

21/12/2017



**UN Development Programme**  
**Brazil - Brasilia**

**Project:** 00078224  
**Project Title:** BRA/13/013 - EPL  
**Start Year:** 2013  
**End Year:** 2019  
**Implementing Partner:** Empresa de Planejamento Logist  
**Responsible Parties:** UNDP  
BRA-Empresa de Planejamento e  
**Revision Type:** Substantive Revision 2

Budget (US\$) as of Last Revision on 18-December-2017		
Donor	Fund	Amount
BRA- EMPRE	30071 Programme cost sharing - GOV1	8,139,944.71
<b>Total Budget ( 2017 and Beyond )</b>		8,139,944.71
<b>Total Utilization ( 2016 and Prior )</b>		2,841,834.23
<b>Project Total</b>		10,981,778.94
<b>Unprogrammed/Unfunded</b>		0.00

**Project Description:**

A presente Revisão Substantiva tem como objetivos:

- i. Prorrogar a vigência do Projeto até 26 de dezembro de 2019;
- ii. Aportar ao orçamento total do Projeto R\$ 9.000.000,00 (nove milhões de reais), equivalentes a USD 2.795.031,05 de acordo com a taxa de câmbio do PNUD de dezembro de 2017 (3,22);
- iii. Aumentar o orçamento total do Projeto para US\$ 10,981,778.94 (dez milhões novecentos e oitenta e um mil, setecentos e setenta e oito dólares e trinta e noventa e quatro centavos de dólar).
- iv. Ajustar a Matriz de Resultados e Recursos levando em consideração as mudanças acima apontadas;
- v. Ajustar o Plano de Trabalho para 2018 e anos subsequentes.

Agreed by: EPL

Agreed by: ABC/MRE

Agreed by: PNUD

Agreed by: Date:

**JOSÉ CARLOS MEDAGLIA FILHO**  
Diretor-Presidente  
EPL



Combined Delivery Report By Project

Mônica Azar Faiza  
UNDP BRAZIL

UN  
UN Development Programme  
Report ID: ungedr

Page 1 of 3  
Run Time: 09-04-2015 22:04:04

Selection Criteria :

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2014)  
Selected Project Id : 00078224  
Selected Fund Code : 30071  
Selected Dept. IDs : B0488  
Selected Outputs : 00088604

Project Id : 00078224 BRA/13/013 - EPL	Period :	Jan-Dec (2014)
Output # : 00088604 BRA/13/013-EPL-Mel Plan Ges Tr	Impl. Partner :	00427 National Execution Brazil
	Location :	Brazil
	Govt Exp	UNDP Exp
	UN Agencies Exp	Total Exp

Dept: 48801 (Brazil - Central)

Fund : 30071 (Programme Cost Sharing GOV1)

71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	4,868.55	0.00	4,868.55
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	16,302.50	0.00	16,302.50
72105 - Svc Co-Construction & Engineer	0.00	590,295.48	0.00	590,295.48
74210 - Printing and Publications	0.00	5,114.28	0.00	5,114.28
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	30,829.04	0.00	30,829.04
76125 - Realized Loss	0.00	72.06	0.00	72.06
76135 - Realized Gain	0.00	-16,873.09	0.00	-16,873.09

Total for Fund 30071 0.00 630,608.78 0.00 630,608.78

Total for Dept : 48801 0.00 630,608.78 0.00 630,608.78

Dept: 48814 (Brazil - General Services)

Fund : 30071 (Programme Cost Sharing GOV1)

71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	5,175.72	0.00	5,175.72
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	258.79	0.00	258.79

Total for Fund 30071 0.00 5,434.51 0.00 5,434.51

Total for Dept : 48814 0.00 5,434.51 0.00 5,434.51

Total for Output : 00088604 0.00 636,043.29 0.00 636,043.29

Project Total :	0.00	636,043.29	0.00	636,043.29
-----------------	------	------------	------	------------

Combined Delivery Report By Project



UN Development Programme  
Report ID: unglcdrp

Page 1 of 3  
Run Time: 04-04-2016 15:04:02

Selection Criteria :

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2015)  
Selected Project Id : 00078224  
Selected Fund Code : 30071  
Selected Dept. IDs : B0488  
Selected Outputs : 00088604

Project Id : 00078224	BRA/13/013 - EPL	Period :	Jan-Dec (2015)
Output # : 00088604	BRA/13/013-EPL-Mel Plan Ges Tr	Impl. Partner :	00427 National Execution
		Location :	Brazil
		Govt Exp	UNDP Exp
		UN Agencies Exp	Total Exp

Dept: 48801 (Brazil - Central)

Fund : 30071 (Programme Cost Sharing GOV1)

	Govt Exp	UNDP Exp	UN Agencies Exp	Total Exp
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	395,961.69	0.00	395,961.69
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	36,602.55	0.00	36,602.55
72105 - Svc Co-Construction & Engineer	0.00	1,662,787.75	0.00	1,662,787.75
74210 - Printing and Publications	0.00	1,020.00	0.00	1,020.00
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	62,891.17	0.00	62,891.17
75110 - Facilities & Admin - Services	0.00	41,927.44	0.00	41,927.44
76135 - Realized Gain	0.00	-2,029.63	0.00	-2,029.63
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>2,199,160.97</b>	<b>0.00</b>	<b>2,199,160.97</b>
<b>Total for Dept : 48801</b>	<b>0.00</b>	<b>2,199,160.97</b>	<b>0.00</b>	<b>2,199,160.97</b>
<b>Total for Output : 00088604</b>	<b>0.00</b>	<b>2,199,160.97</b>	<b>0.00</b>	<b>2,199,160.97</b>

<b>Project Total :</b>	<b>0.00</b>	<b>2,199,160.97</b>	<b>0.00</b>	<b>2,199,160.97</b>
------------------------	-------------	---------------------	-------------	---------------------



**Selection Criteria :**

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2016)  
Selected Project Id : 00078224  
Selected Fund Code : ALL  
Selected Dept. IDs : ALL  
Selected Outputs : ALL

Project Id : 00078224 BRA/13/013 - EPL	Period : Jan-Dec (2016)
Output # : 00088604 BRA/13/013-EPL-Mel Plan Ges Tr	Impl. Partner : 00427 National Execution Location : Brazil

	Govt Exp	UNDP Exp	UN Agencies Exp	Total Exp
Dept: 48801 (Brazil - Central)				
Fund : 30071 (Programme Cost Sharing GOV1)				
71305 - Local Consult-Sht Term-Tech	0.00	3,429.00	0.00	3,429.00
71310 - Local Consult-Short Term-Supp	0.00	2,954.93	0.00	2,954.93
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	- 69.87	0.00	- 69.87
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	189.43	0.00	189.43
75110 - Facilities & Admin - Services	0.00	126.28	0.00	126.28
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>0.00</b>	<b>6,629.97</b>	<b>0.00</b>	<b>6,629.97</b>
<b>Total for Dept : 48801</b>	<b>0.00</b>	<b>6,629.97</b>	<b>0.00</b>	<b>6,629.97</b>
<b>Total for Output : 00088604</b>	<b>0.00</b>	<b>6,629.97</b>	<b>0.00</b>	<b>6,629.97</b>
<b>Project Total :</b>	<b>0.00</b>	<b>6,629.97</b>	<b>0.00</b>	<b>6,629.97</b>



