

RELATÓRIO DE METAS E RESULTADOS

ANÁLISE DE INDICADORES DE DESEMPENHO
E RESULTADOS EM PROJETOS

EXERCÍCIO 2021

EPL.



www.epl.gov.br
institucional@epl.gov.br





Conselho de Administração - CONSAD

Presidente

Natália Marcassa de Souza

Conselheiras(os)

Marcello da Costa Vieira

Martha Seillier

Fábio Hideki Ono

Marcelo Augusto Quadros de Souza

Conselho Fiscal - CONFIS

Presidente

Mateus Szwarcwing

Conselheiros

Nerylson Lima da Silva

Ezio de Luna Freire Junior

Comitê de Auditoria - COAUD

Presidente

Marcelo Augusto Quadros de Souza

Membros

Vera Lúcia de Melo

Marcelo Almeida

Diretoria Executiva

Diretor-Presidente

Arthur Luis Pinho de Lima

Diretor de Planejamento

Rafael Antônio Cren Benini

Diretor de Gestão

Marcelo Guerreiro Caldas

Gerência de Organização e Estratégia

Gerente

Natália Alves Carvalho

Coordenadores

Marcelo Feijó e Patrícia Tillmann

Equipe Técnica

Mayumi Mendes Kishi; Pedro Vítor Gomes

Soares e Ana Clara Moreira Lima

Raphael José Ribeiro Nobrega Farias (PNUD)

Carlos Rafael Raposo (apoio)

© 2022

Empresa de Planejamento e Logística S.A. - EPL

Edifício Parque Cidade Corporate -Torre C

Via W4 Sul, Asa Sul, SCS Quadra 9,

Lote C, 7º e 8º andares

Brasília - DF - 70.308-200

www.epl.gov.br

institucional@epl.gov.br



APRESENTAÇÃO

O presente **Relatório de Metas e Resultados do Exercício 2021**, foi elaborado em atenção às boas práticas de transparência e em cumprimento ao art. 23 da Lei Federal nº. 13.303/2016. O documento consolida a análise de desempenho da Empresa de Planejamento e Logística S.A. ("EPL") no exercício social do ano de 2021.

Tal análise faz parte do compromisso de melhoria contínua e aperfeiçoamento da governança corporativa e gestão da companhia, promovido sistematicamente pelo seu Conselho de Administração e cumprido pela Diretoria.

Como será detalhado nas páginas seguintes, no exercício de 2021, apesar dos desafios econômicos e sociais no ambiente externo provocados pela continuidade da pandemia de COVID-19, a EPL apresentou um alto desempenho em seus resultados em todas as perspectivas estabelecidas - **Clientes e Sociedade, Processos Internos, Pessoas e Crescimento e Financeira** - avançando para a concretização dos objetivos estratégicos definidos em sua Estratégia de Longo Prazo.

A EPL atingiu **93% de aproveitamento global** das Metas estabelecidas para o exercício de 2021.

Esse desempenho permitiu que a EPL contribuísse para a geração em potencial de **2.859.870 de empregos** relacionados aos projetos em que atuou. Em 2021, a companhia gerou receita própria de **R\$19,4mi** e lucro líquido de **R\$8,9mi**.

 **93% de Aproveitamento das Metas**



R\$19.4mi em Receitas Próprias

R\$8.9mi de Lucro



+2.8mi de Empregos*

Nesse contexto, o presente **Relatório de Metas e Resultados do Exercício 2021**, em respeito ao interesse público que guia a companhia, é um dos instrumentos de transparência e prestação de contas à sociedade, servindo como importante baliza para o cumprimento de sua missão institucional de planejar a logística e apoiar o desenvolvimento da infraestrutura de transportes.

*Fonte: ONTL – Simulador de Empregos. Cálculo de geração de empregos em potencial.



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O presente **Relatório de Metas e Resultados do Exercício 2021** foi elaborado em observância às melhores práticas de governança e transparência e em atendimento ao art. 23 da Lei Federal nº. 13.303/2016, que preconiza ser do Conselho de Administração da EPL a responsabilidade pela promoção anual de análise de atendimento das metas e resultados na execução do plano de negócios e estratégia de longo prazo da companhia, bem como a fiscalização de sua execução.

Além do imperativo legal, a análise de atendimento das metas e resultados é imprescindível para o aperfeiçoamento da governança da EPL e constitui verdadeiro instrumento de prestação de contas das atividades da companhia à sociedade, em alinhamento com o seu objetivo estatutário de contribuir com o interesse público.

As atividades desempenhadas pela EPL estão alinhadas às políticas e aos planos do Governo Federal e do Ministério da Infraestrutura ("MInfra"), órgão ao qual é vinculada. Assim, destacam-se como os principais instrumentos jurídicos de políticas públicas observados pela EPL: o **Decreto nº. 10.531/2020 - Estratégia Federal de Desenvolvimento para o Brasil** e a **Portaria MInfra nº. 123/2020**. Nesse contexto, a EPL presta serviços na área de projetos, estudos e pesquisas destinados ao planejamento da logística e dos transportes do país, subsidiando outros órgãos - com destaque para o MInfra - na formulação e execução de políticas públicas.

Sendo assim, o presente **Relatório de Metas e Resultados do Exercício 2021** tem como principais objetivos:

1. Analisar o desempenho anual da EPL, especificamente no exercício social de 2021, em relação ao Plano de Negócios e a Estratégia de Longo Prazo 2021-2025;
2. Analisar os principais Resultados em Projetos da EPL no exercício social de 2021;
3. Prestar contas à sociedade, das Metas e Resultados da EPL, no exercício social de 2021.

SUMÁRIO

Sobre a EPL	4
Estrutura de Mensuração de Desempenho	8
Visão Geral: Metas e Resultados em 2021	10
Análise dos Resultados em 2021	13
Resultados em Projetos em 2021	16
Sustentabilidade	23
Perspectivas e Desafios	27
Considerações Finais	28



SOBRE A EPL

A EPL é uma empresa estatal - empresa pública - vinculada ao MInfra, com sede em Brasília/DF, constituída na forma de sociedade anônima (S.A) de capital fechado, personalidade jurídica de direito privado e controle acionário da União Federal.

A companhia é regida pela Lei Federal nº. 6.404/1964 (Lei das Sociedades Anônimas), a Lei Federal nº. 13.303/2016 (Lei das Estatais), a Lei Federal nº. 12.404/2011, alterada pela Lei Federal nº. 12.743/2012 (Lei de Autorização da Criação da EPL), e por seu Estatuto Social.

A EPL tem a nobre missão de planejar a logística e apoiar o desenvolvimento da infraestrutura de transportes.

Nos termos de seu Estatuto Social, a EPL tem como objeto social:

A. Prestar serviços na área de projetos, estudos e pesquisas destinados a subsidiar o planejamento da infraestrutura, da logística e dos transportes no País, consideradas as infraestruturas, plataformas e os serviços pertinentes aos modos rodoviário, ferroviário, dutoviário, aquaviário e aeroaviário; e

B. Planejar e promover o desenvolvimento do serviço de transporte ferroviário de alta velocidade de forma integrada com as demais modalidades de transporte, por meio de estudos, pesquisas, construção da infraestrutura, operação e exploração do serviço, administração e gestão de patrimônio, desenvolvimento tecnológico e atividades destinadas à absorção e transferência de tecnologias.

Em seu portfólio de serviços, a EPL desenvolve as suas atividades em 4 eixos: planejamento de infraestrutura de transporte; licenciamento ambiental; estrutura e modelagem de concessão; e ferramentas de apoio à decisão.

SOBRE A EPL

Para realizar o seu objeto social, a EPL adota um alto padrão de governança corporativa, orientado pela legislação brasileira e pelas melhores práticas de mercado com objetivo de garantir a lisura e a transparência em sua tomada de decisões.

Em sua **Estrutura Organizacional**, a EPL é composta pela Assembleia Geral e os seguintes órgãos estatutários: Conselho de Administração - CONSAD; Diretoria Executiva - DIREX; Conselho Fiscal - CONFIS; Comitê de Auditoria - COAUD; e o Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração.

