UNDP AMOUNT
Outstanding NEX advances			0.00
Undepreciated Fixed Assets			0.00
Unamortized Intangible Assets			0.00
Inventory			0.00
Prepayments			0.00
Commitments			971,913.86



**UNDP** UN Development Programme  
Report ID: unglcdrp

Combined Delivery Report By Project

Page 1 of 3  
Run Time: 13-02-2020 14:02:38

Selection Criteria :

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2019)  
Selected Project Id : ALL  
Selected Fund Code : ALL  
Selected Dept. IDs : ALL  
Selected Outputs : 00088604

Project Id : 00078224	BRA/13/013 - EPL	Period :	Jan-Dec (2019)
Output # : 00088604	BRA/13/013-EPL-Mel Plan Ges Tr	Impl. Partner :	00467 Empresa de Planejamento Logi
		Location :	Brazil
		Govt Exp	UNDP Exp
		UN Agencies Exp	Total Exp

Dept: 48801 (Brazil - Central)

Fund : 30071 (Programme Cost Sharing GOV1)

71610 - Travel Tickets-Local	0.00	473.61	0.00	473.61
72105 - Svc Co-Construction & Engineer	0.00	620,935.72	0.00	620,935.72
73505 - Reimb to UNDP for Supp Srvs	0.00	400.00	0.00	400.00
74210 - Printing and Publications	0.00	6,965.31	0.00	6,965.31
74220 - Translation Costs	0.00	1,625.95	0.00	1,625.95
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	18,912.03	0.00	18,912.03
75110 - Facilities & Admin - Services	0.00	12,608.02	0.00	12,608.02
76125 - Realized Loss	0.00	29.17	0.00	29.17
76135 - Realized Gain	0.00	- 1,466.39	0.00	- 1,466.39

<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>660,483.42</b>	<b>0.00</b>	<b>660,483.42</b>
<b>Total for Dept : 48801</b>	<b>0.00</b>	<b>660,483.42</b>	<b>0.00</b>	<b>660,483.42</b>
<b>Total for Output : 00088604</b>	<b>0.00</b>	<b>660,483.42</b>	<b>0.00</b>	<b>660,483.42</b>

<b>Project Total :</b>	<b>0.00</b>	<b>660,483.42</b>	<b>0.00</b>	<b>660,483.42</b>
------------------------	-------------	-------------------	-------------	-------------------

Signed By : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_

Signed By : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_



UN  
DP UN Development Programme  
Report ID: unglcdrp

Combined Delivery Report By Project

Selection Criteria :

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2019)  
Selected Project Id : ALL  
Selected Fund Code : ALL  
Selected Dept. IDs : ALL  
Selected Outputs : 00088604

Project Id : ALL	Period : Jan-Dec (2019)			
Output # : ALL	Impl. Partner :			
	Location :			
	Govt Exp	UNDP Exp	UN Agencies Exp	Total Exp
48801 - Brazil - Central	0.00	660,483.42	0.00	660,483.42

**Funds Utilization**Selection Criteria :

Business Unit : BRA10  
 Period : Jan-Dec (2019)  
 Selected Project Id : ALL  
 Selected Fund Code : ALL  
 Selected Dept. IDs : ALL  
 Selected Outputs : 00088604

Project/Award: 00078224 BRA/13/013 - EPL

Period : As at Dec 31, 2019

Output #	00088604	Impl. Partner :00467 Empresa de Planejamento Logi	UNDP AMOUNT
Outstanding NEX advances			0.00
Undepreciated Fixed Assets			0.00
Unamortized Intangible Assets			0.00
Inventory			0.00
Prepayments			0.00
Commitments			294,931.25



**UNDP** UN Development Programme  
Report ID: unglcdrp

**Combined Delivery Report By Project**

Page 1 of 3  
Run Time: 12-03-2021 16:03:51

**Selection Criteria :**

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2020)  
Selected Project Id : 00078224  
Selected Fund Code : ALL  
Selected Dept. IDs : ALL  
Selected Outputs : 00088604

Project Id : 00078224 BRA/13/013 - EPL	Period :	Jan-Dec (2020)
Output # : 00088604 BRA/13/013-EPL-Mel Plan Ges Tr	Impl. Partner :	00467 Empresa de Planejamento Logí
	Location :	Brazil
	<b>Govt Exp</b>	<b>UNDP Exp</b>
	<b>UN Agencies Exp</b>	<b>Total Exp</b>

Dept: 48801 (Brazil - Central)

Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)