## Annual Work Plan

*Mônica Azar Fuosa*  
UNDP BRAZIL

Brazil - Brasilia

Project: 00078224  
Project Title: BRA/13/013 - EPL  
Year: 2017

Report Date: 21/12/2017

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget			Amount US\$	
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr		
00088604 BRA/13/013-EPL-Mel Plan Ges Tr	Fortalecimento institucional	16/12/2013	26/12/2019	BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	75100	Facilities & Administration	23,849.36
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	71600	Travel	30,000.00
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	71300	Local Consultants	446,987.06
	Gestão eficiente do projeto	16/12/2013	26/12/2019	UNDP	30071	BRA- EMPRE	75100	Facilities & Administration	3,769.69
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	71600	Travel	0.00
				UNDP	30071	BRA- EMPRE	72100	Contractual Services-Companies	75,393.90
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	71300	Local Consultants	0.00
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	75100	Facilities & Administration	0.00
	Intercâmbio de experiências	16/12/2013	26/12/2019	BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	72100	Contractual Services-Companies	400,000.00
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	75100	Facilities & Administration	20,000.00
<b>TOTAL</b>									1,000,000.01
<b>GRAND TOTAL</b>									1,000,000.01



## Annual Work Plan

Brazil - Brasilia

*Mônica Azor Figueira*  
UNDP BRAZIL

Project: 00078224  
Project Title: BRA/13/013 - EPL  
Year: 2018

Report Date: 21/12/2017

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00088604 BRA/13/013-EPL-Mel Plan Ges Tr	Fortalecimento institucional	16/12/2013	26/12/2019	BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	71600	Travel	80,000.00
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	71300	Local Consultants	1,544,835.30
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	50,000.00
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	72100	Contractual Services-Companies	200,000.00
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	75100	Facilities & Administration	93,741.76
	Gestão eficiente do projeto	16/12/2013	26/12/2019	UNDP	30071	BRA- EMPRE	75100	Facilities & Administration	3,769.70
				UNDP	30071	BRA- EMPRE	71300	Local Consultants	65,393.90
				UNDP	30071	BRA- EMPRE	71600	Travel	10,000.00
	Intercâmbio de experiências	16/12/2013	26/12/2019	BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	75100	Facilities & Administration	95,782.31
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	72100	Contractual Services-Companies	1,815,646.27
			BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	71600	Travel	100,000.00	
<b>TOTAL</b>									<b>4,059,169.24</b>
<b>GRAND TOTAL</b>									<b>4,059,169.24</b>



## Annual Work Plan

*Mônica Azar Finca*  
UNDP BRAZIL

Brazil - Brasilia

Project: 00078224

Report Date: 21/12/2017

Project Title: BRA/13/013 - EPL

Year: 2019

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00088604 BRA/13/013-EPL-Mel Plan Ges Tr	Fortalecimento institucional	16/12/2013	26/12/2019	BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	75100	Facilities & Administration	127,181.25
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	71300	Local Consultants	1,827,185.00
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	71600	Travel	196,440.00
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	72100	Contractual Services-Companies	300,000.00
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	220,000.00
	Gestão eficiente do projeto	16/12/2013	26/12/2019	UNDP	30071	BRA- EMPRE	71600	Travel	15,000.00
				UNDP	30071	BRA- EMPRE	71300	Local Consultants	35,000.00
				UNDP	30071	BRA- EMPRE	75100	Facilities & Administration	2,500.00
	Intercâmbio de experiências	16/12/2013	26/12/2019	BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	72100	Contractual Services-Companies	140,446.87
				BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	71600	Travel	200,000.00
			BRA-Empresa de Planejamento e	30071	BRA- EMPRE	75100	Facilities & Administration	17,022.34	
<b>TOTAL</b>									
<b>GRAND TOTAL</b>									
3,080,775.46									
3,080,775.46									



United Nations Development Programme  
 BRA/13/013 [00088604] - EPL-Mel Plan Ges Tr  
 General Revision - 21 December 2017

Mônica Azar Fiuza  
 UNDP BRAZIL

Main Source of Funds: GOVERNMENT COST SHARING - EPL  
 Executing Agency: NEX - EPL

Acct	Donor	Fund	Total	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
51005	11239	30071	10,458,199.17	-	605,214.25	2,094,342.36	6,314.26	952,380.96	3,865,875.47	2,934,071.87
			Net Contrib.	-	5.09	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
			GMS. %	-	30,829.04	104,818.61	315.71	47,619.05	193,293.77	146,703.59
			GMS.	-	<b>636,043.29</b>	<b>2,199,160.97</b>	<b>6,629.97</b>	<b>1,000,000.01</b>	<b>4,059,169.24</b>	<b>3,080,775.46</b>
			<b>Total</b>	-	605,214.25	2,094,342.36	6,314.26	952,380.96	3,865,875.47	2,934,071.87
51005	C/S Total	-----	10,458,199.17	-	5.09	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
			Net Contrib.	-	30,829.04	104,818.61	315.71	47,619.05	193,293.77	146,703.59
			GMS. %	-	<b>636,043.29</b>	<b>2,199,160.97</b>	<b>6,629.97</b>	<b>1,000,000.01</b>	<b>4,059,169.24</b>	<b>3,080,775.46</b>
			GMS.	-						
			Total	-						





United Nations Development Programme

*Mônica Azar Fuza*  
UNDP BRAZIL

C/S Schedule of Payments

Project: BRA/13/013 [00088604] - EPL-Mel Plan Ges Tr

Atlas Award Number: 00078224

Atlas Project Number: 00088604

Main Source of Funds: GOVERNMENT COST SHARING - EPL

Executing Agency: NEX - EPL

Budget Currency: USD

Account Fund/Donor	Year	Date	Budgeted Amount	Scheduled Amount	Balance	
51005 30071/12157	2013	31/12/2013	0.00	0.00	0.00	
	2014	4/2/2014			3,865,015.32	
		4/7/2014			2,344,477.61	
			636,043.29	6,209,492.93		-5,573,449.64
	2015	12/31/2015	2,199,160.97	0.00		-3,374,288.67
	2016	12/31/2016	6,629.97	0.00		-3,367,658.70
	2017	12/31/2017	1,000,000.01	859,261.92		-3,226,920.61
					859,261.92	
	2018	12/31/2018	4,059,169.24	3,000,000.00		-2,167,751.37
					3,000,000.00	
2019	6/30/2019			3,913,024.09		
			3,080,775.46	913,024.09	0.00	
	<b>Grand Total</b>		<b>10,981,778.94</b>	<b>10,981,778.94</b>	<b>0.00</b>	



*Empoderando vidas.  
Fortalecendo nações.*

### REVISÃO SUBSTANTIVA "C"

PROJETO BRA 13/013 – PROPOSIÇÃO DE MODELOS DE GESTÃO DA MELHORA DE EFICIÊNCIA  
ECONÔMICA, SOCIAL E AMBIENTAL PARA O PLANEJAMENTO DO SISTEMA DE TRANSPORTES  
BRASILEIRO.

## REVISÃO SUBSTANTIVA

### 1. Contexto

#### 1.1. Antecedentes

O Projeto BRA 13/013 firmado no final do ano de 2013, com prazo de 36 (trinta e seis meses) e valor orçamentário de R\$ 17.211.202,08 (dezesete milhões, duzentos e onze mil, duzentos e dois reais e oito centavos), foi construído com o objetivo de dotar a Empresa de Planejamento e Logística S.A – EPL de instrumentos técnicos para melhora do planejamento e da gestão do transporte no Brasil.