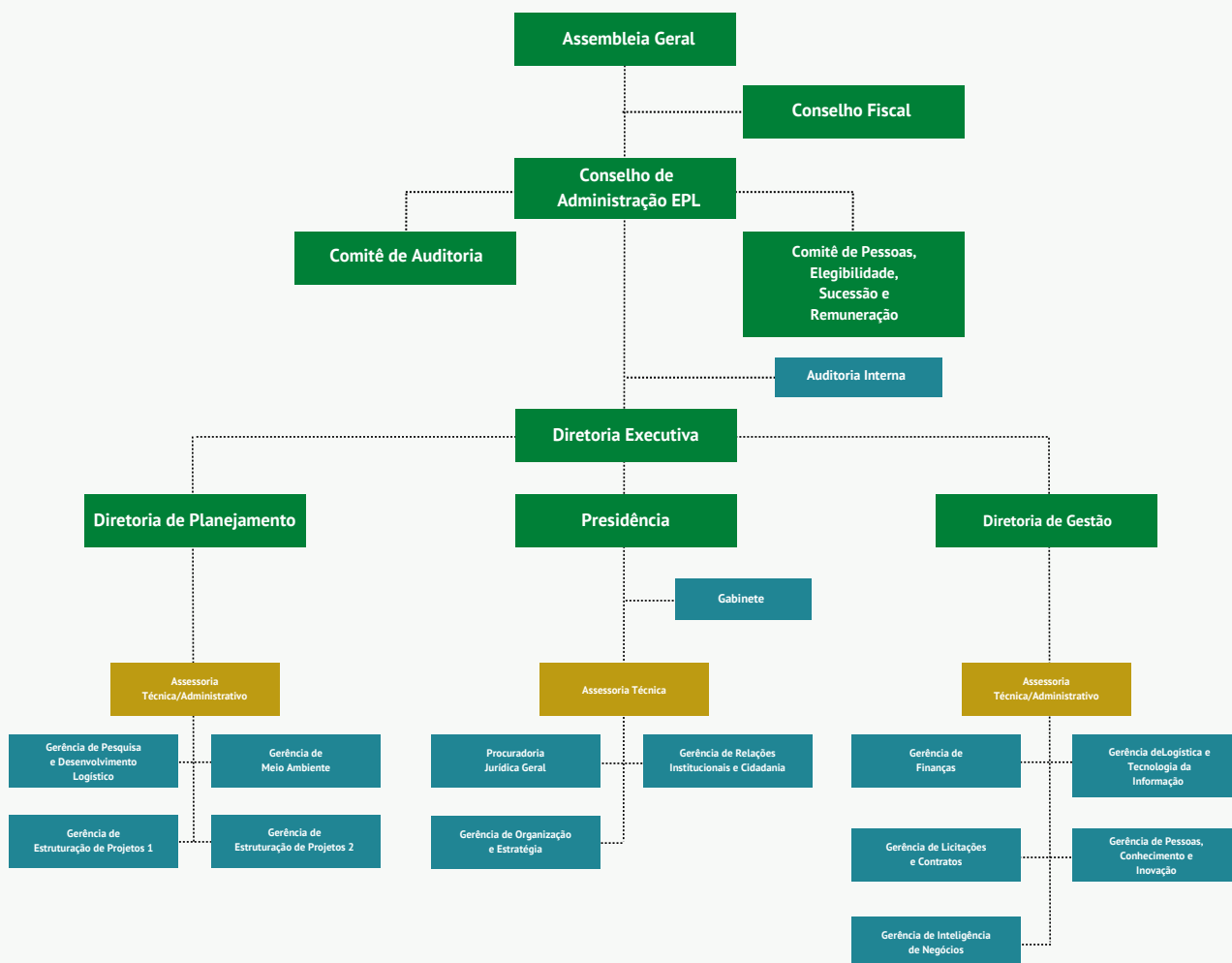
Atualmente, a EPL possui três diretorias: a Diretoria-Presidência, a qual assegura que todas as atividades desempenhadas estejam alinhadas com os objetivos estratégicos; a Diretoria de Planejamento; e a Diretoria de Gestão. Registra-se, em linha com a **Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas - ONU**, que todos os órgãos estatutários da EPL possuem a presença feminina como destaque, com assentos, inclusive, na Presidência, Assembleia Geral e Conselho de Administração.

Além disso, dos 36 (trinta e seis) cargos de gestão existentes na estrutura organizacional, 24 (vinte e quatro) deles são ocupados por mulheres, ou seja, a presença feminina está em **2/3** (dois terços) dos cargos de liderança da EPL.

SOBRE A EPL

A **Estrutura de Organizational da EPL** pode ser observada na composição das seguintes instâncias de gestão, conforme diagrama da página a seguir, disponível também em versão interativa através do link: <https://www.epl.gov.br/estrutura-organizacional>.

Estrutura Organizacional



SOBRE A EPL

O **Planejamento Estratégico** da EPL foi aprovado pelo **Conselho de Administração na 12ª Reunião Ordinária de 2020** e consolidou a posição da companhia como parceira estratégica no planejamento e desenvolvimento da infraestrutura logística nacional. Essa **Visão**, em conjunto com a **Missão**, é o **Referencial Estratégico** que reflete o desenvolvimento e a evolução que a Companhia almeja para os próximos anos, calcada em valores sólidos e bem definidos, quais sejam: transparência, sustentabilidade, pessoas, ética, integridade e inovação.

MAPA ESTRATÉGICO

Missão	Planejar a logística e apoiar o desenvolvimento da infraestrutura de transportes.			
Visão	Ser parceira estratégica do planejamento e desenvolvimento da infraestrutura brasileira.			
Valores	Transparência Sustentabilidade Inovação Pessoas Ética Integridade			
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	Cientes e Sociedade Diversificar e formalizar portfólio Consolidar evolução do negócio da EPL Centralizar o planejamento de infraestrutura logística	Processos Internos Priorizar atividades finalísticas que geram mais valor Aprimorar a Governança Institucional	Pessoas e Crescimento Valorizar o Capital Humano e a Propriedade Intelectual da EPL Adequar o ambiente tecnológico para apoiar os negócios da EPL	Financeira Gerenciar a sustentabilidade financeira
PROPOSTA DE VALOR	Apoiar a definição de políticas para desenvolvimento da logística do Estado	Apoiar o desenvolvimento da logística do Brasil e da América do Sul, com tecnologia, planejamento e implantação de projetos para os setores público e privado	Prover serviços, informação e inteligência sobre logística e transporte de cargas e passageiros do país	
PROCESSOS	Planejar infraestrutura logística	Estruturar projetos de infraestrutura logística	Desenvolver a infraestrutura logística	
RESPONSABILIDADE CORPORATIVA	Responsabilidade Socioambiental	Governança, Transparência e Ética	Valores EPL	

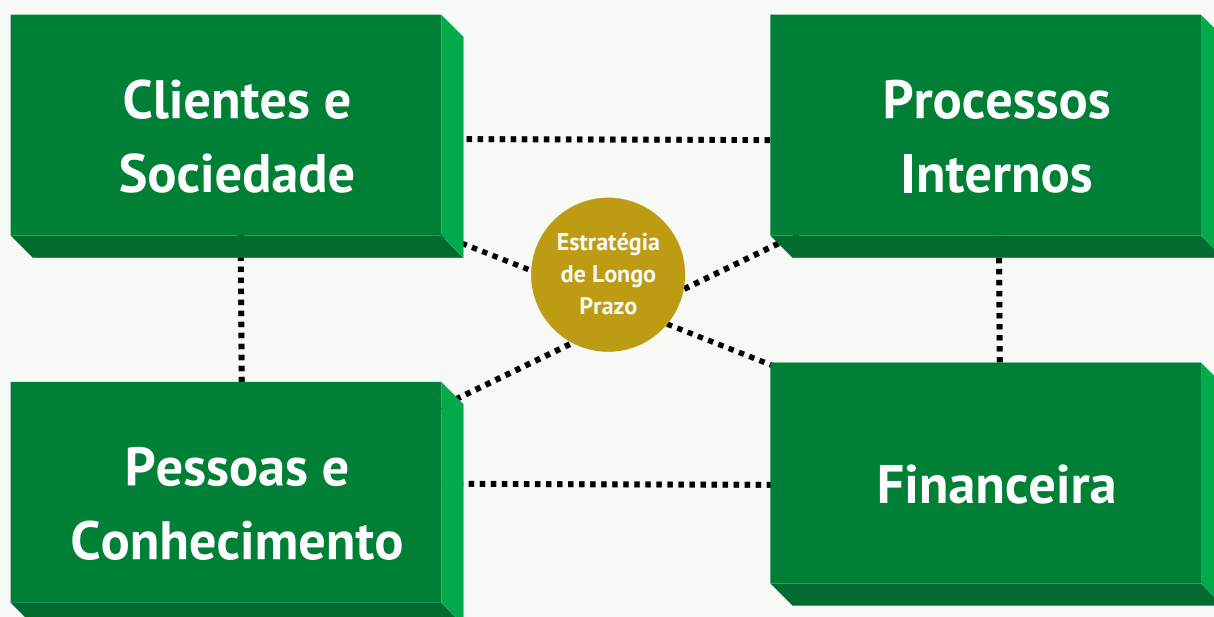


ESTRUTURA DE MENSURAÇÃO DE DESEMPENHO

Em cumprimento às disposições da Lei Federal nº. 13.303/2016 e em alinhamento com as melhores práticas de governança corporativa, a EPL desenvolveu sua **Estratégia de Longo Prazo** para os exercícios sociais no período entre 2021 e 2025, publicado no documento executivo intitulado **Plano de Negócios 2021 - Estratégia 2021-2025**.

O **Plano de Negócios 2021 - Estratégia 2021-2025** estabeleceu os **Indicadores de Desempenho** e **Metas** anuais relacionadas aos respectivos **Objetivos Estratégicos** e **Perspectivas**.