71615 - Daily Subsistence Allow-Intl	0.00	13,629.61	0.00	13,629.61
72105 - Svc Co-Construction & Engineer	0.00	286,925.52	0.00	286,925.52
73505 - Reimb to UNDP for Supp Svcs	0.00	600.00	0.00	600.00
74120 - Capacity Assessment	0.00	368,141.57	0.00	368,141.57
74220 - Translation Costs	0.00	617.84	0.00	617.84
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	20,097.43	0.00	20,097.43
75110 - Facilities & Admin - Services	0.00	13,398.29	0.00	13,398.29
76125 - Realized Loss	0.00	0.00	0.00	0.00
76135 - Realized Gain	0.00	- 21.95	0.00	- 21.95
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>703,388.31</b>	<b>0.00</b>	<b>703,388.31</b>
<b>Total for Dept : 48801</b>	<b>0.00</b>	<b>703,388.31</b>	<b>0.00</b>	<b>703,388.31</b>
<b>Total for Output : 00088604</b>	<b>0.00</b>	<b>703,388.31</b>	<b>0.00</b>	<b>703,388.31</b>
<b>Project Total :</b>	<b>0.00</b>	<b>703,388.31</b>	<b>0.00</b>	<b>703,388.31</b>

Signed By : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_

Signed By : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_

DocuSign Envelope ID: 3935337C-C5AF-485C-B0CA-D3FC63D84F04



**UNDP** UN Development Programme  
 Report ID: unglcdrp

Combined Delivery Report By Project

Page 2 of 3  
 Run Time: 12-03-2021 16:03:51

Selection Criteria :

Business Unit : BRA10  
 Period : Jan-Dec (2020)  
 Selected Project Id : 00078224  
 Selected Fund Code : ALL  
 Selected Dept. IDs : ALL  
 Selected Outputs : 00088604

Project Id : ALL	Period : Jan-Dec (2020)
Output # : ALL	Impl. Partner : Location :

	Govt Exp	UNDP Exp	UN Agencies Exp	Total Exp
48801 - Brazil - Central	0.00	703,388.31	0.00	703,388.31





**UN**  
**DP** UN Development Programme  
Report ID: unglcdrp

**Combined Delivery Report By Project**

Page 3 of 3  
Run Time: 12-03-2021 16:03:54

**Funds Utilization****Selection Criteria :**

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2020)  
Selected Project Id : 00078224  
Selected Fund Code : ALL  
Selected Dept. IDs : ALL  
Selected Outputs : 00088604

Project/Award: 00078224 BRA/13/013 - EPL

Period : As at Dec 31, 2020

Output #	00088604	Impl. Partner :00467 Empresa de Planejamento Logi	UNDP AMOUNT
Outstanding NEX advances			0.00
Undepreciated Fixed Assets			0.00
Unamortized Intangible Assets			0.00
Inventory			0.00
Prepayments			0.00
Commitments			130,456.73

DocuSign Envelope ID: 3935337C-C5AF-485C-B0CA-D3FC63D84F04



### Annual Work Plan

Brazil - Brasilia

Project: 00078224

Report Date: 10/12/2021

Project Title: BRA/13/013 - EPL(Empresa de Planej. e Logistica)

Year: 2021

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00088604 BRA/13/013-EPL-Mel Plan Ges Tr	Fortalecimento institucional	6/12/2013	31/12/2023	BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	71300	Local Consultants	479,854.94
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	71600	Travel	15,000.00
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	72100	Contractual Services-Companie	999,273.34
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	12,000.00
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	75100	Facilities & Administration	75,313.66
	Intercâmbio de experiências	6/12/2013	31/12/2021	BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	72100	Contractual Services-Companie	2,000.00
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	75100	Facilities & Administration	3,145.06
	<b>TOTAL</b>								<b>1,586,587.00</b>
<b>GRAND TOTAL</b>								<b>1,586,587.00</b>	

DocuSign Envelope ID: 3935337C-C5AF-485C-B0CA-D3FC63D84F04



### Annual Work Plan

Brazil - Brasilia

Project: 00078224

Report Date: 10/12/2021

Project Title: BRA/13/013 - EPL(Empresa de Planej. e Logistica)

Year: 2022

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00088604 BRA/13/013-EPL-Mel Plan Ges Tr	Fortalecimento institucional	6/12/2013	31/12/2023	BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	71300	Local Consultants	790,000.00
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	71600	Travel	20,000.00
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	72100	Contractual Services-Companie	2,140,925.00
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	10,000.00
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	75100	Facilities & Administration	148,100.94
<b>TOTAL</b>								<b>3,109,025.94</b>	
<b>GRAND TOTAL</b>								<b>3,109,025.94</b>	

DocuSign Envelope ID: 3935337C-C5AF-485C-B0CA-D3FC63D84F04



### Annual Work Plan

Brazil - Brasilia

Project: 00078224

Report Date: 10/12/2021

Project Title: BRA/13/013 - EPL(Empresa de Planej. e Logistica)