Em 23 de dezembro de 2016 foi formalizada a Revisão Substantiva B visando: i. prorrogar a vigência do projeto até 26 de dezembro de 2018; ii. realizar ajustes orçamentários referentes a variações cambiais; iii. cancelar os resultados 1.3 e 1.4 bem como incluir o resultado 2.5; iv. refletir gastos ocorridos em 2016 e v. transferir o saldo orçamentário para 2017 e 2018.

Nesse interim a importância do setor que já era uma preocupação do Governo Federal ganhou novas proporções com o fortalecimento das políticas voltadas para o desenvolvimento de infraestruturas de transporte como rodovias, ferrovias, aeroportos e ainda mobilidade urbana e concessões aplicada aos diversos modais. Tendo em vista a esse cenário de constante adaptação, para que houvesse um melhor aproveitamento desses instrumentos as necessidades de modelos de gestão sobre as matrizes de transporte foram redefinidas para promover uma maior abrangência com foco na já antiga necessidade de integração.

Cabe destacar que os resultados do projeto BRA 13/013 mantêm seu impacto direto no Governo Federal, mais precisamente em todos os atores participantes do chamado Núcleo de Transportes (SPPI, MTPA, DNIT, ANTT, ANTAQ, ANAC, etc.)<sup>1</sup>, principalmente em decorrência da vinculação da EPL à Secretaria Especial do Programa de Parceria de Investimentos da Secretaria Geral da Presidência da República, que tem dedicado vultuosos investimentos nas infraestruturas de transporte. Tal aporte direciona-se fundamentalmente aos planos governamentais de crescimento como, por exemplo, o Plano Nacional de Logística (PNL), em desenvolvimento por esta Empresa e que tem por objetivo identificar e analisar as alternativas para otimizar a movimentação de cargas utilizando ferrovias, cabotagem e

---

<sup>1</sup> As siglas mencionadas referem-se à: Secretaria Especial do Programa de Parcerias de Investimentos – **SPPI**; Ministério dos Transportes Portos e Aviação Civil – **MTPA**; Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes – **DNIT**; Agência Nacional de Transportes Terrestres – **ANTT**; Agência Nacional de Transportes Aquaviários – **ANTAQ**; Agência Nacional de Aviação Civil – **ANAC**.

hidrovias como sistemas de alta capacidade integrados à malha rodoviária regional de forma sinérgica e harmônica.

A parceria realizada com a INECO resultou em uma significativa e exitosa experiência em sua primeira etapa, terminada em 2015. A atividade, dividida em duas fases, foi composta pelo apoio daquela empresa à EPL no desenvolvimento de uma proposição de regulamento dos operadores ferroviários independentes e a produção de uma metodologia para cálculo de custos operacionais de transporte de mercadorias em hidrovias. Com a aprovação da revisão substantiva do Projeto, foi assinada em setembro de 2017 uma nova Carta de Acordo visando a continuidade da parceria.

As principais ações desenvolvidas no escopo do Projeto desde a assinatura da revisão substantiva de dezembro de 2016 são:

- Contratação de 3 (três) consultores especializados visando o desenvolvimento de metodologia para realização de estudos de capex, capacidade, layout e dimensionamento além do aprimoramento de modelagens econômico-financeira, avaliação de custos e due diligence para terminais portuários arrendáveis em portos públicos;
- Contratação de 1 (uma) pessoa jurídica para realização de consultoria técnica especializada visando a elaboração de metodologia com o objetivo de regular a reversibilidade de bens no âmbito dos contratos para exploração da infraestrutura rodoviária federal, buscando identifica-los e defini-los, bem como mensurar seus valores e, para os casos em que for necessário, estipular o valor das indenizações de ativos não amortizados ou depreciados;
- Assinatura de 1 (uma) Carta de Acordo com a empresa espanhol INECO para o desenvolvimento conjunto de ações que permitam a troca de conhecimentos e experiências para fins de criação do “Observatório Nacional de Transporte e Logística – ONTL”.

Estas ações estão ainda em andamento, dentro do cronograma, não havendo resultado concreto a ser relatado pela Agência Executora no momento.

## **1.2. Justificativa**

Diante de todo o exposto, a Revisão Substantiva do Projeto BRA 13/013 faz-se necessária com foco no aprimoramento de seus pontos técnico administrativos.

Ainda que tenham sido registradas apenas 03 (três) ações em desenvolvimento no ano de 2017 vale destacar que essas mesmas ações devem ser mensuradas conforme seus resultados, estes de grande vulto.

O estudo voltado para as infraestruturas portuárias, por exemplo, terá como resultado um incremento para o setor vez que o desenvolvimento da metodologia definirá de forma clara a nítida distinção entre terminais existentes destinados a movimentação de cargas tendo em vista suas peculiaridades em termo de infraestrutura necessária para movimentação, estocagem, regime de operação, etc. Além da compreensão sobre os portos fluviais, que utilizam embarcações que detêm características diversas daquelas utilizadas em estruturas marítimas e assim entender as diferenças necessárias entre eles e até obter o embasamento para a busca de benchmarks internacionais.

Nesse mesmo sentido da análise de resultados esperados para as ações iniciadas em 2017 o estudo visando a metodologia para regulação da reversibilidade de bens no âmbito dos contratos de concessão rodoviária e aeroportuária. Trata-se de um estudo inédito que terá como objetivo a solução de conflitos entre o Governo e as Concessionárias diante de um cenário crescente, reflexo não só da extinção dos contratos firmados desde 1990, como também da série de dificuldades que aquelas concessionárias enfrentam para o cumprimento de obrigações contratuais em decorrência da crise econômica de 2015 que resultou na rigidez de políticas de financiamento via BNDES e assim, os conhecimentos gerados por esse estudo, trarão à EPL a capacidade técnica necessária para solucionar tais problemas.

Outro projeto de destaque é aquele emanado da Carta de Acordo firmada com a empresa pública espanhola INECO para a criação do Observatório Nacional de Logística de Transportes e Logística – ONTL já explanado na Revisão Substantiva B.

**Quadro I – Valor Total das Ações em Desenvolvimento em 2017\***

Estudo de Portos	Estudo de Bens Reversíveis	ONTL	Total
R\$ 476.809,94	R\$ 1.350.989,41	R\$ 5.051.830,45	R\$ 6.879.629,80

\*Considerando taxa de conversão das Nações Unidas de USD 1,00 = R\$3,22

Em análise inicial ao **Quadro I** é possível identificar que além de sua importância técnica para o projeto, tais ações representam cerca de 30,22 % (trinta virgula vinte e dois por cento) do orçamento total do projeto, quantia significativa para a execução, todavia, esse resultado não pôde ser totalmente demonstrado no decorrer do ano de 2017 considerando atrasos decorrentes de fatores externos atrelados diretamente aos agentes parceiros e que impactaram no início do desenvolvimento das ações conforme se verifica no **Quadro II**.

## Quadro II – Impacto sobre a execução/cronograma

Projeto	Prazo de Execução	Início Previsto	Início Real
ONTL	24 meses	02/03/2017	26/10/2017
Estudo de Bens Reversíveis	100 dias	10/08/2017	14/09/2017

Nesse diapasão, apenas o fato acima narrado já caracteriza a necessidade da presente revisão, tendo em vista que apesar de terem sido realizados alguns ajustes de cronograma, principalmente quanto ao Observatório, para a garantia do início dos trabalhos, uma revisão tardia poderia impactar negativamente os esforços realizados no decorrer do ano de 2018.