Portanto, para realizar a sua **Estratégia de Longo Prazo**, a EPL estabeleceu uma **Estrutura de Mensuração de Desempenho**, que será descrita nas páginas a seguir e é baseada em 4 (quatro) perspectivas distintas e complementares:



ESTRUTURA DE MENSURAÇÃO DE DESEMPENHO

Perspectiva	Objetivos Estratégicos	Índice	Metas 2021
1. Clientes e Sociedade	1.1 Diversificar e formalizar o portfólio	1.1.1 Índice de Formalização de Portfólio	38,09%
	1.2 Centralizar o planejamento de infraestrutura logística	1.2.1 Índice de Participação no Planejamento Integrado de Transportes	33,33%
		1.2.2 Índice de Envolvimento da EPL em Investimentos Gerados Pelos Programas de Concessão	50%
	1.3 Consolidar evolução do negócio da EPL	1.3.1 Índice de Menções Espontâneas e Positivas na Mídia Sobre a EPL	70%
2. Processos Internos	2.1 Priorizar atividades finalísticas que geram mais valor	2.1.1 Índice de Priorização de Projetos	70%
	2.2 Aprimorar a governança institucional	2.2.1 Índice de Governança SEST (IG-SEST)	7,5*
3. Pessoas e Crescimento	3.1 Valorizar o capital humano e a propriedade intelectual da EPL	3.1.1 Índice de Clima Organizacional	3,96**
	3.2 Adequar o ambiente tecnológico para apoiar os negócios da EPL	3.2.1 Índice de Governança de TI (iGovTI-TCU)	86,40
4. Financeira	4.1 Gerenciar a sustentabilidade financeira	4.1.1 Índice de Execução Orçamentária	100%

*Reservadas as possíveis divergências de cálculo resultado da alteração dos critérios de nivelamento do Índice de Governança SEST (IG-SEST), calculado e divulgado pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - SEST, para o exercício de 2021 e seguintes.

**Indicador de desempenho de periodicidade bianual. Próxima aferição em 2022. Houve a revisão para 3,7, consoante o Plano de Negócios 2022 - Estratégia de longo Prazo 2022-2026.

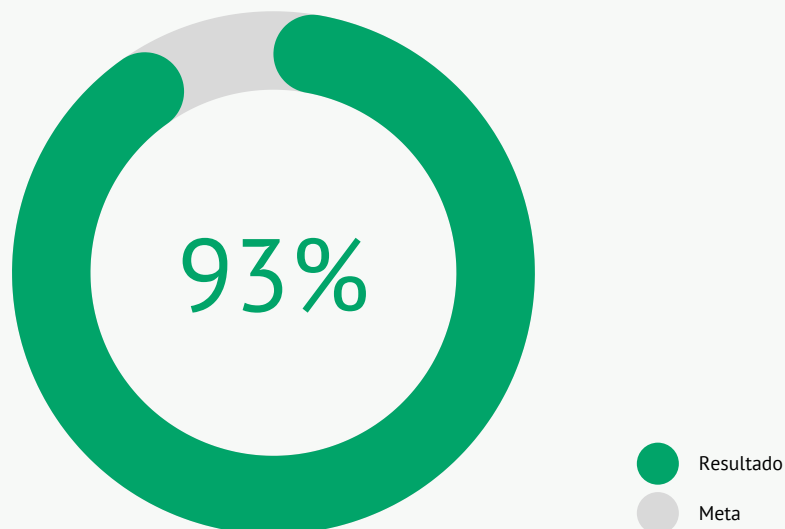
VISÃO GERAL: METAS E RESULTADOS 2021

Considerando a estrutura de mensuração de desempenho descrita no tópico anterior, a EPL apresentou performance exemplar no exercício social de 2021, atingindo **93%** (noventa e três por cento) de aproveitamento global das Metas estabelecidas em seu **Plano de Negócios 2021 - Estratégia 2021-2025**.

No período, a companhia contribuiu para geração em potencial de **2.859.870*** (dois milhões, oitocentos e cinquenta e nove mil e oitocentos e setenta) de empregos. Nos indicadores financeiros, a EPL atingiu **R\$19,433mi** (dezenove milhões, quatrocentos e trinta e três mil reais) em receitas próprias e lucro líquido de **R\$8,928mi** (oito milhões e novecentos e vinte e oito mil reais).

*Fonte: ONTL – Simulador de Empregos. Cálculo de geração de empregos em potencial.

Gráfico 1 - Desempenho Global da EPL do
Exercício 2021



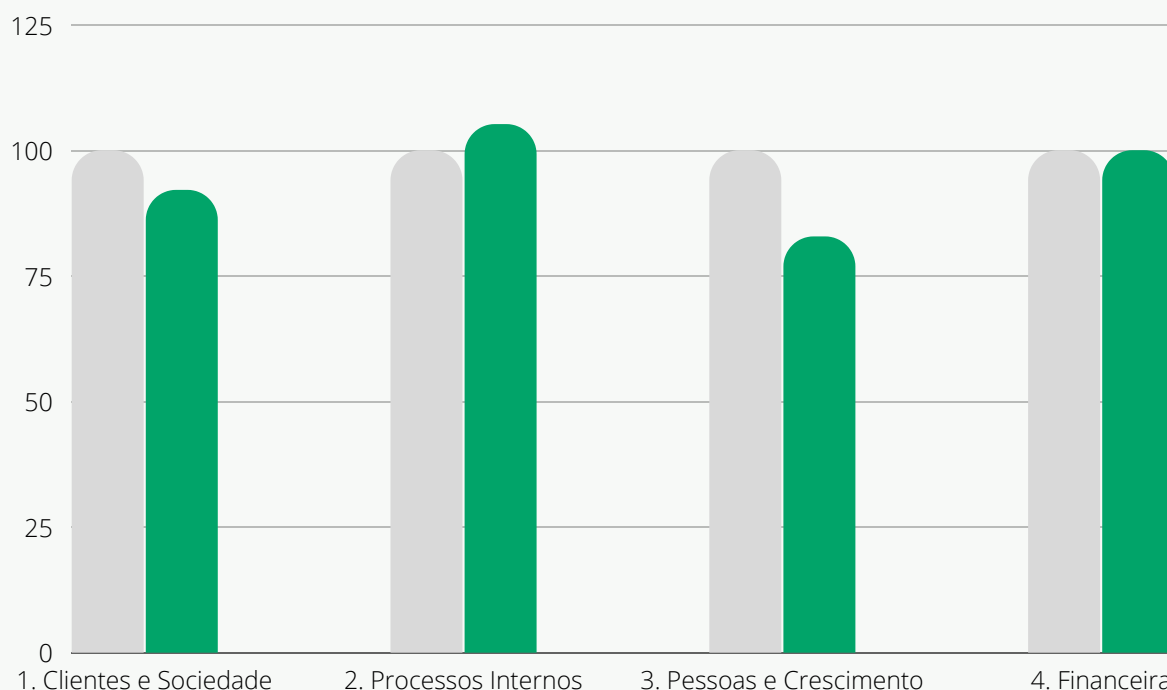
VISÃO GERAL: METAS E RESULTADOS 2021

A análise dos resultados do exercício de 2021 pela ótica das **Perspectivas**, previstas no **Planejamento Estratégico** da EPL, revela que os indicadores de desempenho relacionados à perspectiva **Processos Internos** apresentou performance superior às metas estabelecidas para o período, atingindo **107,1%** (cento e sete, um por cento) de performance.

A perspectiva **Financeira** teve resultado de **99,99%** (noventa e nove, noventa e nove por cento) da meta estabelecida para o exercício social de 2021, o que ratifica o compromisso da EPL com o objetivo estratégico de gerenciar a sustentabilidade financeira da companhia.

No tocante às perspectivas **Clientes e Sociedade** e **Pessoas e Crescimento**, os fatores internos que influenciaram no atingimento parcial das metas estabelecidas para o exercício social de 2021 foram devidamente mapeados e estão em processo de correção como será melhor demonstrado nas páginas a seguir.

Gráfico 2 - Desempenho da EPL por Perspectivas no Exercício 2021



VISÃO GERAL: METAS E RESULTADOS 2021

Em 2021, a EPL superou as Metas estabelecidas em 4 dos 9 indicadores de desempenho, com destaque para o **Índice de Envolvimento da EPL em Investimentos Gerados Pelos Programas de Concessão - 142,3% (cento e quarenta e dois, três por cento)** - que envolve projetos relevantes para o desenvolvimento dos transportes no Brasil.