Year: 2023

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00088604 BRA/13/013-EPL-Mel Plan Ges Tr	Fortalecimento institucional	6/12/2013	31/12/2023	BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	71300	Local Consultants	1,499,976.49
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	71600	Travel	50,000.00
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	72100	Contractual Services-Companies	2,603,540.74
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	20,000.00
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	75100	Facilities & Administration	208,675.86
<b>TOTAL</b>								<b>4,382,193.09</b>	
<b>GRAND TOTAL</b>								<b>4,382,193.09</b>	

DocuSign Envelope ID: 3935337C-C5AF-485C-B0CA-D3FC63D84F04



United Nations Development Programme  
 BRA/13/013 [00088604] - EPL-Mel Plan Ges Tr  
 Substantive Revision - NOVEMBER-2021

Main Source of Funds: GOVERNMENT COST SHARING - EPL  
 Executing Agency: NIM - EPL

Acct	Donor	Fund	Total	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
51005	12157	30071	Net Contrib.	14.731.496,94	-	605.214,25	2.094.342,36	6.314,26	68.302,32	1.502.518,28	888.705,33	920.629,63	1.511.028,28	2.960.925,00	4.173.517,23
			GMS. %	4,83	-	5,09	5,00	5,00	5,60	4,92	3,55	3,64	5,00	5,00	5,00
			GMS.	711.077,69	-	30.829,04	104.818,61	315,71	3.827,61	73.935,43	31.520,05	33.495,72	75.558,72	148.100,94	208.675,86
			Total	15.442.574,63	-	636.043,29	2.199.160,97	6.629,97	72.129,93	1.576.453,71	920.225,38	954.125,35	1.586.587,00	3.109.025,94	4.382.193,09
51005	C/S Total		Net Contrib.	14.731.496,94	-	605.214,25	2.094.342,36	6.314,26	68.302,32	1.502.518,28	888.705,33	920.629,63	1.511.028,28	2.960.925,00	4.173.517,23
			GMS. %	4,83	-	5,09	5,00	5,00	5,60	4,92	3,55	3,64	5,00	5,00	5,00
			GMS.	711.077,69	-	30.829,04	104.818,61	315,71	3.827,61	73.935,43	31.520,05	33.495,72	75.558,72	148.100,94	208.675,86
			Total	15.442.574,63	-	636.043,29	2.199.160,97	6.629,97	72.129,93	1.576.453,71	920.225,38	954.125,35	1.586.587,00	3.109.025,94	4.382.193,09



## United Nations Development Programme

## C/S Schedule of Payments

Project: BRA/13/013 [00088604] - EPL-Mel Plan Ges Tr

Atlas Award Number: 00078224

Atlas Project Number: 00088604

Main Source of Funds: GOVERNMENT COST SHARING - EPL

Executing Agency: NIM - EPL

Budget Currency: USD

Account Fund/Donor	Year	Date	Budgeted Amount	Scheduled Amount	Balance
51005 30071/12157	2013	31/12/2013	0,00	0,00	0,00
		2014			
		02/04/2014		3.865.015,32	
		07/04/2014		2.344.477,61	
			636.043,29	6.209.492,93	-5.573.449,64
	2015	31/12/2015	2.199.160,97	0,00	-3.374.288,67
	2016	31/12/2016	6.629,97	0,00	-3.367.658,70
	2017	31/12/2017	72.129,93	0,00	-3.295.528,77
	2018	31/12/2018	1.576.453,71	2.959.321,41	-4.678.396,47
				2.959.321,41	
	2019	30/07/2019			
		30/09/2019			
			920.225,38	0,00	-3.758.171,09
	2020				
			954.125,35	0,00	-2.804.045,74
	2021	30/06/2021			
				707.541,48	
		1.586.587,00	707.541,48	-1.925.000,22	
2022					
			5.566.218,81		
		3.109.025,94	0,00	1.184.025,72	
2023					
		4.382.193,09	0,00	5.566.218,81	
	<b>Grand Total</b>		<b>15.442.574,63</b>	<b>15.442.574,63</b>	<b>0,00</b>



## MINISTÉRIO DAS RELAÇÕES EXTERIORES

Ofício nº 09025.001401/2021-14

Brasília, 08 de dezembro de 2021

**De:** ABC (Agência Brasileira de Cooperação)

**Para:** DIVBRAS (Diversos Brasil)

**Destinatário:** À Sua Senhoria  
Senhora Katyna Argueta  
Representante Residente do PNUD Brasil

Senhora Representante,

Informo Vossa Senhoria de que a Empresa de Planejamento e Logística (EPL) encaminhou, para análise desta Agência, proposta de revisão substantiva do Projeto BRA/13/013 "Proposição de Modelos de Gestão da Melhora de Eficiência Econômica, Social e Ambiental para o Planejamento do Sistema de Transportes Brasileiro", implementado em parceria com o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD).