Outrossim, nota-se um forte crescimento institucional da EPL durante a execução do presente Projeto, por isso, além da necessidade descrita acima referente a prazos capazes de garantir a perfeita execução das ações do Observatório, outros focos ganham destaque para o desenvolvimento da infraestrutura de transportes frente às demandas prioritárias identificadas pela SPPI/PR, quais sejam:

### **a) Elaboração de estudos sobre a priorização de investimentos em infraestrutura ferroviária visando minimizar conflitos nas travessias urbanas.**

A ação consiste no desenvolvimento de estudos que propiciarão a base técnica para a elaboração de projetos e políticas públicas por parte do Governo Federal com o intuito de viabilizar ações de mobilidade urbana nos municípios que apresentam situações de conflitos entre o modal ferroviário e o rodoviário nas travessias urbanas das atuais concessões ferroviárias da malha ferroviária federal. Essa ação tem por objetivo induzir e fomentar o desenvolvimento do transporte ferroviário de passageiros, possibilitando um maior planejamento para o alcance de resultados efetivos, como por exemplo a redução de emissão de CO<sub>2</sub>, contribuindo dessa forma para redução do efeito estufa, também reduzirá o tempo de deslocamento casa-trabalho promovendo um ganho na qualidade de vida das pessoas sem contar na redução de acidentes, o que consequentemente reduzirá os gastos com saúde e perda de produção pelos afastamentos causados em decorrência dos acidentes.

### **b) Elaboração de metodologia para definição do Custo Referencial Padrão.**

A ação consiste na elaboração de estudos para a definição de custo referencial para utilização na precificação referencial em obras de infraestrutura garantindo que as negociações entre o governo e a iniciativa privada se tornem mais transparentes permitindo maior capacidade de articulação e reduzindo potenciais fraudes ou superfaturamentos. A

metodologia irá propor a quantificação e precificação de mais de 190 dispositivos usualmente utilizados em obras públicas. De posse desse banco de dados, análises de projetos e estimativas preliminares ficarão mais precisas, melhorando o planejamento público. A elaboração dessa metodologia se tornará um importante passo para dar agilidade às decisões governamentais, além de permitir que outras instituições e agentes de estados utilizem essa ferramenta.

**c) Elaboração de diagnóstico situacional de mobilidade urbana**

A ação consiste em desenvolver estudos e diagnósticos voltados a mobilidade urbana para fins de subsídio às políticas públicas como a implementação do Plano Nacional de Mobilidade

**d) Desenvolvimento de estudos de modelo de concessões**

A ação consiste na elaboração de diagnósticos situacionais voltados para modelos de concessões rodoviárias, aeroportuárias, ferroviária, hidroviárias incluindo cabotagem.

As ações acima listadas são intrinsecamente vinculadas ao componente 1 do Projeto - Fortalecimento Institucional da EPL e ao mandato da empresa de planejamento de longo prazo.

Nesse sentido, a EPL deverá ser capaz de promover o apoio técnico necessário para o desenvolvimento dos estudos demandados pelo governo federal e para o alcance dos resultados propostos. Para tanto, é imperioso que a empresa seja capaz de suprir as necessidades sem entraves gerados por lacunas técnicas e a cooperação técnica por meio do Projeto BRA/13/013 se apresenta com a solução adequada para o desafio proposto.

Para tanto, o PNUD pretende lançar mão de seus instrumentos de gestão de projetos e condução de processos licitatórios, dentre eles o Acordo de Longo Prazo assinado com grandes empresas de consultoria globais.

Por fim, cabe destacar que para a presente revisão será previsto o acréscimo orçamentário necessário para a execução das novas iniciativas apresentadas, o qual aparece refletido no novo orçamento constante deste documento. Também o plano de trabalho para os 2 (dois) próximos anos foi atualizado, apresentando um novo cronograma físico e financeiro das atividades a serem executadas até 2019.

## 2. Quadro Comparativo de Progresso

Última Revisão Aprovada "B"	Status	Revisão Substantiva "C"	Observações	Principais Considerações
<p><b>Objetivo específico 1. Fortalecimento institucional da EPL</b></p>	<p>OPTAR POR:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Em andamento</li> <li>• A ser iniciado</li> <li>• Cancelado</li> <li>• Incluído</li> <li>• Modificado</li> </ul>	<p><b>Objetivo específico 1. Fortalecimento institucional da EPL</b></p>		<p>As ações desenvolvidas no decorrer do projeto foram pertinentes ao objetivo que se propõe de fortalecimento institucional.</p>
<p><b>Resultado 1.1:</b> Definição de indicadores para avaliação de resultados de investimento em infraestrutura sobre o equilíbrio da matriz de transporte.</p>	<p>A ser iniciado</p>	<p><b>Resultado 1.1:</b> Definição de indicadores para avaliação de resultados de investimento em infraestrutura sobre o equilíbrio da matriz de transporte.</p>		<p>Não houve contratações diretas neste resultado, contudo, esperam-se desenvolvê-las a partir de 2018.</p>
<p><b>Resultado 1.2:</b> Estudos para definição do modelo de padronização e gestão do planejamento logístico intermodal</p>	<p>Em andamento</p>	<p><b>Resultado 1.2:</b> Estudos para definição do modelo de padronização e gestão do planejamento logístico intermodal</p>		<p>Foram contratados 10 consultores para o alcance deste resultado, que desenvolveram uma metodologia única para análise e avaliação de Procedimentos de Manifestação de Interesse em Rodovias bem como análises de viabilidade em entroncamentos ferroviários. Atualmente, há uma consultoria, contratada no âmbito do Projeto, realizando a transferência de conhecimentos referente à metodologias de concessões adotadas no Reino Unido. Em 2017 foram contratados 3 consultores para realizar estudos</p>



				sobre terminais portuários. Os contratos estão ainda vigentes.
<b>Resultado 1.3:</b> Formulação de procedimentos e instrumentos de monitoramento e gerenciamento de projetos logísticos.	Cancelado			Identificou-se a inviabilidade de se criar procedimentos específicos para projetos logísticos considerando a existência de inúmeras metodologias exitosas para o caso já aplicadas no mercado.
<b>Resultado 1.4:</b> Procedimentos e instrumentos de monitoramento e integração de informações para aplicação no gerenciamento de crises em eventos de transporte.	Cancelado			Não houve execução do resultado.
<b>Resultado 1.5:</b> Subsídios para a atualização dos modelos de automatização de integração de dados logísticos intermodal	Em andamento	<b>Resultado 1.5:</b> Subsídios para a atualização dos modelos de automatização de integração de dados logísticos intermodal		A contratação realizada neste resultado proporcionou à EPL conhecer os procedimentos iniciais e necessários para o dimensionamento da necessidade de automatização de integração de dados.
<b>Resultado 1.6:</b> Subsídios para formulação de políticas públicas	Em andamento	<b>Resultado 1.6:</b> Subsídios para formulação de políticas públicas.		As contratações realizadas (03) subsidiaram a tomada de decisão ao Governo sobre ações desenvolvidas em entroncamentos ferroviários na região nordeste. Todavia, resta compreendida que a partir das novas atribuições da EPL suas contribuições com a tomadas de decisão governamental será ainda mais fortalecida.
<b>Resultado 1.7:</b> Promoção de	Em andamento	<b>Resultado 1.7:</b> Promoção de programas de		Foram realizados 03 seminários