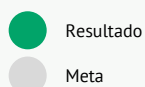
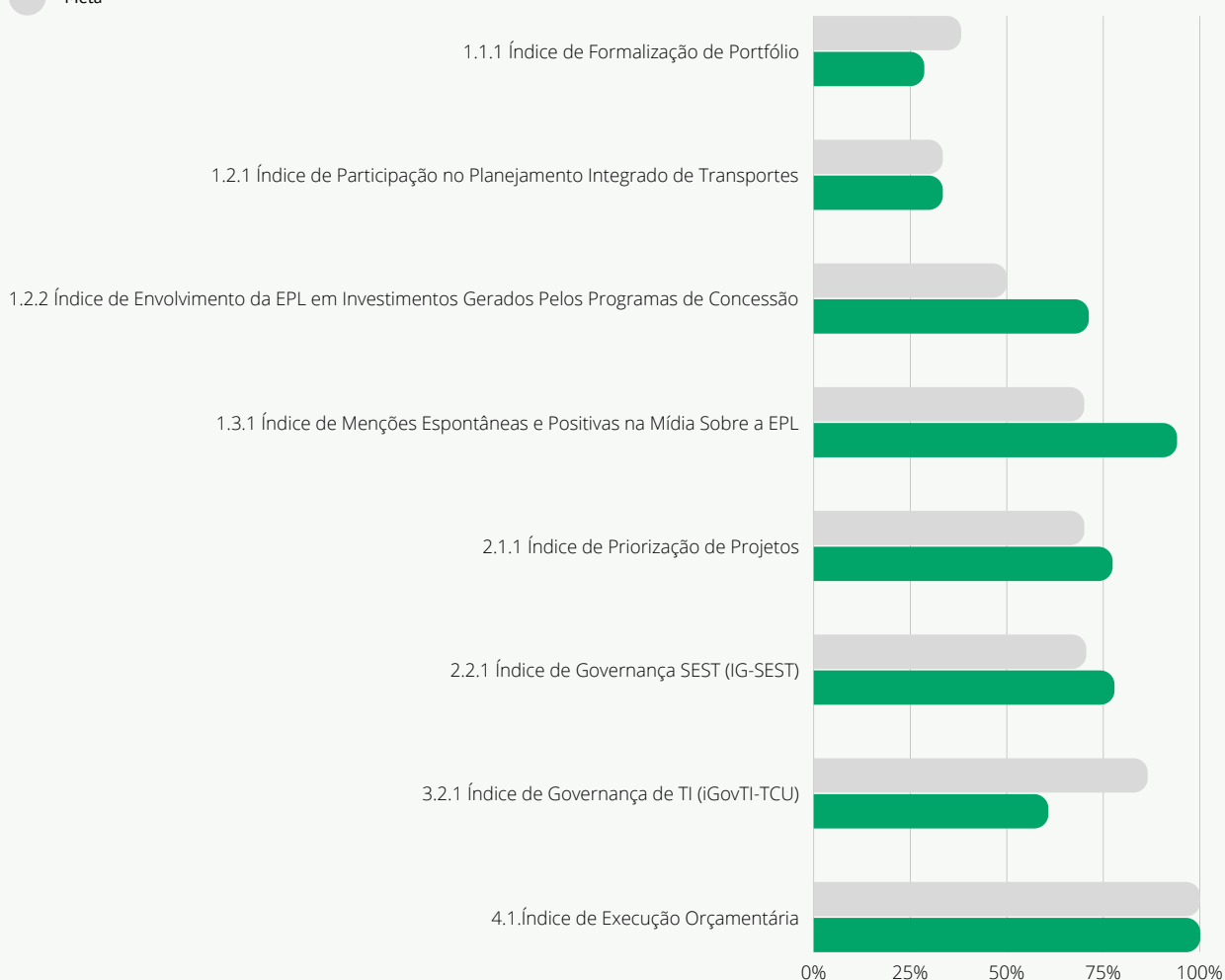


Gráfico 3 - Desempenho da EPL por Índices no Exercício 2021



ANÁLISE DOS RESULTADOS DE 2021

Os objetivos estratégicos **1.2 Centralizar o Planejamento da Infraestrutura Logística** e **1.3 Consolidar a Evolução do Negócio da EPL**, ambos da perspectiva **1. Clientes e Sociedade**, apresentaram, respectivamente, 121,15% (cento e vinte e um, quinze por cento) e 134,3% (cento e trinta e quatro, três por cento) de aproveitamento no exercício social de 2021, superando, portanto, as metas estabelecidas para o período.

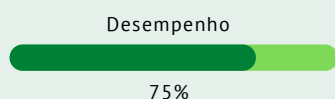
Perspectiva: 1. Clientes e Sociedade

Objetivo Estratégico: 1.1 Diversificar e Formalizar o Portfólio

Indicador de Desempenho: 1.1.1 Índice de Formalização do Portfólio

Meta 2021: **38,09%**

Resultado 2021: **28,56%**



Comentários:

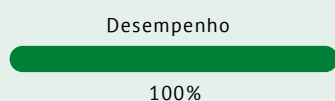
A EPL atingiu o percentual de 75% (setenta e cinco por cento) da Meta estabelecida para o exercício social de 2021. O atingimento parcial do resultado se deveu, principalmente, ao não desenvolvimento de 2 (dois) dos 8 (oito) projetos previstos para o período, por razões alheias à gestão da EPL.

Objetivo Estratégico: 1.2 Centralizar o Planejamento da Infraestrutura Logística

Indicador de Desempenho: 1.2.1 Índice de Participação no Planejamento Integrado de Transportes

Meta 2021: **33,33%**

Resultado 2021: **33,33%**



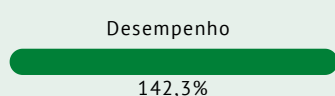
Comentários:

O Índice de Participação no Planejamento Integrado de Transportes é um indicador de desempenho que mede a densidade de atuação da EPL no setor. A EPL tem como objetivo ocupar uma posição de protagonista no planejamento de infraestrutura logística no Brasil.

Indicador de Desempenho: 1.2.2 Índice de Envolvimento da EPL em Investimentos Gerados Pelos Programas de Concessão

Meta 2021: **50%**

Resultado 2021: **71,15%**



Comentários:

A EPL apresentou resultado 21,15% (vinte e um por cento) superior a meta de 50% (cinquenta por cento) estabelecida para o período. O volume total da carteira de investimentos no período foi de R\$208bi (duzentos e oito bilhões de reais) dos quais a EPL teve envolvimento direto em R\$148bi (cento e quarenta e oito bilhões de reais).

ANÁLISE DOS RESULTADOS DE 2021

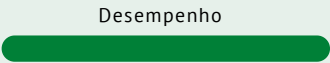
Pela perspectiva **2. Processos Internos**, destaque para o objetivo estratégico **2.1 Aprimorar a Governança Institucional** que superou a meta estabelecida para o período e atingiu a nota 7,78 (sete, setenta e oito) no **Índice de Governança SEST (IG-SEST)**.

Objetivo Estratégico: 1.3 Consolidar Evolução do Negócio da EPL

Indicador de Desempenho: 1.3.1 Índice de Menções Espontâneas e Positivas na Mídia Sobre a EPL

Meta 2021: **70%**
Resultado 2021: **94%**

Desempenho



134,3%

Comentários:

O presente indicador de desempenho mensura a reputação da EPL através do monitoramento de menções espontâneas e positivas na mídia. As menções espontâneas e positivas reconhecem a qualidade técnica da atuação da EPL em relevantes projetos de infraestrutura em transportes no Brasil.

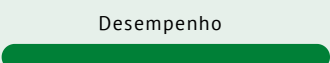
Perspectiva: 2. Processos Internos

Objetivo Estratégico: 2.1 Priorizar Atividades Finalísticas que Geram Mais Valor

Indicador de Desempenho: 2.1.1 Índice de Priorização de Projetos

Meta 2021: **70%**
Resultado 2021: **77,31%**

Desempenho



110,4%

Comentários:

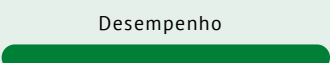
Em 2021, a EPL participou de 44 (quarenta e quatro) projetos classificados com mais de 60 (sessenta) pontos no método de priorização. O número representa que a EPL superou a meta estabelecida para o período em 7,31% (sete, trinta e um por cento).

Objetivo Estratégico: 2.2 Aprimorar a Governança Institucional

Indicador de Desempenho: 2.2.1 Índice de Governança SEST (IG-SEST)

Meta 2021: **7,5***
Resultado 2021: **7,78**

Desempenho



103,73%

Comentários:

A estrutura de governança da EPL visa atender aos requisitos legais das empresas estatais e às melhores práticas de mercado. No exercício 2021, a EPL apresentou desempenho superior em 3,73% (três, setenta e três por cento) à meta estabelecida para o período.

**Ressalvadas as possíveis divergências de cálculo resultado da alteração dos critérios de nivelamento do Índice de Governança SEST (IG-SEST), calculado e divulgado pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - SEST, para o exercício de 2021 e seguintes.*

ANÁLISE DOS RESULTADOS DE 2021

Perspectiva: 3. Pessoas e Crescimento

Objetivo Estratégico: **3.2 Adequar o Ambiente Tecnológico para Apoiar os Negócios da EPL**

Indicador de Desempenho: **3.2.1 Índice de Governança de TI (iGovTI-TCU)**

Meta 2021: **86,40**

Resultado 2021: **60,70**

Desempenho



70,3%

Comentários:

Os fatores que concorreram para o atingimento parcial da meta estabelecida dizem respeito à (i) implementação de plano de gestão de continuidade do negócio de TI; (ii) gestão de riscos em TI; (iii) autoria sobre processos em TI. Todos os fatores estão sendo tratados para o atingimento da presente meta no exercício de 2022.