2. A esse propósito, informo que a área técnica desta Agência concluiu pela adequação da proposta de revisão (anexa) aos requisitos técnicos e normativos aplicáveis aos programas de cooperação técnica internacional.

3. À luz do que precede, muito agradeceria as providências no tocante à preparação dos originais da Revisão Substantiva do projeto para assinatura.

Atenciosamente,

Este documento poder ser certificado através do endereço:

<https://certificador.itamaraty.gov.br/validador?hash=1e8817e24904c2b8d180eb316447947d4abf474e>

Para responder esta mensagem, favor enviar e-mail para o endereço: [abc@itamaraty.gov.br](mailto:abc@itamaraty.gov.br)

Ruy Carlos Pereira  
Embaixador  
Diretor da Agência Brasileira de Cooperação  
Ministério das Relações Exteriores

Documento assinado eletronicamente por **Alessandra Cristiane Ambrosio**, em 08/12/2021, às 18:36

Este documento poder ser certificado através do endereço:

<https://certificador.itamaraty.gov.br/validador?hash=1e8817e24904c2b8d180eb316447947d4abf474e>

Para responder esta mensagem, favor enviar e-mail para o endereço: **abc@itamaraty.gov.br**



## Destinatários deste Ofício

DIVBRAS (Diversos Brasil) registry.br@undp.org

Este documento poder ser certificado através do endereço:

<https://certificador.itamaraty.gov.br/validador?hash=1e8817e24904c2b8d180eb316447947d4abf474e>

Para responder esta mensagem, favor enviar e-mail para o endereço: **abc@itamaraty.gov.br**

**Certificate Of Completion**

Envelope Id: 235F21F8559746B3AA5A18CFAE8881C4

Status: Completed

Subject: Please DocuSign: Revisão Substantiva EPL - Dez 2021.pdf

Source Envelope:

Document Pages: 57

Signatures: 1

Envelope Originator:

Certificate Pages: 2

Initials: 3

Renata Ramos Ribeiro

AutoNav: Enabled

One United Nations Plaza

Envelopeld Stamping: Enabled

New York, NY 10017

Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US &amp; Canada)

renata.ribeiro@undp.org

IP Address: 189.61.112.114

**Record Tracking**

Status: Original

Holder: Renata Ramos Ribeiro

Location: DocuSign

12/13/2021 12:09:34 PM

renata.ribeiro@undp.org

**Signer Events****Signature****Timestamp**

Renata Ramos Ribeiro



Sent: 12/13/2021 12:12:39 PM

renata.ribeiro@undp.org

Viewed: 12/13/2021 12:12:48 PM

UNDP Headquarters

Signed: 12/13/2021 12:13:08 PM

Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

Signature Adoption: Pre-selected Style

Using IP Address: 189.61.112.114

**Electronic Record and Signature Disclosure:**

Not Offered via DocuSign

Maria Teresa Fontes



Sent: 12/13/2021 12:13:11 PM

maria.teresa.fontes@undp.org

Viewed: 12/14/2021 5:25:41 AM

Analista de Programa PNUD

Signed: 12/14/2021 5:26:01 AM

UNDP CO Brazil

Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

Signature Adoption: Uploaded Signature Image

Using IP Address: 200.195.227.242

**Electronic Record and Signature Disclosure:**

Not Offered via DocuSign

Maristela Baioni



Sent: 12/14/2021 5:26:03 AM

maristela.baioni@undp.org

Viewed: 12/14/2021 5:28:22 AM

ARRP ASSISTANT RESIDENT REPRESENTATIVE

Signed: 12/14/2021 5:28:40 AM

FOR PROGRAMME

UNDP Headquarters

Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

Signature Adoption: Pre-selected Style

Using IP Address: 189.61.52.85

**Electronic Record and Signature Disclosure:**

Not Offered via DocuSign

Carlos Arboleda



Sent: 12/14/2021 5:28:44 AM

carlos.arboleda@undp.org

Viewed: 12/14/2021 9:07:01 AM

Deputy Res Rep

Signed: 12/14/2021 9:13:43 AM

UNDP Brazil

Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

Signature Adoption: Pre-selected Style

Using IP Address: 189.6.33.28

**Electronic Record and Signature Disclosure:**

Not Offered via DocuSign

**In Person Signer Events****Signature****Timestamp****Editor Delivery Events****Status****Timestamp**

<b>Agent Delivery Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Intermediary Delivery Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Certified Delivery Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Carbon Copy Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Witness Events</b>	<b>Signature</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Notary Events</b>	<b>Signature</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Envelope Summary Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamps</b>
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	12/13/2021 12:12:39 PM
Certified Delivered	Security Checked	12/14/2021 9:07:01 AM
Signing Complete	Security Checked	12/14/2021 9:13:43 AM
Completed	Security Checked	12/14/2021 9:13:43 AM
<b>Payment Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamps</b>