programas de formação de atores envolvidos e vinculados à área de transporte.		formação de atores envolvidos e vinculados à área de transporte.	internacionais: I. Para exposição da metodologia de cálculo hidroviários; ii. Para discussão e intercâmbio de experiências sobre Observatórios Logísticos; iii. Troca de experiências internacionais sobre concessões. Compreende-se que a ação deve continuar na revisão para o desenvolvimento de outras trocas de experiência.
<b>Objetivo específico 2. Intercâmbio de experiências com o Governo espanhol</b>	Em andamento		
Resultado 2.1: Estudos técnicos para elaboração de normas para regulamentação dos Operadores Ferroviários Independentes a sua relação com os outros agentes envolvidos: Gestores de Infraestrutura, VALEC, ANTT, Usuários, etc.	Concluído	Resultado 2.1: Estudos técnicos para elaboração de normas para regulamentação dos Operadores Ferroviários Independentes a sua relação com os outros agentes envolvidos: Gestores de Infraestrutura, VALEC, ANTT, Usuários, etc.	Os estudos desenvolvidos no âmbito da carta de acordo proporcionaram um avanço significativo na maturidade da EPL. As mudanças desenvolvidas pelo Governo Federal entre os PNLI <sup>2</sup> e PNLI 2 resultaram na inaplicabilidade, imprevista, do modelo proposto. Todavia, várias fases dos estudos realizados foram absorvidos pela empresa para projetos futuros.
Resultado 2.2: Estudos técnicos sobre a elaboração de normas para regras de circulação de trens.	Concluído	Resultado 2.2: Estudos técnicos sobre a elaboração de normas para regras de segurança para circulação de trens.	
Resultado 2.3: Estudos técnicos para definição da plataforma tecnológica aplicável aos sistemas de comunicação e sinalização de ferrovias	Concluído	Resultado 2.3: Estudos técnicos para definição da plataforma tecnológica aplicável aos sistemas de comunicação e sinalização de ferrovias	
Resultado 2.4: Elaboração de um modelo de custos hidroviários.	Concluído	Resultado 2.4: Elaboração de um modelo de custos hidroviários.	A exitosa parceria resultou em uma ferramenta de cálculo de

<sup>2</sup> PNLI – Plano Nacional de Logística Integrada

					custos hidroviários amplamente divulgada no setor.
Resultado 2.5: Elaboração de modelo de integração, planejamento, monitoramento e divulgação de informações e dados logísticos de transportes.	Em andamento	Resultado 2.5: Elaboração de modelo de integração, planejamento, monitoramento e divulgação de informações e dados logísticos de transportes.			Assinada nova Carta de Acordo com a INECO para o desenvolvimento de ferramentas e inteligências necessárias para o alcance de maior autonomia técnica à EPL.
<b>Objetivo específico 3. Gestão Eficiente do Projeto</b>	<b>Em andamento</b>	<b>Objetivo específico 3. Gestão Eficiente do Projeto</b>			
Resultado 3.1 Avaliar os produtos elaborados no Produto 2 – Intercâmbio de experiências com o Governo Espanhol	<b>A ser iniciado</b>	Resultado 3.1 Avaliar os produtos elaborados no Produto 2 – Intercâmbio de experiências com o Governo Espanhol			Considerando a possibilidade de parcerias além daquela estabelecida com o Governo Espanhol estima-se que a complexidade de alguns temas enseja conhecimentos específicos para a transferência de conhecimentos e maior transparência na interação entre a EPL e seus parceiros.
Resultado 3.2 Monitorar e avaliar o Projeto	<b>Em andamento</b>	Resultado 3.2 Monitorar e avaliar o Projeto			Foram desenvolvidos manuais procedimentais para integração de políticas de cooperação e meios de avaliação na estrutura institucional da EPL

### 3. Objetivos da Revisão e Mudanças propostas:

Os objetivos da presente revisão são:

- i. Prorrogar a vigência do Projeto BRA/13/013 até 26 de dezembro de 2019;
- ii. Aportar ao orçamento total do Projeto R\$ 9.000.000,00 (nove milhões de reais), equivalentes a USD 2.795.031,05 de acordo com a taxa de câmbio do PNUD de dezembro de 2017 (3,22);
- iii. Aumentar o orçamento total do Projeto para US\$ 10.981.778,94 (dez milhões novecentos e oitenta e um mil setecentos e setenta e oito mil dólares e noventa e quatro centavos de dólar).
- iv. Ajustar a Matriz de Resultados e Recursos levando em consideração as mudanças acima apontada, mais especificamente no tocante as novas metas;
- v. Ajustar o Plano de Trabalho para 2018 e anos subsequentes.

### 4. Insumos

#### 4.1. Consultoria pessoa física:

Produto	Objeto	Qtd.	Valor R\$	Valor USD	Duração
1.1	Definir os indicadores de investimento em infraestrutura para o equilíbrio da matriz de transporte.	5	1.109.878,57	348.908,70	24 meses
1.2.	Definir um modelo de padronização para o planejamento logístico intermodal.	12	1.846.163,01	580.371,90	24 meses
1.5.	Produzir subsídios técnicos para atualização e definição de modelos de automatização para integração de dados logísticos.	4	1.108.056,50	348.335,90	24 meses
1.6.	Compor subsídios para o desenvolvimento de Políticas Públicas.	4	430.263,56	135.260,47	24 meses
1.7.	Promover programa de promoção e disseminação de conhecimento aos atores envolvidos e vinculados à área de transporte.	5	858.682,73	269.941,13	10 meses
3.1	Avaliar e acompanhar as transferências de conhecimento entre EPL e o Governo Espanhol	1	239.783,02	75.379,76	24 meses
3.2	Desenvolver processos de transferência e internalização de	1	239.783,02	75.379,76	24 meses

	conhecimentos gerados no âmbito do projeto.				
--	---	--	--	--	--

### 5.2. Consultoria pessoa jurídica:

Produto	Objeto	Qtd.	Valor R\$	Valor USD	Duração
1.6 e 1.7	Elaboração de estudos sobre a priorização de investimentos em infraestrutura ferroviária visando minimizar conflitos nas travessias urbanas da malha ferroviária nacional com o objetivo de fomentar o transporte ferroviário de passageiros	1	1.515.306,12	470.591,96	8 meses
1.6 e 1.7	Elaboração de diagnóstico situacional das políticas de mobilidade urbana para fins de subsídio na implementação do Plano Nacional de Mobilidade Urbana	1	3.607.142,86	1.120.230,70	12 meses
1.1 e 1.7	Elaboração de metodologia para definição do Custo Referencial Padrão para utilização na precificação referencial em obras de infraestrutura rodoviária	1	1.377.551,02	427.810,88	12 meses
1.2 e 1.7	Elaboração de diagnóstico situacional e desenvolvimento de estudos de modelo de concessões.	1	2.500.000,00	776.397,52	12 meses

### 5.3. Equipamentos:

Não deverá ser adquirido equipamentos no âmbito deste projeto.

### 5.4. Agências Implementadoras:

A exemplo da exitosa experiência de parceria com a INECO, o Projeto propõe a continuidade de estudos conjuntos visando absorver conhecimentos internacionais para o desenvolvimento institucional da EPL, por meio da experiência com o Governo Espanhol.