Perspectiva: 4. Financeira

Objetivo Estratégico: **4.1 Gerenciar a Sustentabilidade Financeira**

Indicador de Desempenho: **4.1.1 Índice de Execução Orçamentária**

Meta 2021: **100%**

Resultado 2021: **99,99%**

Desempenho



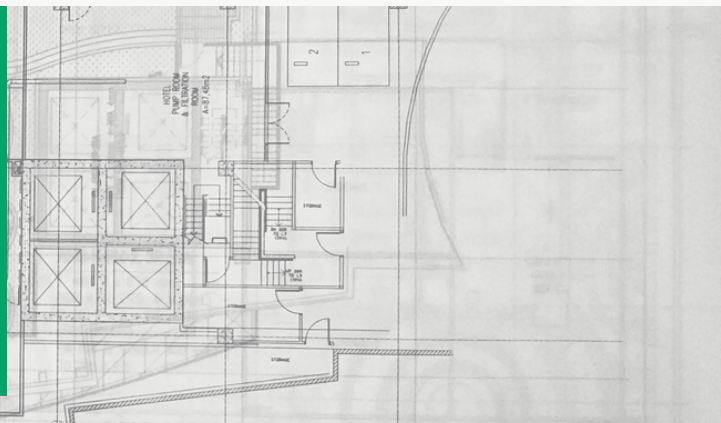
99,99%

Comentários:

A EPL atingiu desempenho de 99,99% (noventa e nove por cento) da meta estabelecida para o período no tocante à execução do orçamento discricionário, o que confirma o rigor e a acuracidade orçamentária da companhia.

Cumpramos esclarecer que o indicador de desempenho **3.1.1 Índice de Clima Organizacional** é aferido em periodicidade bianual, com a próxima avaliação prevista para o exercício social 2022. Registra-se, ainda, a revisão técnica da meta do exercício 2022 para a nota 3,7 fundamentada na literatura especializada, como consignado no **Plano de Negócios 2022 - Estratégia de Longo Prazo 2022-2026** da EPL. A companhia reafirma o compromisso de melhoria contínua do clima organizacional pelo que continua a envidar esforços para o atingimento das metas estabelecidas para os próximos exercícios sociais.

RESULTADOS EM PROJETOS



Em 2021, a EPL apresentou relevantes **Resultados em Projetos** e consolidou a sua posição de destaque para a concretização da expansão e melhoria da infraestrutura de transportes do Brasil, contribuindo para a realização das políticas públicas estabelecidas pelo Decreto nº. 10.531/2020 - Estratégia Federal de Desenvolvimento para o Brasil - e a Portaria MInfra nº. 123/2020.

Tiveram destaque, dentre os **Resultados em Projetos**, a conclusão do **Plano de Nacional de Logística - PNL 2035** e o início da elaboração do **Plano Setorial Portuário**, ambos previstos na Portaria MInfra nº. 123/2020.

Dentre os leilões realizados em 2021, cujos estudos contaram com a participação da EPL e totalizaram **R\$1,7bi em outorgas**, o da **Rodovia Presidente Dutra - BR-101/116/RJ/SP**, com 625,8km (seiscentos e vinte e cinco e oito quilômetros) e investimentos de R\$14,8bi (quatorze bilhões e 8 milhões de reais) foi destaque. O projeto conta com 100 (cem) passarelas de pedestres, 632 (seiscentos e trinta e duas) paradas de ônibus, iluminação LED e áreas de descanso para caminhoneiros(as). Os investimentos privados em projetos nos setores ferroviário, rodoviário, portuário, aeroportuário e hidroviário totalizaram **R\$37,6bi** (trinta e sete bilhões e seiscentos milhões de reais) com

a **participação de 75%** (setenta e cinco por cento) da EPL, superando, portanto, a meta de 50% (cinquenta por cento) estabelecida para o período.

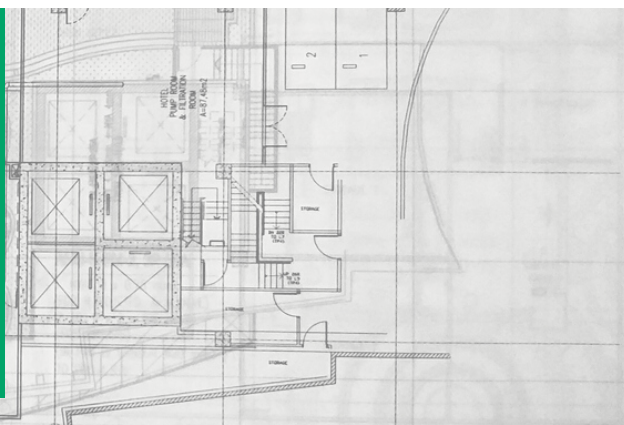
2.859.870

de empregos gerados em potencial pelos projetos desenvolvidos pela EPL em 2021*.

O exercício social de 2021 da EPL foi marcado pela performance financeira recorde, com a geração de **R\$19,4mi (dezenove milhões e quatrocentos mil reais) em receitas próprias**, sendo R\$5,57mi (cinco milhões e quinhentos e setenta mil reais) por prestação de serviços e R\$13,8mi (treze milhões e oitocentos mil reais) por ressarcimento de licenças ambientais. Ressalta-se, ainda, a atuação da EPL como verificadora independente, com destaque para a BR-040, BR-163/MS e Aeroporto de São Gonçalo do Amarante - ASGA, projetos ainda em andamento. Vale ainda ressaltar a ampliação do portfólio da companhia, com destaque para os novos contratos com o estado do Mato Grosso.

**Fonte: ONTL - Simulador de Empregos. Cálculo de geração de empregos em potencial.*

RESULTADOS EM PROJETOS



Estruturação em Projetos Rodoviários

No modal rodoviário, em resposta à demanda do MInfra, a EPL desenvolveu estudos de 7 (sete) rodovias: BR-101/116/RJ/SP; BR-163/230/MT/PA; BR-153/080/414/TO/GO; BR-381/262/MG/ES; BR-116/493/RJ/MG; BR-040/495/MG/RJ; e Rodovias Integradas do Paraná. Além desses, a companhia atuou nos estudos das seguintes: BR-155/158/MT/PA; BR-135/316/MA; BR-163/MS; BR-060/153/262/DF/GO/MG; BR-040/DF/GO/MG; Rodovias Santa Catarina; Autopistas fluminense; e ViaBahia.



Legendas

- Estudos em andamento
 - Via Bahia
 - Rodovias Santa Catarina (Via040)
 - Autopistas Fluminense (Concebra)
 - BR-135/316/MA
 - BR-163/MS
 - BR-155/158/MT/PA
- Estudos concluídos
 - Rodovias Integradas do Paraná
 - BR-040/495/MG/RJ (Concer)
 - BR-101/116/RJ/SP (Dutra)
 - BR-116/493/RJ/MG (CRT)
 - BR-153/080/414/TO/GO
 - BR-163/230/MT/PA
 - BR-381/262/MG/ES

BENEFÍCIOS GERADOS POR PROJETO¹

Projeto	Quilômetros ² (kms)	CAPEX (R\$)	Empregos Diretos	Empregos Indiretos	Efeito Renda	Total Empregos
BR-101/116/RJ/SP (Dutra)	625,8	14,8 bilhões	71208	33581	109644	214433
BR-163/230/MT/PA	1009,5	1,76 bilhão	8468	3993	13039	25500
BR-153/080/414/TO/GO	850,7	7,817 bilhão	37610	17737	57311	113258
BR-381/262/MG/ES	670,64	7,36 bilhões	35411	16700	54526	106637
BR-116/493/RJ/MG (CRT)	727	9,22 bilhões	44361	20920	68305	133586
BR-040/495/MG/RJ (Concer)	443	7,2 bilhões	34642	16337	53340	104319
Rodovias Integradas do Paraná	3328	44,21 bilhões	212709	100312	327524	640545
BR-060/153/262/DF/GO/MG (Concebra)	1176,5	10 bilhões	48113	22690	74084	144887
Rodovias Santa Catarina	3153	30 bilhões	144340	68069	222251	434660
BR-101/RJ e BR-356/MG/RJ (Autopistas fluminense); BR-155/158/MT/PA; BR-135/316/MA; BR-163/MS; BR-040/DF/GO/MG ("Via040").	3666,8			Em estudo.		