### 6. Obrigações e Pré-requisitos:

Com base no Artigo 25, do Título XV, do Documento de Projeto firmado entre o Governo brasileiro e o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento - PNUD, em 24 de dezembro de 2013, visando à implementação da "Proposição de Modelos de Gestão da Melhora de

Eficiência Econômica, Social e Ambiental para o Planejamento do Sistema de Transportes Brasileiro” as partes concordam em revisar e atualizar os Títulos VI e XIV do item “Obrigações e Pré-Requisitos”, que passam a vigorar com a seguinte redação:

## **TÍTULO VI DO ORÇAMENTO DO PROJETO**

Artigo 9º. O valor dos créditos orçamentários deste Documento de Cooperação Técnica Internacional é de US\$ 10.981.778,94 (dez milhões novocentos e oitenta e um mil setecentos e setenta e oito dólares e noventa e quatro centavos de dólar), calculados à taxa de câmbio das Nações Unidas conforme data das transferências realizadas. Este valor será objeto de ajustes segundo variação da taxa operacional das Nações Unidas durante a vigência do projeto.

I. Os créditos orçamentários citados no caput deste Artigo foram apropriados como segue: Classificação Funcional Programática 26.122.2126.2000.0001 – Administração da Unidade, Natureza de Despesa 3380, no valor de R\$ 5.183.640,00 (cinco milhões cento e oitenta e três mil seiscentos e quarenta reais) e Classificação Funcional Programática 26.121.2126.20UA.0001 – Estudo, Projetos e Planejamento da Infraestrutura de Transportes (Programa de Aceleração do Crescimento – PAC) e Natureza de Despesa 4480, no valor de R\$ 21.027.562,00 (vinte e um milhões e vinte e sete mil, quinhentos e sessenta e dois reais), em consonância com o respectivo Cronograma de Desembolsos;

a) no exercício de 2014: R\$ 14.540.842,00 (quatorze milhões quinhentos e quarenta mil oitocentos e quarenta e dois reais) sendo R\$ 5.183.640,00 (cinco milhões cento e oitenta e três mil seiscentos e quarenta reais) oriundo da Classificação Funcional Programática 26.122.2126.2000.0001 – Administração da Unidade, Natureza de Despesa 3380, e R\$9.357.202,00 (nove milhões trezentos e cinquenta e sete mil duzentos e dois reais) oriundo da Classificação Funcional Programática 26.121.2126.20UA.0001 – Estudo, Projetos e Planejamento da Infraestrutura de Transportes (Programa de Aceleração do Crescimento – PAC) e Natureza de Despesa 4480

b) no exercício de 2017: R\$ 2.670.360,00 (dois milhões seiscentos e setenta mil trezentos e sessenta reais) oriundos da Classificação Programáticas Classificação Funcional Programática 26.121.2126.20UA.0001 – Estudo, Projetos e Planejamento da Infraestrutura de Transportes (Programa de Aceleração do Crescimento – PAC);

c) no exercício de 2017: R\$ 9.000.000,00 (nove milhões de reais) oriundos da Classificação Programáticas Classificação Funcional Programática 26.121.2126.20UA.0001 – Estudo, Projetos e Planejamento da Infraestrutura de Transportes (Programa de Aceleração do Crescimento – PAC);

II. Dentro da vigência deste Documento de Projeto, observar-se-á o respectivo Cronograma de Desembolso refletido no orçamento do Projeto e em suas respectivas revisões.

III. Os valores de contribuição da EPL poderão ser suplementados, mediante autorização governamental, por meio de Revisões, em conformidade com as necessidades e a disponibilidade financeira da EPL, respeitada a legislação nacional pertinente.

#### **TÍTULO XIV DA VIGÊNCIA**

Artigo 24. O presente Documento de Projeto estrará em vigor na data de sua assinatura e findará em 26 de dezembro de 2019, podendo ser renovado pelo mútuo consentimento das Partes.

## 7. Matriz de Resultados e Recursos

**Resultado esperado como estabelecido na matriz de resultados e recursos do Documento de Programa para o País – DPP: 4.** Inclusive and environmentally sustainable economic growth, with productive diversification, industrial strengthening, resilient infrastructures, increased productivity and innovation, transparency, social participation and enhancement of micro and small enterprises.

**Indicadores de Resultado como estabelecido na matriz de resultado e recursos do Documento de Programa para o País – DPP, incluindo marco zero (base line) e metas:** 3. Technical capacity strengthened to improve infrastructure and basic services to support Brazilian companies to reach underserved areas and foreign markets promoting an agile.

Título do Projeto e Identificação no Atlas (Atlas ID):

Produtos Esperados	Metas de Produto	Atividades indicativas	Responsáveis	Insumos
<p>Produto 1</p> <p>Fortalecimento Institucional da EPL</p> <p>Marco Zero: Novas atribuições técnicas à EPL como apoio ao Conselho do Programa de Parcerias e Investimentos da Presidência da República visando a supressão de carências de infraestrutura.</p> <p>Indicadores: EPL como referência no planejamento da infraestrutura de transportes no Brasil. Incremento de 70% de maturidade tecnológica com a Base de gestão de conhecimento e inovação implementada. Fortalecimento institucional consolidada por meio de 06 (seis)</p>	<p>Meta (ano 2017): Base metodológica para análise e planejamento de projetos prioritários de infraestrutura devidamente desenvolvidamente incrementando a capacidade técnica da EPL em 40% para apoio aos projetos governamentais</p> <p>Meta (ano 2018): Base metodológica para análise e planejamento de projetos prioritários de infraestrutura devidamente desenvolvidamente incrementando a capacidade técnica da EPL em 60% para apoio aos projetos</p>	<p>1.1. Definir indicadores para o equilíbrio da matriz de transportes no Brasil.</p> <p>1.2. Realizar estudos para definição do modelo de padronização e gestão do planejamento logístico intermodal</p> <p>1.5. Produzir subsídios para a atualização dos modelos de automatização de integração de dados logísticos intermodal</p> <p>1.6. Produzir subsídios para formulação de políticas públicas, em parceria com entidades parceiras de pesquisa, desenvolvimento e inovação, quando for o caso.</p>	EPL	<p>Consultoria especializada por produto e Passagens e diárias.</p> <p>USD 6.420.446,14</p>



Relatório semestrais.	governamentais Meta (ano 2019): Base metodológica para análise e planejamento de projetos prioritários de infraestrutura devidamente em desenvolvimento incrementando a capacidade técnica da EPL em 100% para apoio aos projetos governamentais; EPL referência no planejamento de transportes para o país.	1.7. Promover de programas de formação de atores envolvidos e vinculados à área de transporte.		
<p>Produto 2: Intercâmbio de Experiências com o Governo Espanhol.</p> <p>Marco Zero: Necessidade de aprimoramento de ferramentas para o planejamento logísticas de transporte.</p> <p>Indicadores: Carta de Acordo Assinada; 12 (doze) Boletins Informativos emitidos com a implantação de 03 (três) Relatórios Piloto para Planejamento de Transportes advindos das informações geradas pelo Observatório.</p>	<p>Metas</p> <p>Metas (2013 a 2016): estabelecimento de banco de dados e ferramentas iniciais de análise avaliação e diagnóstico.</p> <p>Meta (ano 2017): Implementação de diagnósticos por meio de boletins contendo diagnóstico do setor de logística.</p> <p>Meta (ano 2018 e 2019): Observatório de Transporte e Logística operando como referência no diagnóstico do setor.</p>	2.5. Elaborar de modelo de integração, planejamento, monitoramento e divulgação de informações e dados logísticos de transportes.	INECO	Carta de Acordo.  USD 1.568.891,44