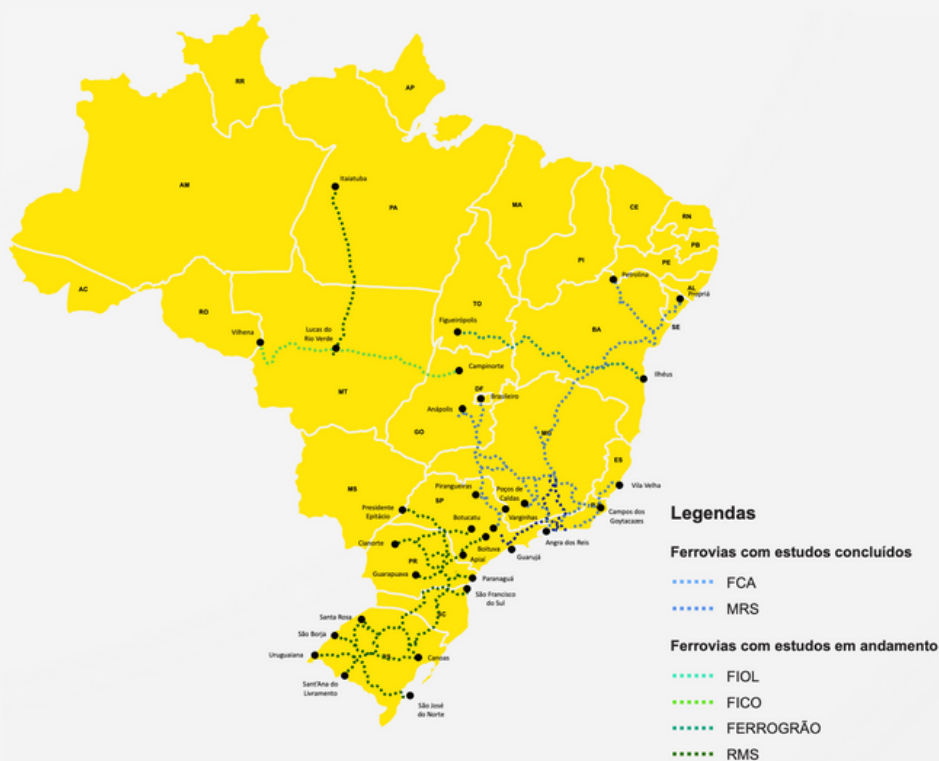
¹ Fonte: ONTL - Simulador de empregos. Cálculo de geração de empregos em potencial.

² Fonte: Programa de Parcerias de Investimentos

RESULTADOS EM PROJETOS

Estruturação em Projetos em Ferrovias

A EPL desenvolveu estudos relacionados às prorrogações antecipadas das ferrovias MRS Logística; Ferrovia Centro Atlântica – FCA e Rumo Malha Sul. A companhia ainda atuou no estudo de viabilidade da implantação da ferrovia FICO/FIOL e na elaboração do projeto básico da Ferrogrão (EF-170).



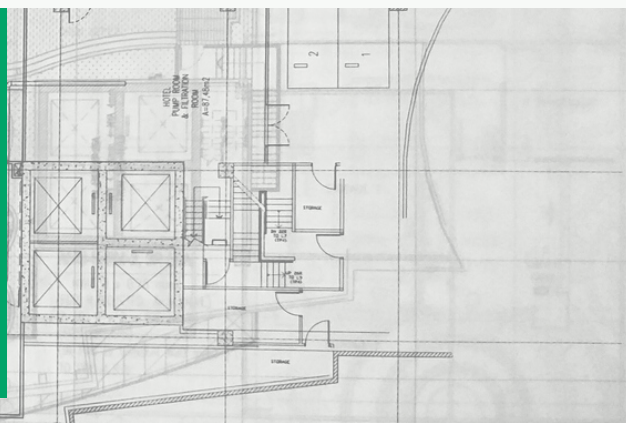
BENEFÍCIOS GERADOS POR PROJETO¹

Projeto	Quilômetros ² (kms)	CAPEX (R\$)	Empregos Diretos	Empregos Indiretos	Efeito Renda	Total Empregos
MRS Logística	1674	16,77 bilhões	80686	38051	124238	242975
Ferrovia Centro Atlântica – FCA	7215	13,82 bilhões	66493	31357	102384	200234
Ferrogrão (EF-170)	933	25,20 bilhões	121246	57178	186691	365115
Rumo Malha Sul	7223			Em estudo		
FICO/FIOL	1878			Em estudo		

¹ Fonte: ONTL – Simulador de empregos. Cálculo de geração de empregos em potencial.

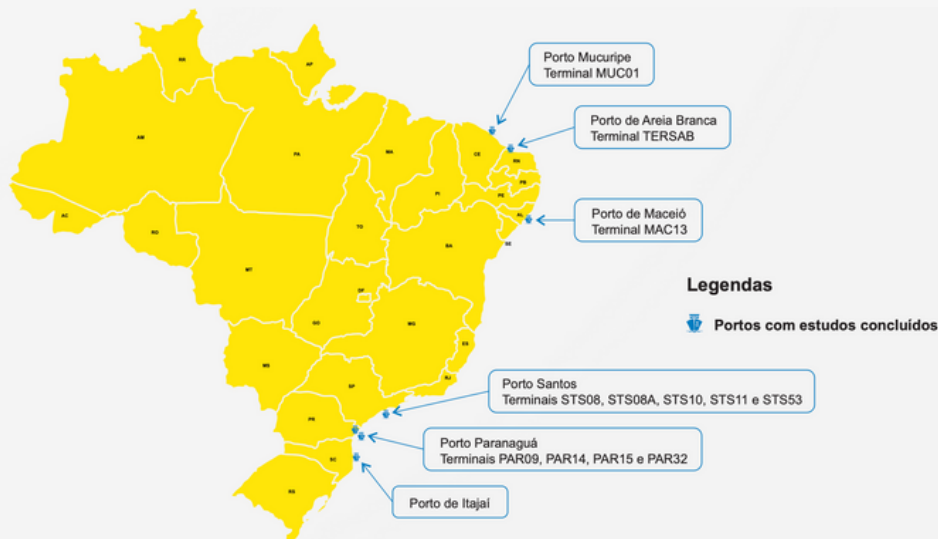
² Fonte: Programa de Parcerias de Investimentos

RESULTADOS EM PROJETOS



Estruturação em Projetos em Portos

No exercício social de 2021, a EPL desenvolveu estudos relacionados aos seguintes terminais portuários: Mucuripe (MUC01-Rev2); Areia Branca (TERSAB-Rev3); Maceió (MAC13-Rev2); Santos (STS53 Original; STS11 Original; STS08- Rev4; STS08A-Rev4; STS08-Rev5; STS08A-Rev5; STS11-Rev1; STS10 Original); Paranaguá (PAR32- Rev1; PAR09 Original; PAR14 Original; PAR15 Original; PAR32-Rev2; PAR09-Rev1; PAR09-Rev2; PAR14-Rev1 e PAR15-Rev1) e Itajaí/SC.



BENEFÍCIOS GERADOS POR PROJETO¹

Projeto	CAPEX (R\$)	Empregos Diretos	Empregos Indiretos	Efeito Renda	Total Empregos
Porto Organização de Itajaí/SC	2,8 bilhões	13472	6353	20743	40568
STS53	658,83 Milhões	3170	1495	4881	9546
STS10	2,22 bilhões	10585	4992	16298	31785
STS11	758 milhões	3647	1720	5616	10983
PAR32	28,54 milhões	137	65	211	413
STS08	265,48 milhões	1277	602	1927	3846
STS08A	791,78 milhões	3810	1797	5866	11473
MUC01	47,7 milhões	230	108	353	691
PAR09	490,13 milhões	2358	1112	3631	7101
PAR14	124,29 milhões	598	282	921	1801
PAR15	162,88 milhões	784	370	1207	2361
MAC13	57,86 milhões	278	131	429	838
STS53	685,83 milhões	3300	1556	5081	9937
TERSAB	164,11 milhões	790	372	1216	2378

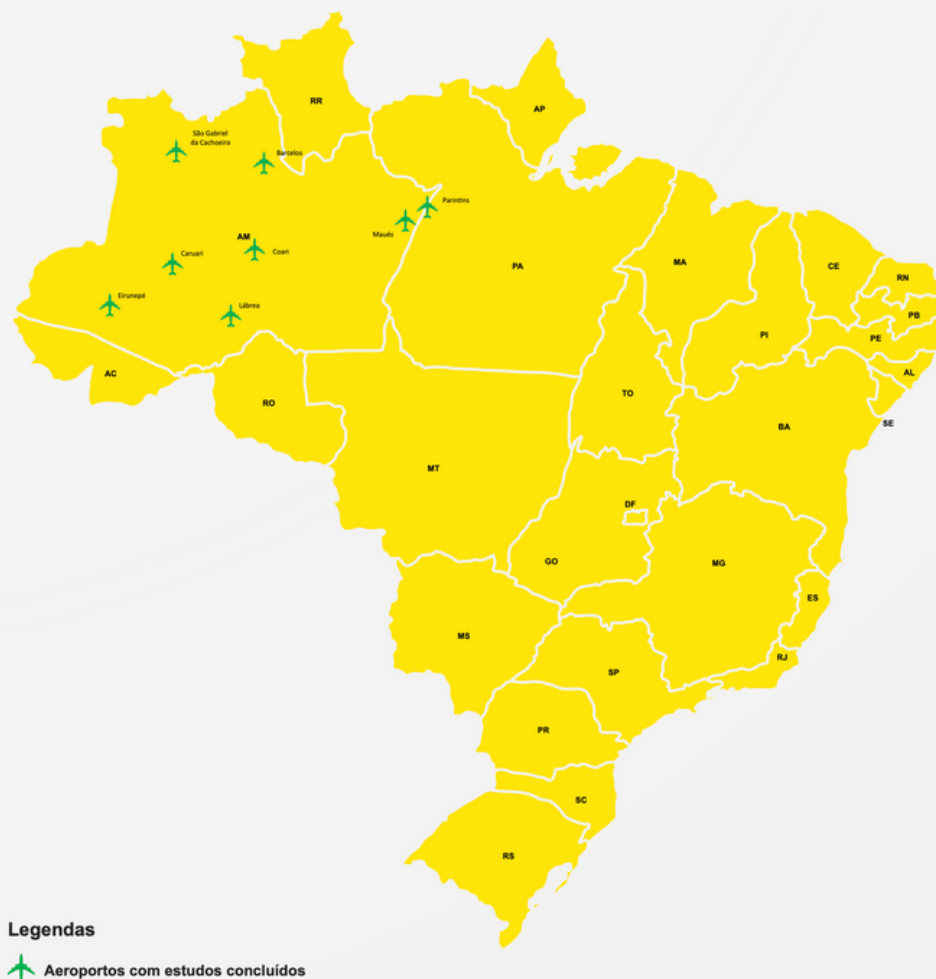
¹ Fonte: ONTL - Simulador de empregos. Cálculo de geração de empregos em potencial.