<p>Produto 3:</p> <p>Marco Zero: Revisão do Projeto Formalizada com normativos principais conceitualizados.</p> <p>Indicadores: Normativos integrados à estrutura da EPL por meio de normas internas.</p>	<p>Meta ano (2013 a 2016): 100% dos procedimentos devidamente revisados e internalizados como normas internas. Equipes envolvidas devidamente capacitadas.</p> <p>Meta ano (2017): Cultura de cooperação devidamente implantada na EPL como instrumento gerador de conhecimento e inovação para disseminação interna (Assessoria de Resultados) e externa (Assessoria de Relações Institucionais)</p> <p>Meta ano (2018 a 2019): Pelo menos 80% do conhecimento gerado, devidamente absorvido identificado pelo monitoramento e avaliação do projeto.</p>	<p>3.1 Avaliar os produtos elaborados no âmbito das agências implementadoras e cartas de acordo.</p> <p>3.2. Monitorar e avaliar o Projeto</p>	<p>PNUD</p>	<p>Consultoria especializada por produto e Passagens e Diárias</p> <p>USD 150.787,80</p>
---	---	--	-------------	--

## 8. Monitoramento e Avaliação

O processo de monitoramento das atividades do Projeto será composto por:

- a) Visitas de monitoramento serão realizadas semestralmente pelo PNUD;
- b) Reuniões Tripartites, conforme as necessidades explicitadas pelos organismos parceiros;
- c) Elaboração de relatórios de progressos e cumprimento das obrigações relativas ao SIGAP;
- d) Relatório Final, a ser preparado pelo Projeto;
- e) Avaliação, decidida de acordo com o Plano Anual de Avaliação do Escritório PNUD, e/ou de acordo com as necessidades do Projeto; e
- f) Ao final de cada exercício deverá ser realizada uma reunião de avaliação conjunta entre a EPL, o PNUD e a Agência Brasileira de Cooperação do Ministério das Relações Exteriores, com vistas a assegurar a mais eficiente execução do Projeto ao longo de toda a sua duração.

Atividade	Frequência	Descrição	Responsável
Relatório de Progresso	Semestralmente	Elaboração de relatório de progresso semestral para aferimento de alcance de metas estabelecidas junto à ABC (SIGAP).	Gerente do Projeto elabora e encaminha ao PNUD e ABC.
Reunião Tripartite	Anualmente ou quando provocado.	Reunião formal de monitoramento do projeto onde os relatórios de progresso são apresentados ao Board.	Gerente do Projeto mediante agendamento via PNUD.
Visita de Campo	Trimestralmente	Visitas trimestrais do Oficial de Programa do PNUD ao projeto para verificação do progresso	Oficial de Programa do PNUD
Avaliação de meio termo.	Se aplicável.	Exercício de apuração de resultados projeto entre EPL e PNUD.	Oficial de Programa e Gerente do Projeto
Avaliação final	Ao final do Projeto	Exercício de apuração de resultados do projeto.	Oficial de Programa e Gerente do Projeto
Avaliações Especiais	Se aplicável	Participação de projetos em avaliação de resultados do Programa PNUD, avaliações específicas de produtos do projeto e verificação e análise de riscos.	Oficial do Programa do PNUD Diretor e Coordenador do Projeto.
Plano de Trabalho semestral	Semestralmente	Resultado da avaliação do Relatório de Progresso Semestral com o objetivo de prever metas específicas de execução para as atividades e mensuração de riscos atualizados.	Oficial de Programa do PNUD e Gestão do Projeto
Workshops	Se aplicável	Encontros de monitoramento do projeto, quando previsto	Conforme o caso

			em sua metodologia, assim como treinamentos	
Auditoria	Quando necessário.		Apuração da execução financeira e administrativa dos projetos.	PNUD – CGU e Auditoria Interna do Executor Nacional
Relatórios e Publicações	Se aplicável		Material de publicação de resultados	Gestão do Projeto
Outros	Quando aplicável		Quaisquer outras atividades de monitoramento de processos e de resultados ou riscos do projeto que atendam normas vigentes aplicáveis ao executor nacional, como normas, resultados de apurações de ponto de controle, dentre outros	Conforme o caso.

Segue abaixo tabela contendo o cronograma de realização de reuniões tripartite e entre relatórios de progresso:

Mês	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Ano												
2013												
2014							MON				RP	
2015							MON				RP	
2016							MON				RP	RP TRP/AVA
2017	PT MON					RP TRP/AVA	PT MON					RP TRP/AVA
2018						RP TRP/AVA	PT MON					RP TRP/AVA
2019						RP TRP/AVA	PT MON					RP TRP/AVA
<b>Legenda:</b> PAC – Projecto Appraisal Committee RP – Relatório de Progresso							TPR – Reunião Tripartite; AVA – Realização de avaliação do projeto; MON – Visita de Monitoramento; PT – Plano de Trabalho Semestral					

## 9. Cronograma de Desembolso

(Considerando taxa de cotação USD 1,00 = R\$ 3,226 à partir de 2017)

### 9.1. Cronograma em Reais (USD)

Mês/Ano	JAN/2014	JUL/2014	DEZ/2017	DEZ/2017
Valor (R\$)	9.357.202,08	5.183.640,00	2.670.360	9.000.000,00

### 9.2. Cronograma em Dólares (USD)

Mês/Ano	JAN/2014	JUL/2014	DEZ/2016	DEZ/2017
Valor (R\$)	4.052.490,09	2.328.679,24	829.304,34	2.795.031,06

## 10. Plano de Trabalho

Plano de Trabalho – Ano 2017											
Produto Esperado	Responsável	Origem dos Recursos	Subatividade Planejada	Valor Estimado (U\$D)	Cronograma						
					1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim			
1. Fortalecimento Institucional da EPL	EPL	Nacional	1.1.1. Desenvolver estudos dos indicadores atualmente atualizados internacionalmente para avaliação de impacto de infraestrutura na matriz de transporte.	476.987		X			X		
			1.1.2. Definir a metodologia de apuração e ferramental para medição de indicadores		X	X			X		
			1.1.3. Realizar estudos técnicos para proposição de etapas de coleta de dados e tratamento de informações.			X			X		
			1.2.1. Realizar estudos sobre conceitos e metodologias relacionadas à boas práticas de padronização adotadas em países estrangeiros, com auxílio do MRE, quando for o caso.						X		
			1.2.2. Formular modelos de gestão de planejamento logístico de transporte ferroviário, hidroviário e rodoviário.					X			
			1.2.3. Sistematizar processos metodológicos e amostrais para testar os modelos de gestão de planejamento logístico de transporte ferroviário, hidroviário e rodoviário.					X	X		
			1.2.4. Disseminar os modelos de gestão e processo de planejamento para aplicação pelas entidades envolvidas na logística de transporte.					X	X	X	
			1.5.1. Elaborar matriz básica de artefatos para sistematização de dados logísticos.						X		X
			1.5.2. Desenvolver estudos sobre os entraves tecnológicos dos modelos atuais de automatização de dados logísticos intermodal.								X
			1.5.3. Elaborar metodologias para captação de informações os atores visando a integração de dados logísticos.						X		X
			1.6.1. Desenvolver estudos técnicos sobre o arcabouço legal baseado nas competências legais das autoridades federativas do Brasil.						X	X	X
			1.6.2. Desenvolver estudo de impacto decorrente de ações de logística hidroviária, ferroviária e rodoviária.						X	X	X
			1.6.3. Desenvolver proposta de modelos estratégicos para						X	X	X