² Fonte: Programa de Parcerias de Investimentos

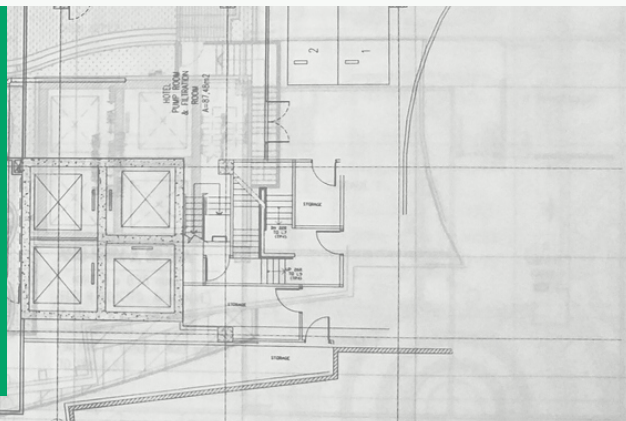
RESULTADOS EM PROJETOS

Estruturação em Projetos em Aeroportos

No exercício social de 2021, a EPL avançou com seu objetivo estratégico de diversificação do portfólio de projetos, iniciando os estudos em projetos aeroviários. Assim, tem realizado a estruturação da primeira rodada de Parcerias Público Privadas - PPPs, com o bloco dos aeroportos do Amazonas, quais sejam: Aeroporto de Parintins; Aeroporto de Carauari; Aeroporto de Coari; Aeroporto de Eirunepé; Aeroporto de São Gabriel da Cachoeira; Aeroporto de Barcelos; Aeroporto de Lábrea e Aeroporto de Maués. Os benefícios gerados por esses projetos ainda estão em estudo.



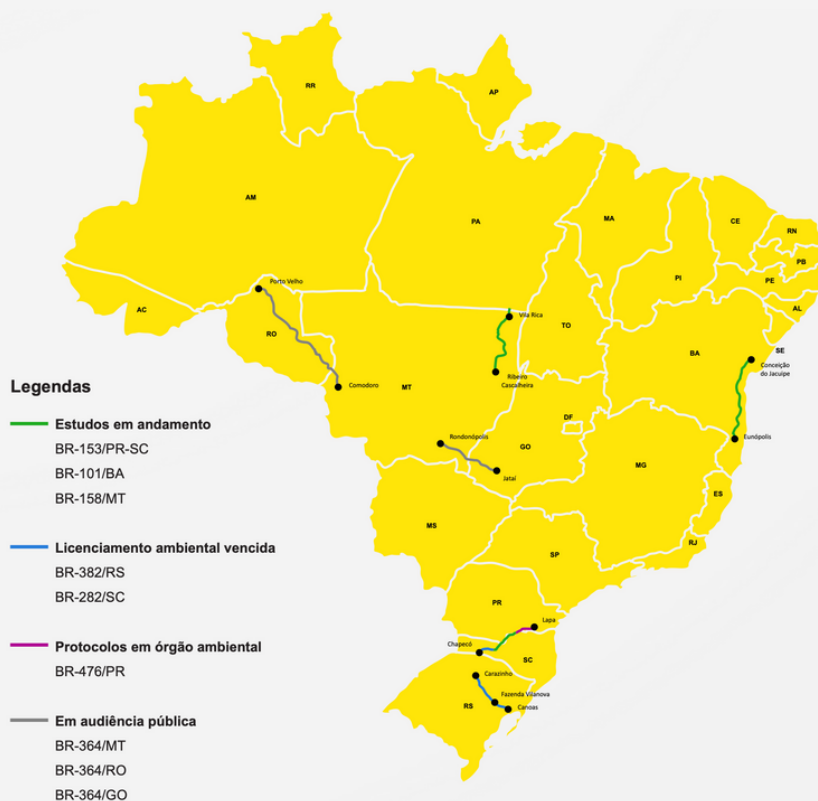
RESULTADOS EM PROJETOS



Licenciamento Ambiental

Quanto aos serviços de Licenciamento Ambiental, foram desenvolvidos estudos referentes às rodovias, que totalizaram aproximadamente 2.886km (dois mil oitocentos e oitenta e seis quilômetros). Foram emitidas duas licenças ambientais referentes a rodovia BR-386/RS e a rodovia BR-282/SC; e protocolado no órgão ambiental o pedido para a licença referente à concessão da rodovia BR-476/PR. Ainda em 2021, foram submetidos à audiência pública os estudos das rodovias BR-364/MT; BR-364/RO; e BR-364/GO.

No exercício social de 2021 ainda foram objeto de estudos: a Licença Prévia da rodovia BR-153/PR/SC; a Licença de Instalação para os 12km (doze quilômetros) do trecho norte da rodovia BR-158/MT; e a Anuência Prévia do INEMA referente às UCs Estaduais e EIA/RIMA da rodovia BR-476/PR.



Fonte: Software ArcGis



RESULTADOS EM PROJETOS

Planejamento

A partir das diretrizes estabelecidas pela Secretaria de Fomento, Planejamento e Parcerias – SFPP do MInfra e, nos termos da Portaria nº. 123/2020, que institui o Planejamento Integrado de Transportes, a EPL finalizou a elaboração do Plano Nacional de Logística – PNL 2035, bem como trabalhou no desenvolvimento dos planos mestres portuários; e planos setoriais dos modais terrestre, hidroviário e portuário.

O PNL 2035 apresenta ao Governo Federal as necessidades e oportunidades para o desenvolvimento sustentável da rede de transportes, maximizando os impactos positivos na sociedade e no mercado nacional e internacional.

Os estudos de planejamento consistem na identificação de necessidades e oportunidades presentes e futuras de oferta de capacidade dos subsistemas de transporte, com a consequente recomendação de estudos de novas infraestruturas e a melhoria de estruturas já existentes.

Assim, no exercício social de 2021, a EPL atuou no:

- Desenvolvimento do Plano Setorial Hidroviário - PSH;
- Conclusão do Plano Nacional de Logística - PNL 2035;
- Desenvolvimento dos Planos Mestres Portuários;
- Desenvolvimento do Plano Setorial Portuário - PSPort;
- Desenvolvimento Plano Setorial de Transportes Terrestres - PSTT; e
- Desenvolvimento do Plano de Desenvolvimento e Zoneamento dos Portos de Paranaguá e Antonina - PDZ APPA.

SUSTENTABILIDADE



A EPL desenvolve as suas atividades tendo como parâmetro a dimensão **Sustentabilidade** que norteia decisões e ações da companhia.

No âmbito da gestão interna da EPL, a elaboração dos Estudos Técnicos Preliminares, Termos de Referências e Projetos Básicos de contratações seguem as exigências dos seguintes normativos: **Instrução Normativa SEGES no. 40/2020; Instrução Normativa SLTI/MPOG n°. 01/2010; Resoluções CONAMA n°. 20/1994 e n°. 257/1999.**

A partir do compromisso com a **Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas** e com os seus **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável** ("ODS"), ao longo do exercício social de 2021 a EPL desenvolveu ações em que observou aspectos ambientais, sociais e econômicos, das quais destacam-se iniciativas relacionadas aos ODSs:



A EPL compõe o **Comitê de Gestão Ambiental - COGEA**, criado no âmbito do MinInfra, que tem como objetivo garantir a implementação de Diretrizes Socioambientais e tratar das matérias

relacionadas aos procedimentos de licenciamento e à regularização ambiental.

Os aspectos socioambientais da dimensão **Sustentabilidade** vêm sendo adotados como parâmetros de atividades e serviços prestados pela EPL, com destaque para o **Programa Carbono Zero**, presente no Estudo de Viabilidade da Rodovia Presidente Dutra (BR-101/116/RJ/SP), presente nos estudos dos editais de concessão elaborados pela companhia e que será implementado pelas respectivas concessionárias.