			implantação de políticas públicas no âmbito logístico.						
			1.7.1. Sistematizar e analisar os dados e informações levantados no projeto					X	X
			1.7.2. Disseminar entre os atores envolvidos os conhecimentos desenvolvidos pelo projeto por meio de workshops, seminários e palestras				X		X
			1.7.3. Editar e publicar as conclusões dos encontros técnicos realizados.						
			2.5. Elaborar modelo de integração, planejamento e divulgação de informações e dados logísticos de transporte.		400.000			X	X
2. Intercâmbio de experiências com o Governo Espanhol	INECO	Nacional	3.1.1. Contratar consultorias especializadas para acompanhar e validar ações.			X	X	X	X
			3.1.2. Contratar consultoria externa para subsidiar a elaboração dos relatórios de avaliação			X	X	X	X
3. Gestão Eficiente do Projeto	PNUD	Nacional	3.2.1. Realizar treinamentos para a equipe do Projeto	75.394		X	X	X	X
			3.2.2. Contratar consultoria externa para produção e consolidação de processos de transferência de conhecimento e internalização das inovações geradas.			X	X	X	X
			<b>Subtotal</b>	<b>952.381</b>					
			<b>GMS</b>	<b>47.619</b>					
			<b>Total</b>	<b>1.000.000</b>					

Plano de Trabalho – Ano 2018

Produto Esperado	Responsável	Origem dos Recursos	Subatividade Planejada	Valor Estimado (U\$D)	Cronograma				
					1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim	
1. Fortalecimento Institucional da EPL	EPL	Nacional	1.1.1. Desenvolver estudos dos indicadores atualmente atualizados internacionalmente para avaliação de impacto de infraestrutura na matriz de transporte.		X				
			1.1.2. Definir a metodologia de apuração e ferramental para medição de indicadores		X				
			1.1.3. Realizar estudos técnicos para proposição de etapas de coleta de dados e tratamento de informações.		X				
			1.1.4. Elaboração de metodologia para definição do Custo Referencial Padrão para utilização na precificação referencial em obras de infraestrutura			X	X		
			1.2.1. Realizar estudos sobre conceitos e metodologias relacionadas à boas práticas de padronização adotadas em países estrangeiros, com auxílio do MRE, quando for o caso.		X	X			
			1.2.2. Formular modelos de gestão de planejamento logístico de transporte ferroviário, hidroviário e rodoviário.		X	X	X		
			1.2.3. Sistematizar processos metodológicos e amostrais para testar os modelos de gestão de planejamento logístico de transporte ferroviário, hidroviário e rodoviário.		X	X			
			1.2.4. Disseminar os modelos de gestão e processo de planejamento para aplicação pelas entidades envolvidas na logística de transporte.		X	X	X	X	
			1.2.5. Elaboração de diagnóstico situacional de mobilidade urbana para fins de subsídio às políticas públicas como a implementação do Plano Nacional de Mobilidade Urbana			X	X	X	
			1.2.6. Elaboração de diagnóstico situacional e desenvolvimento de estudos de modelo de concessões hidroviárias			X	X	X	
			1.2.7. Elaborar estudos sobre priorização de investimentos em infraestrutura ferroviária visando minimizar conflitos nas travessias urbanas da malha ferroviária nacional com o objetivo de fomentar o transporte ferroviário de passageiros.				X	X	X
			1.5.1. Elaborar matriz básica de artefatos para sistematização de dados logísticos.				X	X	X



			1.5.2. Desenvolver estudos sobre os entraves tecnológicos dos modelos atuais de automatização de dados logísticos intermodal.	X	X	X	
			1.5.3. Elaborar metodologias para captação de informações os atores visando a integração de dados logísticos.		X		X
			1.6.1. Desenvolver estudos técnicos sobre o arcabouço legal baseado nas competências legais das autoridades federativas do Brasil.		X	X	X
			1.6.2. Desenvolver estudo de impacto decorrente de ações de logística hidroviária, ferroviária e rodoviária.	X	X	X	X
			1.6.3. Desenvolver proposta de modelos estratégicos para implantação de políticas públicas no âmbito logístico.		X	X	X
			1.7.1. Sistematizar e analisar os dados e informações levantados no projeto	X	X	X	X
			1.7.2. Disseminar entre os atores envolvidos os conhecimentos desenvolvidos pelo projeto por meio de workshops, seminários e palestras	X	X	X	X
			1.7.3. Editar e publicar as conclusões dos encontros técnicos realizados.	X	X	X	X
2. Intercâmbio de experiências com o Governo Espanhol	INECO	Nacional	2.5. Elaborar modelo de integração, planejamento e divulgação de informações e dados logísticos de transporte.	X	X	X	X
3. Gestão Eficiente do Projeto	PNUD	Nacional	3.1.1. Contratar consultorias especializadas para acompanhar e validar ações.	X	X	X	X
			3.1.2. Contratar consultoria externa para subsidiar a elaboração dos relatórios de avaliação	X	X	X	X
			3.2.1. Realizar treinamentos para a equipe do Projeto	X	X	X	X
			3.2.2. Contratar consultoria externa para subsidiar a elaboração do relatório de progresso.	X	X	X	X
			Subtotal	3.865.875,47			
			GMS	193.293,77			
			Total	4.059.169,24			

**Plano de Trabalho – Ano 2019**

Produto Esperado	Responsável	Origem dos Recursos	Subatividade Planejada	Valor Estimado (U\$D)	Cronograma			
					1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim
1. Fortalecimento Institucional da EPL	EPL	Nacional	1.1.1. Desenvolver estudos dos indicadores atualmente atualizados internacionalmente para avaliação de impacto de infraestrutura na matriz de transporte.					
			1.1.2. Definir a metodologia de apuração e ferramental para medição de indicadores					
			1.1.3. Realizar estudos técnicos para proposição de etapas de coleta de dados e tratamento de informações.					
			1.1.4. Elaboração de metodologia para definição do Custo Referencial Padrão para utilização na precificação referencial em obras de infraestrutura	X	X	X		
			1.2.1. Realizar estudos sobre conceitos e metodologias relacionadas à boas práticas de padronização adotadas em países estrangeiros, com auxílio do MRE, quando for o caso.					
			1.2.2. Formular modelos de gestão de planejamento logístico de transporte ferroviário, hidroviário e rodoviário.	X	X	X	X	
			1.2.3. Sistematizar processos metodológicos e amostrais para testar os modelos de gestão de planejamento logístico de transporte ferroviário, hidroviário e rodoviário.					
			1.2.4. Disseminar os modelos de gestão e processo de planejamento para aplicação pelas entidades envolvidas na logística de transporte.	X	X	X	X	
			1.2.5. Elaborar diagnóstico situacional de mobilidade urbana para fins de subsídio às políticas públicas como a implementação do Plano Nacional de Mobilidade Urbana	X	X	X		
			1.2.6. Elaborar diagnóstico situacional e desenvolvimento de estudos de modelo de concessões hidroviárias	X	X	X		
			1.2.7. Elaborar estudos sobre priorização de investimentos em infraestrutura ferroviária visando minimizar conflitos nas travessias urbanas da malha ferroviária nacional com o objetivo de fomentar o transporte ferroviário de passageiros.	X	X	X		
			1.5.1. Elaborar matriz básica de artefatos para sistematização de dados logísticos.	X	X	X		
							2.543.625,00	