O **Programa Carbono Zero** tem como objetivo realizar o inventário das emissões de Gases de Efeito Estufa - GEE, relativas às atividades de operação do sistema rodoviário e compensá-las por meio de projeto de plantio compensatório e/ou reflorestamento, compra de créditos de carbono no mercado regulado ou voluntário ou, ainda, contribuir para o Mecanismo de Desenvolvimento Limpo, criado em 1997 no âmbito do Protocolo de Kyoto e ampliado em 2015 pelo Acordo de Paris. O programa está previsto tanto no estudo de viabilidade da Rodovia Presidente Dutra, quanto em portos, como o terminal STS10, em Santos, e a Concessão do Porto Organizado de Itajaí.

SUSTENTABILIDADE



A atuação da EPL no campo da **Sustentabilidade** também tem por objetivo atender a **Agenda de Sustentabilidade do MInfra 2020-2022**, estabelecida pela **Portaria GM nº 4, de 31 de janeiro de 2020** e estruturada em 5 (cinco) diretrizes que se desdobram em 15 (quinze) linhas de ação. Nesse contexto, no exercício social de 2021 a EPL desenvolveu ações relacionadas à **Agenda de Sustentabilidade do MInfra 2020-2022** com foco nas seguintes linhas de ação:

Diretriz 1 - Promover a inserção dos aspectos socioambientais e territoriais nas políticas públicas, planos e programas intersetoriais da infraestrutura de transporte.

Linha de Ação

Linha de Ação 1.2 - Aprimorar a inserção das variáveis socioambiental e territorial nas fases de planejamento, projeto, implantação e operação.

Linha de Ação 1.3 - Consolidar canais de comunicação, articulação institucional e interação.

Linha de Ação 1.4 - Promover o desenvolvimento de capacidades para a gestão socioambiental e territorial.

Ações da EPL

- Elaboração de protocolos de atuação referentes aos aspectos socioambientais no âmbito de estruturação das concessões de transporte.
- Revisão da abordagem socioambiental nas minutas de Programa de Exploração de Rodovias e contratos de concessões.
- Comunicação constante entre as áreas relacionadas e planejamento conjunto das ações, com destaque para a participação em vistorias e na elaboração de minutas.
- Padronização dos programas ambientais com a participação das áreas vinculadas e consolidação pelo MInfra. Disponível através do link: <https://www.gov.br/infraestrutura/pt-br/assuntos/sustentabilidade/licenciamento-ambiental>.
- Participação em cursos oferecidos pela EPL ou disponíveis pela Escola Nacional de Administração Pública - ENAP, quais sejam: Capacitação SICRO/SINAP - orçamento de obras de infraestrutura; e Capacitação em Licenciamento Ambiental Federal - Módulo Básico - ENAP.

SUSTENTABILIDADE



Diretriz 2 - Promover a inserção das questões relacionadas à mudança do clima na infraestrutura de transportes.

Linha de Ação

Linha de Ação 2.1 - Promover a institucionalização do tema de mudança do clima, seja adaptação ou mitigação, garantindo a sua integração e consideração nas atividades e projetos do MInfra e suas vinculadas.

Linha de Ação 2.2 - Promover a gestão de riscos climáticos e adaptação à mudança do clima da infraestrutura de transportes.

Linha de Ação 2.3 - Adotar e promover medidas de mitigação da mudança do clima, visando à redução de emissões de GEE no setor.

Ações da EPL

- Desenvolvimento do "Programa Carbono Zero" e a sua inclusão em projetos de estruturação de concessões Rodoviárias e Portuárias.
- Elaboração do "Caderno Ambiental" que integrará o Plano Nacional de Logística para incorporação dos riscos climáticos e das ações de adaptação (*em andamento*).
- Desenvolvimento de processo de certificação de empreendimentos de transporte. Informações disponíveis através do link: <https://www.epl.gov.br/greenbonds>.

Diretriz 3 - Desenvolver projetos, estudos e pesquisas com maior qualidade socioambiental.

Linha de Ação

Linha de Ação 3.2 - Ampliar e fortalecer as atividades de pesquisa em tecnologias e inovações do setor de transporte.

Linha de Ação 3.3 - Aprimorar instrumentos utilizados para contratação de estudos, projetos e pesquisas.

Ações da EPL

- Desenvolvimento de parcerias com o *International Finance Corporation - IFC* na elaboração de estudos com a temática ambiental para a estruturação das concessões.
- Capacitação e atualização da equipe da EPL na aplicação de metodologia de gestão custos para a estruturação das concessões e a contratação de estudos ambientais.

SUSTENTABILIDADE



Diretriz 4 - Fortalecer a gestão de processos de licenciamento ambiental de empreendimentos de infraestrutura de transportes, visando que sejam céleres.

Linha de Ação

Linha de Ação 4.1 - Assegurar a eficiência processual possibilitando maior agilidade nas etapas de licenciamento ambiental.

Linha de Ação 4.2 - Aprimorar a gestão da informação sobre licenciamento ambiental.

Ações da EPL

- Desenvolvimento de atividades em conjunto com o MInfra para a padronização de Planos e Programas Ambientais com destaque para a rotina de reuniões e interação junto ao órgão licenciador.
- Desenvolvimento de estudos (EIA/RIMA) em versão digital e de ferramenta tecnológica para a disponibilização sistematizada e georreferenciada.

Diretriz 5 - Aprimorar os procedimentos de gestão territorial da infraestrutura de transportes, assegurando os aspectos socioambientais.

Linha de Ação

Linha de Ação 5.1 - Aperfeiçoar procedimentos de desapropriação e deslocamento compulsório.

Linha de Ação 5.3 - Promover a regularização de áreas afetadas à infraestrutura.

Ações da EPL

- Elaboração de banco de normas e jurisprudência para a consolidação dos normativos, leis, portarias e decisões judiciais com base temática aplicadas às diversas nuances da Gestão Territorial.
- Participação no Comitê de Gestão Ambiental - COGEA.
- Elaboração de Estudos de Viabilidade para concessões. A EPL possui papel relevante na elaboração de Estudos de Viabilidade de empreendimentos *Greenfield* e *Brownfield*. Para os novos empreendimentos, aborda-se a questão da regularização patrimonial, com maior rigor, ao pleitear a inclusão de obrigações nos contratos e no Programas de Exploração de Rodovias dos empreendimentos.

PERSPECTIVAS E DESAFIOS



Os desafios superados pela EPL no exercício social de 2021 - no ambiente externo e no ambiente interno - demonstraram a capacidade de realização da companhia, resultado, em grande medida, do perfil resiliente e ágil dos(as) seus(as) colaboradores(as) e da maturidade de sua estrutura de governança, com destaque para as instâncias da Alta Administração.

A EPL está fortalecida para o enfrentamento dos desafios do exercício social de 2022 e seguintes, com a consciência de seu fundamental papel no desenvolvimento da infraestrutura de transportes no Brasil.

Tendo mantido o foco na concretização dos objetivos estratégicos presentes no **Plano Negócios da EPL** e em sua **Estratégia de Longo Prazo**, a companhia termina o exercício de 2021 com a certeza de que é capaz de realizar a sua missão institucional de planejar a logística e apoiar o desenvolvimento da infraestrutura de transportes.

Baseada numa abordagem de **Gestão de Riscos Corporativos**, a EPL atua monitorando e tratando os fatores de riscos relacionados aos desafios que poderão advir, em resumo: do quadro reduzido de pessoal (143); das restrições orçamentárias; da perda de conhecimento gerado pela EPL; vazamento de dados; e da agenda do Governo Federal de desestatização e desinvestimentos, como identificado no **Relatório Anual 2021** da companhia.



CONSIDERAÇÕES FINAIS

Como visto, o exercício social de 2021 da EPL foi marcado pela superação de Metas estabelecidas em seu **Plano de Negócios 2021 - Estratégia 2021-2025** e atingimento de resultados alinhados aos seus objetivos estratégicos.

O atingimento global de **93% (noventa e três por cento) das Metas** estabelecidas para o período revela que a companhia desenvolveu suas atividades com eficiência, orientada pela concretização de sua estratégia de longo prazo.

Em 2021, a EPL superou as Metas estabelecidas em 4 dos 9 indicadores de desempenho, com destaque para o **Índice de Envolvimento da EPL em Investimentos Gerados Pelos Programas de Concessão - 142,3%** - que envolve projetos relevantes para o desenvolvimento dos transportes no Brasil.

Dentre as perspectivas estratégicas, as de **Processos Internos** e **Financeira** obtiveram **100% de aproveitamento** de seus índices de desempenho.

A geração em potencial de **2.859.870** (dois milhões, oitocentos e cinquenta e nove mil, oitocentos e setenta) empregos pelos projetos em que a EPL atuou reforçam o seu compromisso institucional com o interesse público e a sua importância para a dinâmica econômica da infraestrutura de transportes no Brasil.

Assim, com a certeza do dever cumprido, a EPL reafirma o seu compromisso social com o interesse público e com a concretização dos seus objetivos estratégicos, contribuindo, assim, para desenvolvimento da infraestrutura de transportes no Brasil.

© 2022

Empresa de Planejamento e Logística S.A. - EPL
Edifício Parque Cidade Corporate - Torre C
Via W4 Sul, Asa Sul, SCS Quadra 9,
Lote C, 7º e 8º andares
Brasília - DF - 70.308-200

www.epl.gov.br
institucional@epl.gov.br

